

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia
Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Direzione Generale: Viale Risorgimento 57 - RE

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 51 del 30.04.2013

OGGETTO: Adozione del bilancio di esercizio per l'anno 2012.

La presente deliberazione viene affissa all'Albo di questa Azienda Ospedaliera in data odierna e vi rimarrà per la durata di 15 giorni consecutivi.

- DELIBERA NON SOGGETTA A CONTROLLO** ed esecutiva dalla data di pubblicazione, ai sensi della L.R. 34/92, art. 1, punto 4.
- DELIBERA SOGGETTA A CONTROLLO** ai sensi L. 412/91, art. 4, comma 8, e L.R. 50/94 art. 37. Esecutiva a seguito di approvazione da parte della Regione Emilia Romagna nella seduta del _____ con provvedimento n. _____.

Reggio Emilia, li 01/05/2013



ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto attesta che la presente delibera è stata affissa all'Albo dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia dal 01/05/2013 al 15/05/2013

Il Direttore
del Servizio Affari Istituzionali Legali e Comunicazione

F.to Dr.ssa Marina Ferrari



Seduta del 30 aprile 2013

Deliberazione n. 51

OGGETTO: Adozione del bilancio di esercizio per l'anno 2012.

IL DIRETTORE GENERALE,

Premesso che:

- il D. Lgs 30/12/1992 n. 502 e successive modificazioni e integrazioni dispone – tra l'altro – che le Aziende sanitarie adottino un sistema contabile conforme ai principi del codice civile;
- la L.R. 20 dicembre 1994, n. 50 ha emanato, in applicazione del predetto D. Lgs 502/92, norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende sanitarie;

Visto il Decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e successive modifiche ed integrazioni, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" che ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto in attuazione del federalismo fiscale ed ha definito i principi contabili per il settore sanitario, applicabili a decorrere dall'anno 2012;

Visto l'articolo 26 del D. Lgs 118/2011 che specifica gli elementi costitutivi del bilancio di esercizio e cioè:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Nota Integrativa

e a corredo

- Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale;

Richiamata la delibera di G.R. 653 del 21/05/2012 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2012", contenente gli obiettivi in capo alle Direzioni aziendali del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2012, nonché il quadro economico-finanziario di riferimento per l'esercizio, integrata dalla delibera di G.R. n. 2175 del 28/12/2012 "Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2012 in applicazione dell'art. 20 c. 2 lett. A) del D. Lgs. 118/2011";

Richiamata la delibera di G.R. 479 del 22/04/2013 "Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l'anno 2012 e per la predisposizione dei bilanci di esercizio delle aziende sanitarie" che ha integrato il quadro dei finanziamenti per l'esercizio;

Richiamate:

- a) la deliberazione n. 65 del 08/06/2012 con la quale è stato adottato il Piano Programmatico e il Bilancio Pluriennale di Previsione per il triennio 2012-2014;
- b) la deliberazione n. 66 del 08/06/2012 con la quale è stato adottato il Bilancio Economico Preventivo per l'anno 2012;

Visti:

- l'allegato 1 al presente atto che espone e specifica la consistenza dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario al 31 dicembre 2012 e la nota integrativa;
- la relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs 118/2011 (allegato 2);

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario,



DELIBERA

- 1) Di adottare il Bilancio di Esercizio 2012, predisposto secondo quanto esposto in premessa e composto da:
 - Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa (allegato 1);
 - Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale (allegato 2);
- 2) Di dare atto che il responsabile del procedimento è il direttore del Servizio Bilancio e Finanza dott. Davide Fornaciari;
- 3) Di trasmettere copia del presente provvedimento alla Giunta Regionale per i controlli di legge ai sensi dell'art. 4, c. 8 della L. 412/1991 e dell'art. 6 c. 2 della L.R. 29 del 23/12/2004;
- 4) Di trasmettere copia del presente atto alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'assolvimento dei compiti e delle funzioni di cui all'art. 3 c. 14 del D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni ed ai sensi dell'art. 11 punto 2 lettera d) della L.R. 19 del 12/5/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
- 5) Di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale per la relazione di cui all'art. 31 c. 1 del D. Lgs 118/2011.



Letto, approvato e sottoscritto.

Il Direttore Generale - Dr. Ivan Trenti _____

Il Direttore Amministrativo - Dr. Davide Fornaciari _____

Il Direttore Sanitario - Dott. Giorgio Mazzi _____

Ha assistito il Dirigente Amm.vo
Dr.ssa Marina Ferrari

**COPIA CONFORME ALL'ORIGINALI
PER USO AMMINISTRATIVO**

Composta da n. 3, T.R.E.
fogli timbrati e numerati.
Reggio Emilia, 02/05/2013.....

IL FUNZIONARIO INCARICATO

Bilancio di Esercizio 2012

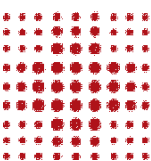
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Arcispedale S. Maria Nuova

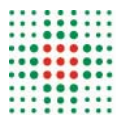
Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



*Mostra "Novanta artisti per una bandiera"
Chiostri di San Domenico di Reggio Emilia*



SERVIZIO
BILANCIO
E FINANZA



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Bilancio di Esercizio 2012

INDICE DEI DOCUMENTI PRESENTI NELL'ALLEGATO 1 AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2012

pag. 7

Schema di Stato Patrimoniale – D.Lgs 23 giugno 2011 n.118

pag. 11

Schema di Conto Economico – D.Lgs 23 giugno 2011 n.118

pag. 15

Nota Integrativa

pag. 127

Modello SP ministeriale

pag. 136

Modello CE ministeriale

pag. 151

Rendiconto finanziario

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011

	2012	2011
A) IMMOBILIZZAZIONI		
A.I) Immobilizzazioni immateriali	154.226	256.174
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	664.226	255.994
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-510.000	0
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	180
A.II) Immobilizzazioni materiali	174.189.806	175.904.106
A.II.1) Terreni	3.803.985	3.803.985
A.II.1.a) Terreni disponibili	393.768	393.768
A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.410.217	3.410.217
A.II.2) Fabbricati	149.368.941	128.219.855
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.915.302	1.995.631
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	147.453.639	126.224.224
A.II.3) Impianti e macchinari	2.085.482	3.047.490
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.926.749	16.167.898
A.II.5) Mobili e arredi	701.884	1.991.000
A.II.6) Automezzi	1.933	3.127
A.II.7) Oggetti d'arte	637.821	0
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.175.549	1.375.332
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	7.487.462	21.295.419
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	6.000	6.000
A.III.1) Crediti finanziari	0	0
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
A.III.2) Titoli	6.000	6.000
A.III.2.a) Partecipazioni	6.000	6.000
A.III.2.b) Altri titoli	0	0
Totale A)	174.350.032	176.166.280
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
B.I) Rimanenze	4.258.480	4.487.201
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.868.102	4.106.390
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	390.378	380.811
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	0
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0
B.II) Crediti	93.252.581	107.789.817
B.II.1) Crediti v/Stato	668.388	121.278
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	201	0
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0	0
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	201	0
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	0	0
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	546.909	0
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	351.549	0
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	195.360	0

B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	0
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	121.278	121.278
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	22.326.672	36.847.188
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	22.326.672	36.847.188
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	22.326.672	36.847.188
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	21.935.444	36.847.188
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente – altro	391.228	0
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	0	0
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	0	0
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0	0
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
B.II.3) Crediti v/Comuni	922	13.307
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	63.239.766	64.727.259
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.138.628	64.700.095
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	101.138	27.164
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	2.567
B.II.6) Crediti v/Erario	301.321	335.426
B.II.7) Crediti v/altri	6.715.512	5.742.792
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
B.IV) Disponibilità liquide	53.479	55.770
B.IV.1) Cassa	28.680	30.971
B.IV.2) Istituto Tesoriere	0	0
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
B.IV.4) Conto corrente postale	24.799	24.799
Totale B)	97.564.540	112.332.788
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
C.I) Ratei attivi	42.417	7.007.651
C.II) Risconti attivi	1.461.539	1.588.042
Totale C)	1.503.956	8.595.693

TOTALE ATTIVO (A+B+C)	273.418.528	297.094.761
D) CONTI D'ORDINE		
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	2.044.760	2.044.760
D.2) Depositi cauzionali	0	0
D.3) Beni in comodato	5.887.731	5.887.731
D.4) Altri conti d'ordine	15.799.308	19.115.842
Totale D)	23.731.799	27.048.333
A) PATRIMONIO NETTO		
A.I) Fondo di dotazione	843.846	843.846
A.II) Finanziamenti per investimenti	80.892.861	77.560.987
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	0	0
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	0	0
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	79.377.404	76.401.918
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.122.845	1.159.069
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	392.612	0
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.463.798	4.970.987
A.IV) Altre riserve	5.411.493	5.411.493
A.V) Contributi per ripiano perdite	0	0
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-54.295.671	-43.876.287
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	8.026	-4.318.315
Totale A)	34.324.353	40.592.711
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
B.1) Fondi per imposte, anche differite	15.000	139
B.2) Fondi per rischi	3.306.295	1.650.490
B.3) Fondi da distribuire	0	0
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	1.031.994	0
B.5) Altri fondi oneri	5.846.347	4.305.331
Totale B)	10.199.636	5.955.960
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
C.1) Premi operosità	102.056	102.056
C.2) TFR personale dipendente	0	0
Totale C)	102.056	102.056
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
D.1) Mutui passivi	54.373.174	57.137.656
D.2) Debiti v/Stato	0	0
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.629.367	15.702.349
D.4) Debiti v/Comuni	724	142
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	63.222.194	65.187.121
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0	0

D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	62.490.242	64.563.014
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	0
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	731.952	624.107
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	11.572	13.982
D.7) Debiti v/fornitori	75.803.208	75.455.241
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	10.411.957	11.286.913
D.9) Debiti tributari	5.510.201	5.272.427
D.10) Debiti v/altri finanziatori	0	0
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.026.681	8.343.471
D.12) Debiti v/altri	8.388.756	11.243.089
Totale D)	228.377.834	249.642.391
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI		
E.1) Ratei passivi	17.246	18.243
E.2) Riscconti passivi	397.403	783.400
Totale E)	414.649	801.643
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	273.418.528	297.094.761
F) CONTI D'ORDINE		
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	2.044.760	2.044.760
F.2) Depositi cauzionali	0	0
F.3) Beni in comodato	5.887.731	5.887.731
F.4) Altri conti d'ordine	15.799.308	19.115.842
Totale F)	23.731.799	27.048.333

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	2012	2011
A.1) Contributi in c/esercizio	35.432.483	21.935.065
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	23.374.404	14.000.569
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	7.923.338	7.016.760
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	91.000	0
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	7.626.177	4.500.000
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	2.250.000
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	140.235	0
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	65.926	266.760
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.134.741	439.577
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.757.740	0
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	325.600	0
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	1.895.919	439.577
A.1.c.4) da privati	155.482	0
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	478.159
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.800.452	0
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	391.949	386.706
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	235.161.518	231.746.541
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	225.326.170	223.060.162
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie – intramoenia	6.974.199	6.277.941
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.861.149	2.408.438
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.466.702	4.396.864
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.724.975	8.640.757
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	5.877.783	4.739.696
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
A.9) Altri ricavi e proventi	1.093.243	1.777.200
Totale A)	288.348.201	273.622.829
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	48.408.387	46.219.053
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	44.473.990	42.382.431
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	3.934.397	3.836.622
B.2) Acquisti di servizi sanitari	30.748.877	30.285.310
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.394.990	361.990
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0

B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	42.565	44.361
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	152.840	153.960
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	650.990	679.737
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.950.266	4.993.828
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	301.603	40.222
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8.461.341	8.323.785
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	14.794.282	15.687.427
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	32.370.660	31.626.260
B.3.a) Servizi non sanitari	31.240.653	30.138.446
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	543.483	715.936
B.3.c) Formazione	586.524	771.878
B.4) Manutenzione e riparazione	11.786.729	11.054.863
B.5) Godimento di beni di terzi	3.370.892	3.066.336
B.6) Costi del personale	134.219.805	132.727.714
B.6.a) Personale dirigente medico	46.244.258	45.872.239
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.749.507	4.498.272
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	55.880.132	55.140.978
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.738.471	1.870.862
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	25.607.437	25.345.363
B.7) Oneri diversi di gestione	913.466	1.011.096
B.8) Ammortamenti	11.302.602	11.624.825
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	324.654	440.464
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	5.398.332	5.266.597
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.579.616	5.917.764
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	250.000	270.000
B.10) Variazione delle rimanenze	228.723	-459.642
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	238.290	-478.509
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-9.567	18.867
B.11) Accantonamenti	4.680.775	865.007
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.680.000	300.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	0	18.007
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	933.558	0
B.11.d) Altri accantonamenti	2.067.217	547.000
Totale B)	278.280.916	268.290.822
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	10.067.285	5.332.007

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	5.497	77.149
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.528.093	1.387.869
Totale C)	-1.522.596	-1.310.720
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	1.924.499	1.623.135
E.1.a) Plusvalenze	25.265	10.502
E.1.b) Altri proventi straordinari	1.899.234	1.612.633
E.2) Oneri straordinari	316.250	228.885
E.2.a) Minusvalenze	34.316	102.847
E.2.b) Altri oneri straordinari	281.934	126.038
Totale E)	1.608.249	1.394.250
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	10.152.938	5.415.537
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	9.962.598	9.552.779
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	9.182.183	8.798.709
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	162.025	155.815
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	618.390	598.255
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0
Y.2) IRES	167.314	181.073
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	15.000	0
Totale Y)	10.144.912	9.733.852
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	8.026	-4.318.315

ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA

AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA

IRCCS IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI

IN ONCOLOGIA

Sede legale in Reggio Emilia

**Nota integrativa
al bilancio d'esercizio 2012**

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
GEN01 – SI	Si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge. I casi eccezionali devono essere illustrati; le deroghe applicate devono essere motivate e ne devono essere quantificati gli effetti con riguardo alla situazione patrimoniale e finanziaria e al risultato economico.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
GEN02 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

MODIFICHE AD ALCUNI CRITERI DI RAPPRESENTAZIONE/VALUTAZIONE NELL'AMBITO DEL PRESENTE BILANCIO, RISPETTO A QUELLO CHIUSO AL 31/12/2011

L'applicazione del Decreto Legislativo n. 118/2011 ha determinato nell'esercizio 2012 delle variazioni dei criteri di rappresentazione e di valutazione, delle quali è necessario dare conto nel presente documento.

Stante che all'articolo 2423-bis del codice civile, primo comma - 6° punto, si afferma che i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro e che, nel medesimo articolo al secondo comma, si precisa che deroghe a tale principio sono consentite in casi eccezionali, e che in questi casi la nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, si ritiene opportuno fornire le seguenti indicazioni:

- 1) La continuità (o costanza) di applicazione dei principi contabili nel tempo è uno dei cardini della determinazione dei risultati d'esercizio e condizione essenziale della comparabilità dei bilanci. Da quanto detto si deduce che l'indicazione dei cambiamenti nei principi contabili adottati, ed in particolare nei criteri di valutazione, è condizione necessaria per la corretta preparazione ed esposizione dei dati del bilancio.
- 2) Allo stato attuale le disposizioni civilistiche non stabiliscono regole e modalità da seguire per indicare in nota integrativa gli effetti di dette modificazioni dei criteri di valutazione né, tanto meno, prevedono come debba essere riflessa in bilancio la rettifica risultante dal cambiamento dei criteri di valutazione.
- 3) Si può quindi osservare come la norma civilistica non fornisca sufficienti e complete indicazioni per una corretta rilevazione e rappresentazione in bilancio degli effetti delle modifiche dei criteri di valutazione e necessita di essere integrata sul piano della tecnica contabile.

In considerazione di quanto sopra, si ritiene opportuno indicare le variazioni intervenute nell'esercizio 2012, nell'ambito di alcuni criteri valutativi, rispetto a quelli precedentemente adottati. Tali variazioni sono intervenute unicamente in ottemperanza a norme di Legge, in particolare a seguito dell'applicazione del Decreto Legislativo n. 118/2011. Tali modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento di "principio contabile", intendendo per quest'ultimi quei principi, ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In conseguenza di quanto appena affermato, si riassumono di seguito le modifiche intervenute.

Risconti passivi su contributi

Relativamente a tale casistica si è proceduto a girocontare i risconti passivi a specifici conti patrimoniali (quote inutilizzate di ...); nel momento in cui tali quote di contributi sono state effettivamente utilizzate, ovvero si sono sostenuti i relativi costi, si sono decrementati utilizzando in contropartita specifici conti di ricavo (utilizzo fondi ...).

Inoltre, a partire dall'esercizio 2012, sempre relativamente a tali casistiche, si è proceduto ad accantonare le quote di detti contributi non ancora utilizzate al 31/12/2012, in apposito fondo per rischi e oneri, per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo).

È quindi evidente come tale diversa contabilizzazione non alteri il risultato dell'esercizio, ma modifichi unicamente la rappresentazione economico-patrimoniale, ovvero incida sulla rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali.

Modifica della determinazione delle quote di ammortamento

Nel corso del 2012, si è proceduto, con riferimento alle categorie di beni pluriennali a modificare le aliquote di ammortamento applicate fino al 31/12/2011 (ovvero quelle previste dal Regolamento regionale n. 61/1995) secondo quanto stabilito dalla Tabella di cui all'allegato 3 del D. Lgs n. 118/2011.

Più in dettaglio:

Categoria	Aliquota ante 01/01/2012	Aliquota dal 01/01/2012
Mobili e arredi	10%	12,50%
Impianti e macchinari	10%	12,5%
Reti informatiche	10%	12,5%
Attrezzature sanitarie	12,5%	20%
Attrezzature per lavanderia e guardaroba	12,5%	20%
Attrezzature per cucina	12,5%	20%
Attrezzature per officine	12,5%	20%
Altri beni economici	12,5%	20%
Utilizzazione di software	25%	20%
Acquisizione di software a rilievo sanitario	25%	20%

È evidente come tale modifica abbia influito sia sul risultato economico (per tutti quei beni acquisiti con fondi propri, in assenza di contributo in c/capitale per la sterilizzazione dei connessi ammortamenti), che sul patrimonio aziendale.

La modifica delle aliquote di ammortamento ha determinato nell'esercizio 2012, relativamente ai beni acquisiti con fondi propri, in assenza di contributo in c/capitale per la sterilizzazione dei connessi ammortamenti, il seguente impatto economico:

	Valore ammortamenti calcolati con le aliquote ante 01/01/2012	Valore ammortamenti calcolati con le aliquote della tabella dell'allegato 3 del D. Lgs n. 118/2011	Impatto economico
Ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2012	€ 6.610.306	€ 6.462.687	- € 147.619

In ottemperanza a quanto previsto dalla comunicazione del Ministero della Salute prot. DGPROGS n. 8036-P-25/03/2013 si è provveduto, inoltre, ad effettuare il ricalcolo degli ammortamenti dei cespiti acquistati negli anni 2011 e precedenti non ancora integralmente ammortizzati al 1/01/2012, con l'applicazione delle nuove aliquote, così come sopra indicato.

La variazione degli ammortamenti relativi al periodo suddetto non è stata imputata al Conto Economico dell'esercizio 2012 ma è stata contabilizzata a Stato patrimoniale, nell'ambito del patrimonio netto, come maggiori perdite riferite agli esercizi precedenti, per l'importo corrispondente agli ammortamenti riferiti ai cespiti acquistati in assenza di contributi in conto capitale dedicati.

Gli effetti di tale ricalcolo sono evidenziati nella tabella seguente:

Aumento Fondi ammortamento		€ 8.313.202
Riduzione Contributi conto capitale	€ 54.214	
Riduzione donazioni vincolate ad investimenti	€ 2.157.919	
Aumento Perdite pregresse	€ 6.101.069	

Modifica della rappresentazione contabile dei contributi in conto capitale per finanziamenti ex art. 20 Legge 67/88 ed ex art. 36 Legge regionale 38/2002

Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad iscrivere nell'ambito di specifici conti di patrimonio netto, quei contributi in conto capitale di cui all'art. 20 della Legge n. 67/88 ed ex art. 36 Legge regionale n. 38/2002, per i quali la Regione Emilia-Romagna ha notificato il Decreto Dirigenziale del Ministero della Salute di ammissione al finanziamento dell'investimento.

In precedenza la contabilizzazione nel patrimonio netto, avveniva per le sole somme che progressivamente maturavano in base agli stati di avanzamento lavori e che venivano segnalate alla Regione per la relativa liquidazione. Fino a quel momento i contributi in conto capitale venivano rilevati in apposito conto di memoria (conti d'ordine), e quindi iscritti in calce allo Stato Patrimoniale. L'effetto di tale diversa modalità di rilevazione, non ha avuto alcuna incidenza sul risultato economico, stante che la contropartita è rappresentata da specifico conto di credito verso la Regione, ma unicamente sull'aspetto qualitativo del patrimonio aziendale, andando ad incrementare sia l'attivo patrimoniale che il "netto" aziendale.

Analogamente la rappresentazione dei contributi in conto capitale riferiti a finanziamenti disposti esclusivamente dalla Regione sono stati contabilizzati a patrimonio netto sulla base della notifica della determina regionale di ammissione al finanziamento.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
GEN03 – SI	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, non sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.

Il bilancio dell'esercizio 2012 è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dal D.Lgs.118/2011. Trattandosi del primo anno di utilizzo, ed avendo adottato il Bilancio d'esercizio 2011 con gli schemi vigenti in base alla normativa regionale, si è provveduto a riclassificare il Bilancio 2011 secondo il nuovo schema del D.Lgs.118/2011 al fine di rendere comparabili i risultati dei due esercizi.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
GEN04 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. [INSERIRE CRITERI UTILIZZATI ED EVENTUALI EFFETTI SIGNIFICATIVI DELLE VARIAZIONI NEI CAMBI VALUTARI VERIFICATE SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO]

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. <i>[Eventualmente: In alcuni casi ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori, come specificato successivamente]</i> L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Secondo quanto disposto dall'art. 50 della L.R. n. 50 del 20/12/1994 i fabbricati di primo conferimento, rilevati in termini quantitativi sulla base del decreto di Giunta Regionale n. 353 del 28/06/1996, sono stati valorizzati secondo quanto previsto dal regolamento regionale di contabilità 27/12/1995 n. 61, ovvero al valore di ricostruzione depurato dagli anni di vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamen-

	<p>te alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recipimento.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata. <i>[EVENTUALMENTE: Per la valutazione delle partecipazioni in aziende controllate e collegate ci si è avvalsi della facoltà, prevista dall'art. 2426, numero 4, codice civile, di utilizzare il metodo del patrimonio netto].</i>
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare

	e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <i>[INSERIRE]</i> . Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2012							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2011	di cui in part-time al 31/12/2011	Personale al 31/12/2012	di cui in part-time al 31/12/2012	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	1942	210	1960	203	-	-	-
Dirigenza	502	2	523	3	-	-	-
- Medico - veterinaria	445	2	462	3	5.398,88	21.506.506,90	15.021.598,61
- Sanitaria	57		61		725,42	2.698.412,82	1.037.580,92
Comparto	1440	208	1437	200	-	-	-
- Categoria Ds	80	5	78	4	847,31	2.294.888,55	648.463,69
- Categoria D	1353	202	1352	195	15.391,75	33.215.584,84	6.957.852,24
- Categoria C	7	1	7	1	722,85	184.163,33	25.595,65
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	9	0	9	0	-	-	-
Dirigenza	9	0	9	0	-	-	-
Livello dirigenziale	9		9		108,00	397.404,60	206.916,09
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	612	43	601	40	-	-	-
Dirigenza	3	0	3	0	-	-	-
Livello dirigenziale	3		3		36,00	136.033,62	92.702,04
Comparto	609	43	598	40	-	-	-
- Categoria Ds	3		3		34,26	92.606,75	22.696,31
- Categoria D	13		14		166,23	350.829,12	37.524,68
- Categoria C	36		34		402,87	801.489,72	148.757,20
- Categoria Bs	419	24	421	24	4.954,91	8.522.341,64	1.420.403,65
- Categoria B	110	17	111	12	1.222,88	2.063.536,30	216.222,47
- Categoria A	28	2	15	4	377,60	565.514,12	77.068,80
RUOLO AMMINISTRATIVO	236	35	240	37	-	-	-
Dirigenza	8	0	9	0	-	-	-
Livello dirigenziale	8	0	9		84,00	319.235,96	185.281,54
Comparto	228	35	231	37	-	-	-
- Categoria Ds	20	1	18	1	223,09	569.763,77	133.182,64
- Categoria D	54	7	54	7	594,77	1.271.212,42	164.209,06
- Categoria C	74	10	78	11	874,97	1.715.824,84	119.947,54
- Categoria Bs	40	12	40	12	433,84	780.033,22	61.768,12
- Categoria B	40	5	41	6	466,18	764.973,90	73.599,40

- Categoria A

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.2012

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2011 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2011 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2012 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2012 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	6	1	9	1
Dirigenza	2	0	3	0
- Medico - veterinaria	2		3	
- Sanitaria				
Comparto	4	1	6	1
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	3	1	5	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	1	0
Dirigenza	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	1	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	1	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D			1	
- Categoria C				
- Categoria Bs	1			
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	0	2	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	2	0	2	0
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	1		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2011	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2011	Personale al 31/12/2012	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2012
RUOLO SANITARIO	3	0	3	0
Dirigenza	2		2	
Comparto	1		1	
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- <i>Medico - veterinaria</i>		
- <i>Sanitaria</i>		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
RUOLO SANITARIO	7	3
Dirigenza	0	0
- <i>Medico - veterinaria</i>		
- <i>Sanitaria</i>		
Comparto	7	3
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/X-1	Personale al 31/12/X
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	10.556.268			-10.300.274	255.994				732.704					-324.474	664.224
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0	-510.000									-510.000
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	939.467			-939.287	180									-180	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	229.491			-229.491	0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
AAA180	Pubblicità					0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.725.226	0	0	-11.469.052	256.174	-510.000	0	0	732.704	0	0	0	0	-324.654	154.224
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
...					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0	0	0		
....	0	0	0		
...	0	0	0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0	0	0		
....	0	0	0		
...	0	0	0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	393.768				393.768										393.768
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA300	Terreni indisponibili	3.410.217				3.410.217										3.410.217
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	118.358				118.358										118.358
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	172.916.437			-46.692.213	126.224.224	24.920.673			1.626.745					-5.318.003	147.453.639
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	106.240.709			-32.436.162	73.804.547	8.812.984			0					-3.218.317	79.399.214
AAA380	Impianti e macchinari	5.239.369			-3.404.431	1.834.938	-924.921			615.410					-211.244	1.314.183
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	56.622.238			-40.454.340	16.167.898	-6.529.621			3.166.445				-29.696	-3.937.617	8.837.409
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	15.276.034			-9.955.435	5.320.599	-2.202.325			206.241				-7.747	-1.589.424	1.727.343
AAA440	Mobili e arredi	7.740.099			-6.386.920	1.353.179	-433.128			523.296				-3.416	-754.366	685.565
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	92.647			-66.776	25.871	-2.963			7.976					-12.181	18.703
AAA470	Automezzi	395.002			-391.875	3.127				767					-1.961	1.933
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA500	Oggetti d'arte	637.821				637.821				0						637.821
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	11.924.978			-7.459.821	4.465.157	-425.531			467.873				-8.951	-754.757	3.743.791
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	317.555			-280.686	36.869	-6.844			5.483					-19.990	15.518
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	21.295.419				21.295.419	-25.026.515			11.218.558						7.487.462
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	280.693.706	0	0	-104.789.600	175.904.106	-8.419.043	0	0	17.619.094	0	0	-42.062	-10.977.948	174.084.147	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	121.926.945	0	0	-42.739.060	79.187.885	6.600.852	0	0	219.700	0	0	-7.747	-4.839.912	81.160.779	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			
FABBRICATI ARTISTICI	2.677.637	880.693	1.796.944
RETI INFORMATICHE	2.865.094	2.093.794	771.300
ATTREZZATURE INFORMATICHE	2.373.270	1.723.482	649.788
ATTREZZATURE INFORMATICHE E AUDIOVISI A USO SANITARIO	782.463	435.115	347.348
AUDIOVISIVI E MACCHINE D'UFFICIO	1.685.863	1.647.312	38.551
AUTOAMBULANZE	25.823	25.823	0
ATTREZZATURE PER LAVANDERIA E GUARDAROBA	2.767	2.767	0
ATTREZZATURE PER CUCINA	765.580	689.235	76.345
ATTREZZATURE PER OFFICINE	214.394	205.180	9.214
ALTRI BENI ECONOMICI	695.535	641.232	54.303

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Attrezzature sanitarie e mobili e arredi	risorse proprie	105.842		-105.842	0
Ala Sud	risorse proprie	10.720.359	5.469.710	-16.190.069	0
Ala Sud	risorse in conto capitale	8.730.604		-8.730.604	0
Interventi di manutenzione straordinaria L 10	risorse in conto capitale	701.955	800.646		1.502.601
Polo oncematologico reggiano	risorse proprie	36.594	0		36.594
Polo oncematologico reggiano	risorse in conto capitale	0	3.482.227		3.482.227
Ala Sud eliporto	risorse proprie	43.207			43.207
Magazzino farmaceutico AVEN	risorse proprie	891.669	207.625		1.099.294
Passerelle collegamento corpi A e B monoblocco ospedale	risorse in conto capitale	65.189	1.258.350		1.323.539

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
IMM01 – SI	Per le immobilizzazioni immateriali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO <input checked="" type="checkbox"/>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
IMM02 – SI	Per le immobilizzazioni materiali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 NO <input checked="" type="checkbox"/>	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.
IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
IMM03 MISTO	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni <i>[specificare]</i>

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 ALTRO	<i>[Specificare]</i>

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
IMM05 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. <i>[SPECIFICARE IMPORTO, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL RISULTATO ECONOMICO]</i>

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
IMM06 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. <i>[SPECIFICARE LEGGE SPECIALE CHE LE HA DETERMINATE, IMPORTO AL LORDO E AL NETTO DEGLI AMMORTAMENTI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL PATRIMONIO NETTO]</i>

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
IMM07 – SI	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0). <i>[SPECIFICARE IMPORTO E CRITERI DI DETERMINAZIONE]</i>

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
IMM08 – SI	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari <i>[SPECIFICARE IMPORTO E CRITERI DI DETERMINAZIONE]</i>

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		<input checked="" type="checkbox"/>	E' in corso procedura pubblica di vendita per il complesso denominato "Ex caseificio S. Giovanni Regis" articolato in n. 2 fabbricati, un caseificio ed un alloggio e in due terreni di 5.480 mq complessivi, rispettivamente identificati al catasto fabbricati e al catasto terreni nel seguente modo: Caseificio Foglio 238 mappale 126 Sub. 3 – D/1 Alloggio Foglio 238 mappale 126/2 – A/3 – cl. 2 – vani 6,5, Foglio 238 mappale 680 – Sem cl. 2 mq 280, Foglio 238 mappale 126 Ente Urbano mq 5.200 (area cortiliva pertinenziale). Valore a base d'asta € 1.008.000 che andrà ripartito al 50% con l'Azienda Sanitaria provinciale
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAAG60	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAAG70	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAAG80	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAAG90	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAAG60	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAAG70	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAAG80	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAAG90	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/12 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2008	2009	2010	2011	2012
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/12 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	6.000			6.000						6.000
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
CUP S.p.A.	BOLOGNA	S.p.A.	482.579	100	3.732.720	24.818.008	359.820	1,04	5.000	
LEPIDA S.p.A.	BOLOGNA	S.p.A.	18.394.000	100	19.195.874	30.847.616	430.829	0,01	1.000	

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.000			6.000						6.000
...				0						0
...				0						0

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
IF01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie [SPECIFICARE PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, CREDITI SVALUTATI, IMPORTO DELLA SVALUTAZIONE, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE].

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>						0		
	<i>Medicinali senza AIC</i>						0		
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	303.238					291.262		291.262
ABA040	Dispositivi medici:	2.319.919	0	1.349.361		-319.503	3.349.777	0	3.174.004
	<i>Dispositivi medici</i>						2.216.422		
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>						0		
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>						1.133.355		
ABA050	Prodotti dietetici	1.865		62.867		-55.828	8.904		6.099
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)						0		
ABA070	Prodotti chimici	1.314.198		41.383		-1.328.093	27.488		25.653
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	171.710		231.614		-212.653	190.671		95.810
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	4.110.930	0	1.685.225		-1.916.077	7.217.879	0	3.592.828
ABA120	Prodotti alimentari	48.632		1.264.432		-1.278.356	34.708		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	146.598		994.712		-950.069	191.241		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	165.926		512.019		-536.809	141.136		12.293
ABA160	Materiale per la manutenzione	14.173		26.059		-27.295	12.937		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	942		1.350		-8.064	10.356		10.264
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	376.271	0	2.798.572	0	-2.800.593	390.378	0	22.557

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
RIM01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro [SPECIFICARE IMPORTO INIZIALE, MOVIMENTI DELL'ANNO, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL RISULTATO ECONOMICO]

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?		<input checked="" type="checkbox"/>	A seguito dell'introduzione del nuovo piano dei conti economico regionale aggiornato sulla base delle esigenze informative emerse a seguito dell'adozione del nuovo modello ministeriale la Regione Emilia-Romagna ha diramato delle linee guida con specifico riferimento ai beni sanitari. Le linee guida in questione raccomandano la corretta allocazione delle diverse categorie CND (classificazione nazionale dispositivi medici) nei nuovi conti economici regionali. Al seguito della riallocazione di cui si è anzi detto, all'interno della voce prodotti chimici rimangono solo alcuni tipi di reagenti mentre fino al 2011 vi erano allocati i dispositivi medico diagnostici in vitro e il materiale di laboratorio che dal 2012 sono passati all'interno della voce dispositivi medici.
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	<input checked="" type="checkbox"/>		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	322	-121	201	
		0	0	0	0	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Crediti v/Stato - altro:	0	322	-121	201	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		322	-121	201	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
				0	
				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	2.083.340	-1.536.432	546.909	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		1.757.740	-1.406.192	351.549	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		325.600	-130.240	195.360	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	121.278			121.278	
	TOTALE CREDITI V/STATO	121.278	2.083.662	-1.536.552	668.388	

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	36.847.188	94.793.761	-109.314.276	22.326.672	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	36.847.188	94.139.935	-109.051.679	21.935.444	
					0	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IR-PEF				0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	35.358.539	82.609.440	-97.451.415	20.516.564	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.488.649	11.530.495	-11.600.264	1.418.880	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	653.825	-262.597	391.228	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	
				0	
				0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	36.847.188	94.793.761	-109.314.276	22.326.672	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	13.307	1.465	-13.850	922	
	COMUNE DI REGGIO EMILIA	13.196	1.109	-13.438	868	
	COMUNE CARPINETI	111	356	-412	55	55
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	64.700.095	217.253.709	-218.815.176	63.138.628	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.638	190.793.893	-188.114.233	2.684.299	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	64.695.457	26.459.816	-30.700.944	60.454.329	17.417.659
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	27.164	206.259	-132.285	101.138	28.032
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	64.727.259	217.459.968	-218.947.461	63.239.766	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	335.426	420.463	-454.567	301.322	
	CREDITI PER IVA C/ACQUISTI DETRAIBILE AL PAGAMENTO ATTIVITA' COMMERCIALE	3.836		-3.836	0	
	CREDITI PER IVA DIFFERITA C/ACQUISTI ATTIVITA' COMMERCIALE	331.590	420.463	-450.732	301.322	
	CREDITI V/ALTRI	5.742.732	24.432.209	-23.459.430	6.715.512	
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.484.896	23.732.259	-22.795.372	6.421.782	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
				0	
				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	138.212	660.258	-622.200	176.270	
	DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	97.553	69.555	-145.763	21.346	
	MINISTERO DELLA DIFESA	3.580	6.166	-6.118	3.629	
	INPDAP	764	162	-162	764	
	INPS	1.997	26.386	-17.064	11.318	
	INAIL	4.429	498.630	-420.003	83.057	
	UNIVERSITA'	16.796	15.542	-13.542	18.796	
	BANCA D'ITALIA	1.641	20.249	-12.555	9.335	
	ALTRE AMMINISTRAZIONI	11.452	23.567	-6.994	28.026	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA710	Altri crediti diversi	119.624	39.693	-41.857	117.460	
	CREDITI VS DIPENDENTI PER ACCONTI RICEVUTI C/RETRIBUZIONE	8.930	39.693	-41.857	6.766	
	ALTRI CREDITI	110.694	0	0	110.694	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	333.337	0	-68.241	265.096
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	Crediti v/Stato - altro:	333.337	0	-68.241	265.096
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	333.337		-68.241	265.096
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0
	TOTALE CREDITI V/STATO	333.337	0	-68.241	265.096

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	553.393	50.000	-145.687	457.707
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	398.956	0	-145.687	253.269
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	398.956		-145.687	253.269
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	154.438	50.000		204.438
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	553.393	50.000	-145.687	457.707

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	472.923	100.000	-64.656	508.266
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	472.923	100.000	-64.656	508.266
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	472.923	100.000	-64.656	508.266
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/ALTRI	238.658	100.000	1.328	339.986
ABA670	Credit v/clienti privati	238.658	100.000	1.328	339.986
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				0
				0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0
				0
				0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				0
				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
				0
				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	37	0	23	0	141
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	37	0	23	0	141
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	37		23		141
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	546.909
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					351.549
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					195.360
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	239.884	52.759	48.115	45.617	
	TOTALE CREDITI V/STATO	239.920	52.759	48.138	45.617	547.050
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	89.443	163.832	1.166.518	670.118	20.694.468
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	89.443	145.606	1.166.518	525.401	20.261.745
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	89.443	77.100	6.650	122.121	20.221.250
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		68.506	1.159.868	403.281	40.495
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro		18.226		144.717	432.723
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	0
					
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti					
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	89.443	163.832	1.166.518	670.118	20.694.468

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/12 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	922
	COMUNE DI REGGIO EMILIA					867
	COMUNE DI CARPINETI					55
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.794.303	1.899.449	6.581.731	11.943.856	39.427.554
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					2.684.299
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.794.303	1.899.449	6.581.731	11.943.856	36.743.255
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	18.322	18.408	3.649	3.850	56.909
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.812.625	1.917.857	6.585.380	11.947.706	39.484.463
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
					
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	301.322
	CREDITI PER IVA C/ACQUISTI DETRAIBILE AL PAGAMENTO ATTIVITA' COMMERCIALE					0
	CREDITI PER IVA DIFFERITA C/ACQUISTI ATTIVITA' COMMERCIALE					301.322
	CREDITI V/ALTRI	57.364	11.680	93.333	3.906.139	2.984.328
ABA670	Crediti v/clienti privati	38.413	833	90.000	3.794.840	2.835.026
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	18.951	10.846	3.333	450	142.691
	DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	80	6.872			14.395
	MINISTERO DELLA DIFESA				450	3.179
	INPDAP	237		527		
	INPS					11.318
	INAIL	155	155			82.747
	UNIVERSITA'	15.446	1.350			2.000
	BANCA D'ITALIA					9.335
	ALTRE AMMINISTRAZIONI	3.033	2.470	2.805		19.717
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
					
					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	110.849	6.611
	CREDITI VS DIPENDENTI PER ACCONTI RICEVUTI C/RETRIBUZIONE				155	6.611
	ALTRI CREDITI				110.694	

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/12 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	141	60	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:	141	60	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	141	60	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	546.909	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	351.549		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	195.360		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			
	TOTALE CREDITI V/STATO	547.050	60	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	20.652.973	609.152	1.064.548
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	20.261.745	609.152	1.064.548
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	20.221.250	205.871	89.443
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	40.495	403.281	975.105
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	391.228		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0
			
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti			
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	20.652.973	609.152	1.064.548

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/12 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	922	0	0
	COMUNE DI REGGIO EMILIA	867		
	COMUNE DI CARPINETI	55		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	39.427.554	19.916.770	3.794.303
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.684.299		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	36.743.255	19.916.770	3.794.303
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	56.909	25.907	18.322
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	39.484.463	19.942.677	3.812.625
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
			
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
			
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	301.322	0	0
	CREDITI PER IVA C/ACQUISTI DETRAIBILE AL PAGAMENTO ATTIVITA' COMMERCIALE	0		
	CREDITI PER IVA DIFFERITA C/ACQUISTI ATTIVITA' COMMERCIALE	301.322		
	CREDITI V/ALTRI	2.984.328	4.011.152	57.364
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.835.026	3.548.343	38.413
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
			
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	142.691	14.629	18.951
	DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	14.395	6.872	80
	MINISTERO DELLA DIFESA	3.179	450	
	INPDAP		527	237
	INPS	11.318		
	INAIL	82.747	155	155
	UNIVERSITA'	2.000	1.350	15.446
	BANCA D'ITALIA	9.335		
	ALTRE AMMINISTRAZIONI	19.717	5.275	3.033
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
			
			
ABA710	Altri crediti diversi	6.611	110.849	0
	CREDITI VS DIPENDENTI PER ACCONTI RICEVUTI C/RETRIBUZIONE	6.611	155	
	ALTRI CREDITI		110.694	

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Fondo Svalutazione crediti verso Aziende sanitarie della Regione			-508.266
Regione - GSA			154.306
S.do mobilità 2012 - Nota RER PG/2012/0032943	4.638		
Az.USL di Piacenza	0		108.616
Az.USL di Parma	0		13.078
Az.USL di Reggio Emilia	0		52.829.123
Az.USL di Modena	2.679.661		77.395
Az.USL di Bologna	0		5.179.357
Az.USL di Imola	0		4.554
Az.USL di Ferrara	0		259
Az.USL di Ravenna	0		273
Az.USL di Forlì	0		105
Az.USL di Cesena	0		0
Az.USL di Rimini	0		1.449
Az.Osp di Parma	0		373.775
Az.Osp di Modena	0		48.277
Az.Osp di Bologna	0		2.048.501
Az.Osp di Ferrara	0		75.039
IOR	0		48.488

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
<i>Inserire dettaglio</i>
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
<i>Inserire dettaglio</i>
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
<i>Inserire dettaglio</i>
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
<i>Inserire dettaglio</i>
Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
<i>Inserire dettaglio</i>
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
<i>Inserire dettaglio</i>

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 NO	– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante.
CRED01 SI <input checked="" type="checkbox"/>	– Nel corso dell’esercizio : <i>Sono stati stralciati crediti verso la Prefettura, per un totale di € 68.240,99 in quanto, stante la loro vetustà, non sono stati ritenuti più esigibili ;</i> <i>Crediti verso Regione Emilia Romagna per mobilità attiva extraregionale a seguito degli accordi tra le regioni (Marche e Veneto), come da comunicazione della RER prot. Nr. PG/2012/0192721 , per un totale di € 145.686,41 ;</i> <i>Crediti verso Aziende Sanitarie della Regione: l’utilizzo fatto nel corso del 2012 è conseguenza della quadratura debiti/crediti tra le aziende sanitarie regionali sollecitata dalla Regione stessa che ha fatto emergere crediti non più esigibili, per un totale di € 68.204,99</i>

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0			0					0
	Partecipazioni in imprese collegate	0			0					0
	Partecipazioni in altre imprese	0			0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0			0					0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:	-								
...									
Partecipazioni in imprese collegate:	-								
...									
Partecipazioni in altre imprese:	-								
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0	
...				0					0	
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0	
...				0					0	

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	SI	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	30.971	1.159	-3.450	28.680
ABA770	Istituto Tesoriere	0			0
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	24.799	0	0	24.799

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati [SPECIFICARE IMPORTO E NATURA DEL VINCOLO].

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE
AA0950	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati

Importo	di cui oltre 12 mesi
36.153	
6.264	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI
BAI930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari
BAI940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche
BAI970	Altre manutenzioni e riparazioni
BAI970	Altre manutenzioni e riparazioni
BAI930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari
BAI900	Formazione (esternalizzata e non) da privato
BAI890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
BAI830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria
BAI740	Altri servizi non sanitari da privato
BAI900	Formazione (esternalizzata e non) da privato
BA2050	Canoni di leasing - area sanitaria
BA2000	Fitti passivi
BA2030	Canoni di noleggio - area non sanitaria
BA2020	Canoni di noleggio - area sanitaria
BAI620	Servizi di assistenza informatica
BAI740	Altri servizi non sanitari da privato
BAI740	Altri servizi non sanitari da privato
BAI690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale
BAI700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi
BAI740	Altri servizi non sanitari da privato
BAI650	Utenze telefoniche
AAA100	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri
AAA420	Attrezzature sanitarie e scientifiche

Importo	di cui oltre 12 mesi
16.162	
11.143	
22.208	
19.179	
7.502	
1.881	
1.110	
19.791	
1.183	
3.165	
108.455	
43.808	
49.042	
96.310	
7.670	
2.349	
938	
938.289	
52.739	
1.143	
3.429	
164	
53.881	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Ri-classificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	843.846	0	0	0	0	0	843.846			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	77.560.987	1.800.451	5.917.765	-4.332.128	-54.214	0	80.892.861		X	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione							0			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0	0	0	0			
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>							0			
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>							0			
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>							0			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	76.401.918	520.762	5.917.765	-3.408.828	-54.214		79.377.403		X	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.159.069			-36.224			1.122.845		X	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	0	1.279.689		-887.076			392.612			
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4.970.987	-510.000	714.131	-1.545.654	-2.165.666		1.463.799		X	
PAA110	ALTRE RISERVE:	5.411.493	0	0	0	0	0	5.411.493			
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							0			
PAA140	Contributi da reinvestire	5.411.493	0	0	0	0	0	5.411.493			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse							0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro							0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-43.876.287	0	0	0	-10.419.384	0	-54.295.671			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-4.318.315	4.318.315				8.026	8.026			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	40.592.711	5.608.766	6.631.896	-5.877.782	-12.639.263	8.026	34.324.353			

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					0	0	0	0	0	0		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2											0	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)											0	
PAA030	Da Stato:					0	0	0	0	0	0		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2											0	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)											0	
PAA070	Da Regione:					77.630.345	0	14.004.255	-12.257.196	0	79.377.404		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/11					77.630.345		3.564.226	-3.502.480				
	... assegnati a partire dall'1/1/11							10.440.029	-8.754.716				
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					48.667	0	1.207.451	-133.273	0	1.122.845		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					48.667		1.207.451	-53.689				
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)							0	-79.584				
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					0	1.279.689	0	-887.076	0	392.612		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/11					0						0	
	... assegnati a partire dall'1/1/11						1.279.689		-887.076		392.612		

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/09 e precedenti	Valore al 31/12/10	Valore al 31/12/11	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/09 e precedenti	Valore al 31/12/10	Valore al 31/12/11 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	5.411.493
Incrementi			5.411.493	0
Utilizzi			0	0
Valore finale	0	0	5.411.493	5.411.493

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.
PN 01 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da .. per l'acquisto di ... [SPECIFICARE IMPORTO, SOGGETTO EROGATORE E TIPOLOGIA DI BENI ACQUISITI].

Le donazioni vincolate ad investimenti sono costituite da beni in natura donati da enti e privati e da donazioni in danaro vincolate all'acquisto di beni durevoli, la cui contropartita è registrata fra le immobilizzazioni materiali.

Gli **incrementi annui** (€ 714.131) sono suddivisi in € 191.798 di donazioni in natura ed € 522.333 per elargizioni in denaro vincolate all'acquisto di beni durevoli.

Le **donazioni in natura** sono così suddivise:

- € 25.007 per donazioni di attrezzature sanitarie – Onlus Progetto Unico;
- € 3.026 per donazioni di mobili e arredi;
- € 158.827 per donazioni di attrezzature sanitarie;
- € 1.652 per donazioni di attrezzature informatiche;
- € 3.206 per donazioni di audiovisivi e macchine d'ufficio;
- € 80 per donazioni di attrezzature per cucina.

Le **elargizioni in danaro** vincolate all'acquisto di beni durevoli (€ 522.333) riguardano in prevalenza la Fondazione Manodori di Reggio Emilia (€ 500.000) per l'acquisto di una terza unità radiante, l'Associazione Alice (€ 18.000) per il reparto di neurologia, l'Associazione Carabinieri di Sant'Ilario (€ 232,40) per il reparto di pediatria e per la parte residua (€ 4.100) soggetti privati.

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
PN 02 – SI	Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente <i>[SPECIFICARE IMPORTO E MOTIVAZIONE VARIAZIONE]</i> .

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	139	15.000		-139	15.000
PBA010	FONDI PER RISCHI:	1.650.490	1.680.000	0	-24.195	3.306.295
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	900.000	1.100.000		-5.235	1.994.765
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	356.675	0		-9.482	347.193
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0		0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	580.000			580.000
PBA060	Altri fondi rischi:	393.815	0		-9.478	384.337
	...					0
	...					0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	0	895.020	318.923	-181.949	1.031.994
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	293.040	182.031	-71.057	404.014
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	0	97.812	136.892	-110.892	123.812
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	504.168	0	0	504.168
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	4.305.331	3.091.225	0	-1.550.209	5.846.347
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	500.249	0	2.591	-500.249	2.591
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	3.805.082	3.091.225	-2.591	-1.049.960	5.843.756
	...					0
	...					0
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	5.955.960	5.681.245	318.923	-1.756.492	10.199.636

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2012	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				2009	2010	2011		2012
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato PBA160	2010	182.032	B.1) Acquisti di beni				71.057	110.974
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	71.057	
	2011	210.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				210.000	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	210.000	
	2012	293.040	B.1) Acquisti di beni					293.040
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0		
TOTALE	685.072	TOTALE	0	0	0	71.057	404.014	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				2012	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				2009	2010	2011		2012
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) PBA170	2008	42.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	12.000	19.667	8.334	2.000	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	12.000	19.667	8.334	2.000	
	2008	50.347	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	12.000	19.667	8.334	10.347	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	12.000	19.667	8.334	10.347	
	2008	58.500	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	8.834	25.167	22.000	2.500	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	8.834	25.167	22.000	2.500	
	2009	25.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

		B.6) Costi del personale		8.440	12.393	4.167	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	0	8.440	12.393	4.167	
2009	33.250	B.1) Acquisti di beni		1.020	1.602	6.628	0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale		24.000			
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	0	25.020	1.602	6.628	
2010	14.000	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale				14.000	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	0	0	0	14.000	
2010	34.000	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale		8.500	17.000	8.500	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	0	8.500	17.000	8.500	
2010	26.000	B.1) Acquisti di beni					26.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	0	0	0	0	
2011		B.1) Acquisti di beni					0

		39.000	B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				39.000	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	39.000	
2011		25.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			1.250	23.750	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	1.250	23.750	
2012		25.000	B.1) Acquisti di beni					10.415
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				14.585	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	14.585	
2012		91.000	B.1) Acquisti di beni					62.397
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				28.603	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	28.603	
2012		27.778	B.1) Acquisti di beni					25.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi amministrativi				2.778	

			Totale	0	0	0	2.778	
	TOTALE	490.875	TOTALE	32.834	98.020	58.519	152.691	123.813

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2012
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2009 e precedenti	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	
Quote inutilizzate contributi per ricerca PBA180	2012	370.419	B.1) Acquisti di beni					273.719
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Quote U.O.partecipanti				96.700	
			Totale	0	0	0	96.700	
	2012	730.000	B.1) Acquisti di beni					36.904
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				470.345	
			B.6) Costi del personale				222.751	
			Altri costi (dettagliare)					
Totale			0	0	0	693.096		
TOTALE			TOTALE	0	0	0	789.796	310.623

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2012	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2009 e precedenti	Esercizio 2010	Esercizio 2011		Esercizio 2012
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		TOTALE					

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	<input checked="" type="checkbox"/>		<i>[INDICARE LE INFORMAZIONI UTILI PER LA COMPrensIONE DELLA SITUAZIONE].</i>
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	<input checked="" type="checkbox"/>		<i>[INDICARE LE INFORMAZIONI UTILI PER LA COMPrensIONE DELLA SITUAZIONE].</i>
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	102.056	0	0	102.056
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	102.056	0	0	102.056

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	57.137.656	0	-2.764.482	54.373.174		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0			0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	15.702.349	4.500.000	-17.572.982	2.629.367		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	15.702.349	4.500.000	-17.572.982	2.629.367		
	DEBITI V/COMUNI:	142	644	-62	724		
	...	142	644	-62	724		
	...				0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	64.563.014	29.809.712	-31.882.484	62.490.242		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210 (*)	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	64.563.014	29.809.712	-31.882.484	62.490.242	2.995.931	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	624.107	573.202	-465.357	731.952	12.494	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	65.187.121	30.382.914	-32.347.841	63.222.194		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	13.982	22.180	-24.590	11.572		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	12.853	22.063	-23.343	11.572		
	Debiti v/Arpa	12.853	22.063	-23.343	11.572		
				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	1.129	117	-1.246	0		
	1.129	117	-1.246	0		
				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		
				0		

(*)= al codice ministeriale PDA210 è stato agganciato erroneamente il conto aziendale relativo alle note di accredito da emettere verso Aziende USL della Regione pari ad € 143.916.

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	75.455.241	105.294.040	-104.946.073	75.803.208		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	75.455.241	105.294.040	-104.946.073	75.803.208	8.968.838	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	11.286.913	10.411.957	-11.286.913	10.411.957		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.272.427	38.900.501	-38.662.727	5.510.201		
	...						
	...						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.343.471	47.341.191	-47.657.982	8.026.681		
	...						
	...						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	11.243.089	77.383.798	-80.238.130	8.388.756		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	9.759.955	72.013.511	-74.498.845	7.274.621		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.483.134	5.370.287	-5.739.285	1.114.135	122.876	
						
						

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2008 e precedenti	2009	2010	2011	2012
PDA000	MUTUI PASSIVI	23.627.232	0	0	30.745.942	0
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
...	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
...	...					
...	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	2.629.367	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			2.629.367		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	80	0	0	0	644
...	...					
...	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.193.636	3.489.483	4.175.020	19.256.563	29.375.540
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210 (*)	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	6.193.636	3.489.483	4.175.020	19.256.563	29.375.540
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	7.623	103	32	208.774	515.420
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.201.259	3.489.586	4.175.052	19.465.337	29.890.960
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	58	115	0	170	11.230
PDA250	Debiti v/enti regionali:	58	115	0	170	11.230
	Debiti v/Arpa	58	115	0	170	11.230
.....					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
	Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0	0
.....					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	Debiti v/altre partecipate	0	0	0	0	0
.....					

(*)= al codice ministeriale PDA210 è stato agganciato erroneamente il conto aziendale relativo alle note di accredito da emettere verso Aziende USL della Regione pari ad €143.916.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2008 e precedenti	2009	2010	2011	2012
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	0	0	0	0	75.803.208
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					0
PDA300	Debiti verso altri fornitori					75.803.208
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	10.411.957
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	5.510.201
	Debiti tributari					5.510.201
	...					
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	8.026.681
	Debiti verso istituti di previdenza					8.026.681
	...					
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	0	10.913	0	277.867	8.099.976
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti		10.913		277.867	6.985.841
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					0
PDA380	Altri debiti diversi:	0	0	0	0	1.114.135
	Altri debiti					1.114.135
					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
2.847.940	12.279.271	39.245.963

DEBITI V/STATO	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
	...
	...
PDA060	Altri debiti v/Stato
	...
	...

0	0	0
0	0	0
0	0	0

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

2.629.367	0	0
2.629.367		

DEBITI V/COMUNI:	
	...
	...

724	0	0

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210 (*)	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

43.131.534	19.115.000	243.708
43.131.534	19.115.000	243.708
724.006	2.341	5.605
43.855.540	19.117.341	249.313

DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	
PDA250	Debiti v/enti regionali:
	Debiti v/Arpa

PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:

PDA270	Debiti v/altre partecipate:

11.572	0	0
11.572	0	0
11.572		
0	0	0
0	0	0

(*)= al codice ministeriale PDA210 è stato agganciato erroneamente il conto aziendale relativo alle note di accredito da emettere verso Aziende

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:			
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	75.803.208	0	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	75.803.208		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	10.411.957		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.510.201	0	0
	...			
	...			
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.026.681	0	0
	...			
	...			
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	8.388.756	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.274.621		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.114.135	0	0
			
			

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE DI EURO 21.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1537/2002	21.000.000	31/12/2023	11.358.352	EURIBOR a sei mesi + 0,2249%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 16.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 252/2006	16.000.000	31/12/2026	12.268.881	EURIBOR a sei mesi + 0,062%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 32.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1875/2008	32.000.000	31/12/2031	30.745.942	EURIBOR a sei mesi + 1,325%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
TOTALE MUTUI						54.373.174		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
Azienda USL Piacenza
Azienda USL Parma
Azienda USL Reggio Emilia
Azienda USL Modena
Azienda USL Ferrara
Azienda USL Bologna
Azienda USL Imola
Azienda USL Ravenna
Azienda USL Forlì
Azienda USL Cesena
Azienda USL Rimini
Azienda Osp. U. Parma
Azienda Osp. U. Modena
Azienda Osp. U. Ferrara
Azienda Osp. U. Bologna
Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS

Nota: il conto aziendale "Note di accredito da emettere verso Aziende USL della Regione" è stato per errore incluso nella codifica ministeriale PDA210 ed è pari ad € 143.916

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
		20.026
		25.517
		57.628.535
		126.109
		0
		1.060.893
		0
		33.421
		92
		939
		12.202
		1.484.951
		1.469.916
		16.322
		413.848
		53.555

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
DB01 – SI	I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali. [SPECIFICARE IMPORTI PER FORNITORI E ALLEGARE COMUNICAZIONI REGIONALI IN MERITO].

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	17.110	
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	136	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0960	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	327.245	
AA1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	32.448	
AA1090	Altri proventi diversi	26.845	
EA0240	Altre insussistenze attive v/terzi	10.866	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	2.044.760	0	0	2.044.760
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	5.887.731			5.887.731
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	19.115.842	0	-3.316.534	15.799.308
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	256.000	0	0	256.000
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>Trasferimenti in c/capitale su futuri stati di avanzamento</i>	18.859.842	0	-3.316.534	15.543.308

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		7.002.430	10.644.030	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			7.626.177	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				17.646.460		
	Linee di programmazione e finanziamento delle Az. del SSN per l'anno 2012	653 e 1936	21/5/12-10/12/12		7.239.543		
	Qualificazione attività di eccellenza	653 e 1936	21/5/12-10/12/12		5.498.561		
	Corsi universitari	1936	10/12/12		963.106		
	Integrazione tariffaria	1936	10/12/15		2.881.263		
	Emergenza 118	2014	17/12/12		520.763		
	Trapianti e medicina rigenerativa	2015	17/12/12		20.000		
	Gravi disabilità neuromotorie	1184	06/08/12		25.000		
	Progetti	1088	30/07/12		480.000		
	X Programma assistenziale cittadini stranieri	110	31/01/11		18.224		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				5.727.944	5.727.944	
	Percorso nascita - formazione sul nato morto	2092	27/12/11		17.944	17.944	
	Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2012 in applicazione dell'Art.20 C.2 -Lett.A) DEL D. LGS. 118/2011	2175	28/12/12		5.710.000	5.710.000	

AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				91.000	0	
	Fondi AIFA 2008-2009	2093	28/12/12		91.000	0	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				7.626.177		

	XI Programma assistenziale cittadini stranieri	2094	28/12/12	44.941		
	Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2012	2175	28/12/12	2.811.236		
	Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l'anno 2012	438	04/04/13	4.770.000		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>					
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro					
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:			140.235	112.457	
	Az.Usl di BO - Progetto Perno Reg/Uni.			19.800	19.800	
	IOR di Bo - RF-2010-2317168			27.778	0	
	IOR di Bo - Prog.Obiettivo 343			8.181	8.181	
	Az.Osp.di Bo S.Orsola - Progetto PIRP 2012			39.535	39.535	
	Az.Osp.di Bo S.Orsola - Programma assistenziale	1891	05/03/13	44.941	44.941	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:					
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:			65.926	65.374	
	UNIMORE - Studio Letlob e Studio Cherriob			43.826	43.826	
	UNIMORE - Contributo convegno			2.000	1.448	
	Università Bicocca - Bandi AIFA Studio HyS-SAS			9.100	9.100	
	IRCCS Osp.Mangiagalli - Bandi AIFA Studio Happy			11.000	11.000	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:					
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:			0	0	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				1.757.740		
					1.757.740		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				325.600	0	
	Bando Giovani Ricercatori 2010 - "Characterization of the histone-deacetylase SIRT-1 in human non-Hodgkin Lymphomas and Lymphnodes				175.600		
	Bando RF 2010 - An opportunistic screening strategy to improve the triage of skin cancer by primary care physicians-A randomized study				150.000		
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				1.895.919	1.500.000	
	Ricerca IRCCS e Prier	1727	19/11/12		1.500.000	1.500.000	
	Progetto RF-2009-1549144	1208	41.127		370.419		
	Az.Osp Città della Salute e della Scienza TO - Progetto Pilota utilizzo Test DNA per Papilloma Virus				25.500	25.550	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				155.482	135.796	
	Ricerca pre clinica- sezione radio farmacia				19.686	19.686	
	AIRC Molecular Characteriz.of Invasive Thyroid Tumors				78.661	78.661	
	Fondazione Berlucci - Caratterizzazione di nuovi meccanismi molecolari che regolano l'aggressività dei tumori				32.135	32.135	
	Celgene Studio "NA-AML-PI-0006				25.000	25.000	

AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	

	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				35.432.482	7.541.570	
--	---	--	--	--	------------	-----------	--

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
		AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	17.664.403
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	140.235		0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	4.134.741		0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0%
	Totale	21.939.379	1.800.452	8%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		<input checked="" type="checkbox"/>	Le più importanti variazioni rispetto all'esercizio precedente riguardano l'adeguamento tariffario, il finanziamento relativo alla ricerca corrente e finalizzata da parte del Ministero, non presente nel precedente esercizio, e gli interventi della Regione Emilia Romagna per l'applicazione del decreto 118/2012.

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
		RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)											
AA0350	Prestazioni di ricovero	778.412	4.340.479	197.114.024	7.950.892	401.156	2.089.776	108.351	188.428	75.538	90.107	185.721	213.322.884
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	644.643	3.236.296	132.353.180	6.100.000	350.000	668.674	82.038	155.713	67.282	62.335	156.897	143.877.058
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
AA0380	Prestazioni di File F	10.527	290.017	3.975.417	541.310	22.641	140.879	9.148	3.338	1.283	20.515	10.770	5.025.846
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												0
AA0410	Prestazioni termali												0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			1.647.187									1.647.187
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie			16.308.253	3.652	100	1.152.748	370	816		270		17.466.209
RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)													
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)		778.412	4.340.479	197.114.024	7.950.892	401.156	2.089.776	108.351	188.428	75.538	90.107	185.721	213.322.884
RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)													0
RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)													
TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)		778.412	4.340.479	197.114.024	7.950.892	401.156	2.089.776	108.351	188.428	75.538	90.107	185.721	213.322.884
TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)													
TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)													213.322.884

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	154.462	0	33.411	5.802	174.745	37.749	0	406.169	213.322.884	213.729.053
AA0350	Prestazioni di ricovero	19.758		15.758		36.769			72.286	143.877.058	143.949.344
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale			1.733	7	1.177	1.180		4.097	45.306.584	45.310.681
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	5.025.846	5.025.846
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	1.647.187	1.647.187
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	134.704		15.919	5.795	136.799	36.569		329.786	17.466.209	17.795.995
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								11.555.593		11.555.593
AA0460	Prestazioni di ricovero								9.140.207		9.140.207
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								1.991.595		1.991.595
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										0
AA0490	Prestazioni di File F								418.537		418.537
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										0
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso										0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								5.253		5.253
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	154.462	0	33.411	5.802	174.745	37.749	0	11.961.762	213.322.884	225.284.646
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										0
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	154.462	0	33.411	5.802	174.745	37.749	0	406.169	213.322.884	213.729.053
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								11.555.593		11.555.593
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								11.961.762		225.284.646

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	502.809	638.937	-136.128	-21%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.357.785	5.639.004	718.781	13%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	101.812	0	101.812	0%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.793	0	11.793	0%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	6.974.199	6.277.941	696.258	11%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	282.963	453.636	-170.673	-38%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.667.303	4.540.192	127.111	3%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	4.950.266	4.993.828	-43.562	-1%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	618.390	598.255	20.135	3%
	Costi diretti aziendali	295.430	280.641	14.789	5%
	Costi generali aziendali	497.069	398.701	98.368	25%
	Fondo di perequazione	569.196		569.196	0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.980.085	1.277.597	702.488	55%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
Medicinali senza AIC												0
Emoderivati di produzione regionale												0
Sangue ed emocomponenti												0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici												0
Dispositivi medici impiantabili attivi												0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
Prodotti dietetici												0
Materiali per la profilassi (vaccini)												0
Prodotti chimici												0
Materiali e prodotti per uso veterinario												0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	2.568	0	258	0	0	0	0	0	0	2.826
Protesi fonatorie			2.568		258							2.826
...												0
Prodotti alimentari												0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												0
Combustibili, carburanti e lubrificanti												0
Supporti informatici e cancelleria												0
Materiale per la manutenzione												0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
TOTALE	0	0	2.568	0	258	0	0	0	0	0	0	2.826

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre A- ziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Sangue ed emocomponenti								0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
Prodotti dietetici								0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)								0	0	0
Prodotti chimici								0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario								0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	2.826	2.826
...								0	2.826	2.826
...								0	0	0
Prodotti alimentari								0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti								0	0	0
Supporti informatici e cancelleria								0	0	0
Materiale per la manutenzione								0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	2.826	2.826

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.427.216		3.427.216
Medicinali senza AIC	103.692		103.692
Emoderivati di produzione regionale	0		0
Prodotti dietetici	99.531		99.531
TOTALE	3.630.439	0	3.630.439

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
	Dispositivi medici impiantabili non attivi
	Dispositivi medici per dialisi
	Beni per assistenza protesica
	Strumentario e ferri chirurgici
	Mezzi di contrasto dotati di AIC
	Soluzioni per dialisi con AIC
	Diagnostici in vivo con AIC
	Materiale radiografico
	Vetriere e materiale di laboratorio
	Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici
	Altri beni e prodotti sanitari
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	TOTALE
0	0	13.451.198	0	0	0	0	0	0	0	0	13.451.198
		12.983.822									12.983.822
		29.551									29.551
		437.825									437.825
											0
0	0	4.893.383	0	0	0	0	0	0	0	0	4.893.383
		4.803.702									4.803.702
											0
		89.681									89.681
		48.997									48.997
		7.555									7.555
		66.986									66.986
											0
0	0	1.832.762	0	0	0	0	0	0	0	0	1.832.762
		22.456									
		1.079.291									
		11.839									
		34.095									
		406.048									
		13.309									
		51.735									
		75									
		323									
		18.029									
		195.562									
											0
											0
											0
											0
		8.405									8.405
		29.785									29.785

BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	...
	...
	TOTALE

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
0	0	20.339.071	0	0	0	0	0	0	0	0	20.339.071

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
	...
	...
BA0320	Prodotti alimentari

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	6.547	641	0	0	7.188	13.451.198	13.458.386
			6.547	641			7.188	12.983.822	12.991.010
							0	29.551	29.551
							0	437.825	437.825
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	4.893.383	4.893.383
							0	4.803.702	4.803.702
							0	0	0
							0	89.681	89.681
							0	48.997	48.997
							0	7.555	7.555
							0	66.986	66.986
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	1.832.762	1.832.762
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0

BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere							0	0	0	
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti							0	0	0	
BA0350	Supporti informatici e cancelleria							0	8.405	8.405	
BA0360	Materiale per la manutenzione							0	29.785	29.785	
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:							0	0	0	
	...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	...							0	0	0	
	TOTALE	0	0	0	6.547	641	0	0	7.188	20.339.071	20.346.259

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

NOTA TABELLA 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche della Regione

In tabella 57 sono stati indicati i costi per gli acquisti di beni sanitari e non sanitari effettuati da aziende sanitarie della regione che sono, però, collegati ai codici ministeriali BA0300 “Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione” e BA0380 “Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione”. I codici ministeriali riportati in tabella riguarderebbero, invece, gli acquisti effettuati da terzi, escluse le aziende sanitarie della regione

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
AB01 – SI	Alcune tipologie di beni, compresi nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, non sono monitorate attraverso il sistema gestionale del magazzino, ma sono gestiti ... <i>[SPECIFICARE TIPOLOGIA BENI, MODALITÀ DI RILEVAZIONE E IMPORTO]</i>

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		<input checked="" type="checkbox"/>	Vedasi tabella
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<input checked="" type="checkbox"/>		

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	3.431	39.767	6.694	0	13.841	0	354	53	939	0	65.079
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		3.431	39.767	6.694		13.841		354	53	939		65.079
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F												0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione												0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria												0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	3.431	39.767	6.694	0	13.841	0	354	53	939	0	65.079
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	3.431	39.767	6.694	0	13.841	0	354	53	939	0	65.079
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												65.079

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0%
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.394.990	1.606.482	-211.492	-13%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.043.499	1.244.492	-200.993	-16%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	95.644	113.943	-18.299	-16%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	229.263	216.083	13.180	6%
BA0580	- da privato	26.584	31.964	-5.380	-17%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	26.584	31.964	-5.380	-17%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	42.565	44.361	-1.796	-4%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato	42.565	44.361	-1.796	-4%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato			0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	152.840	153.960	-1.120	-1%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0840	- da privato	152.840	153.960	-1.120	-1%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			0	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	152.840	153.960	-1.120	-1%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1070	- da privato			0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2012	Valore CE al 31/12/2011	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	650.990	679.737	-28.747	-4%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1130	- da privato	650.990	679.737	-28.747	-4%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1190	- da privato (extraregionale)			0	0%
	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (IN-TRAMOENIA)	4.950.266	4.993.828	-43.562	-1%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	301.603	40.222	261.381	650%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	130.490	40.222	90.268	224%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi			0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	171.113		171.113	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	8.461.341	8.323.785	137.556	2%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.411.645	1.211.157	200.488	17%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	106.072	18.942	87.130	460%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	6.924.011	7.070.595	-146.584	-2%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	1.893.585		1.893.585	0%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	1.244.113	3.434.606	-2.190.493	-64%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	77.938	67.975	9.963	15%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	263.730	123.112	140.618	114%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	142.664	281.054	-138.390	-49%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	3.301.981	3.163.848	138.133	4%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	19.613	23.091	-3.478	-15%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	19.613	23.091	-3.478	-15%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>			0	0%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>			0	0%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	14.794.282	14.442.935	351.347	2%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.114.605	2.591.406	-476.801	-18%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	89.901	40.753	49.148	121%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	315.005	366.869	-51.864	-14%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	12.274.771	11.443.907	830.864	7%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	0%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC			0	0%
	TOTALE	30.748.877	30.285.310	463.567	2%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		07249200960	OSSIGENOTERAPIA	2012	42.565		42.565	42.565	0	0	10.621
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		00294320353	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	192		119	279	0	0	0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		03463060966	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	282		0	282	0	0	0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		13168120155	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	15.747		10.100	15.747	0	0	5.321
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		02566560344	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	750		170	750	0	0	170
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		01431190352	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	100		75	100	0	0	0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		03657731000	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	1.334		1.334	1.334	0	0	1.334
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		00275210359	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	527		264	527	0	0	0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		-	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	6.023		6.023	6.023	0	0	6.023
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		01790611204	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	19		19	19	0	0	19
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		00411190366	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	18		18	18	0	0	18
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		01788130357	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	0		0	456	0	0	0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		02118311006	SPECIALISTICA A DE-GENTI	2012	1.050		1.050	1.050	0	0	1.050
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		-	SPECIALISTICA	2012	229.263		229.263	229.263	0	0	221.746

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.
AS03 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie come da specifiche sottostanti:

1. Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione (BA1360)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.Ospedaliera Bologna	Consulenza relativa al controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri e consulenze occasionali con funzioni di supporto e tutoraggio in cardiologia e cardiocirurgia pediatrica.	55.584
Az.Ospedaliera Parma	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia ed anesthesiologia presso l'Unità per la Riabilitazione delle Gravi Disabilità' in Età Evolutiva (U.D.G.E.E); funzioni di neurochirurgia; anesthesiologia presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovone Monti; consulto occasionale per intervento maxillo-facciale.	909.390
Az.Ospedaliera Modena	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia plastica e ricostruttiva, anesthesiologia presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovone Monti; auxologia ed endocrinologia pediatrica.	74.909
Az.USL Bologna	Convenzione per attività oculistica.	31.646
Az.USL Modena	Convenzioni per: consulenza in farmacologia clinica presso il Comitato Etico; sorveglianza medica del personale radioesposto (medico competente); attività peritale.	63.323
Istituti Ortopedici Rizzoli IRCCS	Consulenza occasionale in ortopedia.	409
Az.USL Reggio Emilia	Convenzione per prestazioni specialistiche afferenti ad attività di psicologia, p.s. pediatrico, neonatologia, SERT, centro citologia vaginale.	276.384
Totale		1.411.645

2. Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi – Altri soggetti pubblici (BA1370)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	Consulenza relativa ad attività di chirurgia senologica.	96.854
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo	Consulenza specialistica di microbiologia.	6.129
Az. Ospedaliera Padova	Consulenza relativa al controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri.	3.089
Totale		106.072

3. *Consulenze, Collazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato(BA 1380)*

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Dipendenti vari	Specialistica in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	1.321.033
Dipendenti vari	Degenza in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	572.552
Imprese private, libero professionisti	Altre Consulenze sanitarie da privato (BA1400): consulenze per esami istologici; consulenze per il controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri; prestazioni occasionali per consulenze tecniche d'ufficio, consulenza scientifica e di supporto ad attività di ricerca.	15.430
Dipendenti vari	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente (BA1400).	1.228.683
Co. Co. Co. vari	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie (BA1410) presso le strutture di: Cardiologia Cast. Monti- contratti nr.2 Degenza Cardiologica – contratti nr.1 Fisica Sanitaria - contratti nr.1	77.938
Personale universitario	Indennità personale universitario area sanitaria (BA1420): n. 2 medici, n. 1 personale comparto	263.730
Impresa privata	Lavoro interinale – area sanitaria (BA1430): contratto di somministrazione lavoro temporaneo per personale infermieristico periodo gennaio – settembre 2012.	142.664
Borsisti vari	Borse di studio sanitarie (BA 1440) presso le strutture di: Anatomia Patologica – contratti nr.1 Angiologia – contratti nr.1 Autoimmunità, allergologia, bio.gie innove – contratti nr.1 Cardiologia Cast. Monti- contratti nr.1 Day Hospital – Diabetologia - contratti nr.3 Dermatologia – contratti nr.1 Diagnostica Intervent. Cardiol.- contratti nr.2 Direzione Sanitaria – contratti nr.1 Endoscopia Digestiva – contratti nr.2 Ematologia – contratti nr.4 Fisica Sanitaria – contratti nr.3 Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.3 Laboratorio di Biologia molecolare – contratti nr.4 Laboratorio di Microbiologia – contratti nr.2 Malattie Infettive – contratti nr.1 Medicina 3°- contratti nr.1 Med. Nucleare in Vivo – contratti nr.2 Nefrologia e Dialisi- contratti nr.2 Neurologia- contratti nr.4 Oncologia – contratti nr.3 O.R.L. – contratti nr.2 Ostetricia Ginecologia – contratti nr.1 Pneumologia – contratti nr.1 Programma PRIER- contratti nr.2 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr 3 Reumatologia – contratti nr. 1 Screening di prevenzione dei tumori del collo dell'utero- contratti nr.1 Tecnologie Informatiche e Telematiche - contratti nr.1 Trasfusionale – contratti nr.5 UDGEE- contratti nr.1	820.756
Contrattisti vari	Altre forme di lavoro sanitario (BA1440) presso le strutture di Angiologia – contratti nr.1 Anestesia – contratti nr.5 Anatomia Patologica- contratti nr. 3	2.356.671

	<p>Chirurgia a prev. Ind. Oncologico- contratti nr.2 Chirurgia Senologica – contratti nr.2 Chirurgia Toracica – contratti nr.1 Centro Formazione- contratti nr.1 Centro di Citologia Vaginale – contratti nr.3 Day Hospital – Endocrinologia – contratti nr.1 Dermatologia – contratti nr.7 Degenza Cardiologica – contratti nr.2 Diabetologia Ospedaliera – contratti nr.4 Direzione Sanitaria.- contratti nr.1 DIP.DIAGNOSTICA PER IMMAGINI – contratti nr.1 Endoscopia Digestiva – contratti nr.1 Ematologia – contratti nr.3 Endocrinologia – contratti nr.3 Genetica Clinica- contratti nr.2 Infrastruttura Ricerca Statistica – contratti nr.1 Laboratorio di Microbiologia- contratti nr.2 Laboratorio di Biologia molecolare – contratti nr.2 Malattie Infettive – contratti nr.1 Medicina 1° - contratti nr.3 Medicina 3° - contratti nr.3 Med. Nucleare in Vivo – contratti nr.5 Neonatologia – contratti nr.4 Nefrologia e Dialisi – contratti nr.2 Neurologia – contratti nr.8 Oculistica – contratti nr.5 O.R.L. – contratti nr.3 Oncologia – contratti nr.5 Ostetricia – contratti nr.5 Pronto Soccorso-Centrale Operativa-Medicina d'Urgenza – contratti nr.1 Pediatria – contratti nr.3 Pneumologia – contratti nr.2 Radioterapia – contratti nr.3 Radiologia – contratti nr.1 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr.1 Reumatologia – contratti nr.4 Segreteria Comitato Etico – contratti nr.2 Sez. Neurofisiologia – Neurologia – contratti nr.1 Trasfusionale – contratti nr.2 UDGEE- contratti nr.4 Uff. Farmaceutico- contratti nr.4 Urologia – contratti nr.3</p>	
Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Ferrara	Medici in formazione specialistica (BA 1440): borse di studio presso l'Università di Modena e Reggio Emilia nelle scuole di specializzazione di Pediatria, Oncologia, Medicina clinica e sperimentale; presso l'Università di Ferrara nella scuola di specializzazione di Otorinolaringoiatria.	124.554
Totale		6.924.011

4. Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1460)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.USL Reggio Emilia	Rimborso per n. 1 personale sanitario non medico comparto infermiere in comando dall'azienda territoriale provinciale.	19.613
Totale		19.613

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	31.240.653	30.138.446	1.102.207	4%
BA1580	Lavanderia	3.161.884	3.227.685	-65.801	-2%
BA1590	Pulizia	3.788.076	3.982.563	-194.487	-5%
BA1600	Mensa	1.388.603	1.404.277	-15.674	-1%
BA1610	Riscaldamento	7.150.469	6.636.430	514.039	8%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.279.927	3.327.837	-47.910	-1%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	695.159	738.940	-43.781	-6%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.232.832	1.189.174	43.658	4%
BA1650	Utenze telefoniche	238.393	268.236	-29.843	-11%
BA1660	Utenze elettricità	4.584.108	3.687.110	896.998	24%
BA1670	Altre utenze	27.216	24.000	3.216	13%
BA1680	Premi di assicurazione	1.975.558	2.045.445	-69.887	-3%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.753.196	1.552.990	200.206	13%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	75.273	962	74.311	7725%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.889.959	2.052.797	-162.838	-8%
	...			0	0%
	...			0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	543.483	715.936	-172.453	-24%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.924	12.720	-6.796	-53%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	12.100	5.143	6.957	135%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	491.746	698.073	-206.327	-30%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	73.717	163.229	-89.512	-55%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		69.810	-69.810	-100%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	418.029	465.034	-47.005	-10%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	33.713	0	33.713	0%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.713		33.713	0%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	FORMAZIONE	586.524	771.878	-185.354	-24%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	55.690	134.198	-78.508	-59%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	530.834	637.680	-106.846	-17%
	TOTALE	32.370.660	31.626.260	744.400	2%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
AS04 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie come da specifiche sottostanti:

1. Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione (BA1760)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.USL Modena	Convenzione per collaborazione in materia di tecniche di valutazione e controllo di gestione dirigenza per NIV aziendale.	5.639
Istituti Ortopedici Rizzoli IRCCS	Convenzione per collaborazione in materia di attività di formazione sulla ricerca delle professioni sanitarie.	270
Az.USL Reggio Emilia	Costi connessi a personale impegnato in attività di consulenza.	15
Totale		5.924

2. Consulenze non sanitarie da terzi – Altri soggetti pubblici (BA1770)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Università di Pisa	Collaborazione per la raccolta e sistematizzazione di dati quale supporto metodologico agli studi clinici della struttura complessa di Medicina Nucleare.	12.100
Totale		12.100

3. Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. da privato (BA 1780)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata, libero professionisti	Consulenze tecniche da privato (BA1790): affidamento di progettazione di opere edili, elettriche.	59.706
Libero professionista	Consulenze amministrative da privato (BA1790): consulenza fiscale e tributaria.	14.011
Personale religioso	Assistenza religiosa (BA1830): servizio di assistenza religiosa di culto cattolico.	132.192
Borsisti vari	Borse di studio non sanitarie (BA1830) presso le strutture aziendali di Controllo di Gestione – contratti nr.1 Dipart. Gestione Logistico Alberghiero - contratti nr.1 Endocrinologia –contratti nr.1 IRCCS – contratti nr.1 Programma PRIER – contratti nr.2 Statistica Ospedaliera- contratti nr.1 Tecnologie Informatiche Telematiche –contratti nr.1	114.691
Contrattisti vari	Altre forme di lavoro non sanitario (BA1830) presso le strutture aziendali di Infrastruttura Ricerca Statistica – contratti nr.1 IRCCS– contratti nr.1 Programma PRIER – contratti nr.1 Servizio di Prevenzione e Protezione – contratti nr.2	171.146
Totale		491.746

4. Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1850)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.USL Reggio Emilia	Rimborso per n. 1 personale amministrativo dirigenza in comando dall'azienda territoriale provinciale.	33.713
Totale		33.713

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Nella manutenzione ordinaria sono considerati quegli interventi che consentono di mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni tecniche onde garantire la loro vita utile prevista, nonché la capacità produttiva originaria.

Le manutenzioni incrementative considerano i costi sostenuti per l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione che si traducono in un aumento significativo e tangibile della capacità produttiva, di sicurezza, o di vita utile dello stesso.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.510.043	4.941.973	568.070	11%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.400.861	1.492.684	-91.823	-6%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.444.377	3.450.650	-6.273	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	35.104	44.090	-8.986	-20%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.124.023	823.252	300.771	37%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	272.321	302.214	-29.893	-10%
	TOTALE	11.786.729	11.054.863	731.866	7%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/12	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.161.884	3.161.884	0	100%
BA1590	Pulizia	3.788.076	3.788.076	0	100%
BA1600	Mensa	1.388.603	1.388.603	0	100%
BA1610	Riscaldamento	7.150.462	7.150.462	0	100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.279.927	3.279.927	0	100%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	695.159	625.434	69.725	90%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.232.832	906.832	326.000	74%
BA1650	Utenze telefoniche	238.393	0	238.393	0%
BA1660	Utenze elettricità	4.584.108	0	4.584.108	0%
BA1670	Altre utenze	27.216	0	27.216	0%
BA1680	Premi di assicurazione	1.975.558	0	1.975.558	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.753.196	0	1.753.196	0%
	...				0%
	...				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	75.273	0	75.273	0%
	...				0%
	...				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	1.889.956	0	1.889.956	0%
	...				0%
	...				0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	55.690	0	55.690	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	530.834	0	530.834	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	11.786.729	4.551.803	7.234.926	39%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.510.043	3.927.115	1.582.928	71%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.400.861	624.688	776.173	45%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.444.377	0	3.444.377	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	35.104	0	35.104	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.124.023	0	1.124.023	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	272.321	0	272.321	0%
	TOTALE	43.613.896	24.853.021	18.760.875	57%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
	157-05/02/08	22-set-08	3.397.840	21-set-15	482.152	1.084.545
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:	0		0		0	0
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	106.873.897	105.511.489	1.362.408	1%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	50.993.765	50.370.511	623.254	1%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	46.244.258	45.872.239	372.019	1%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	44.693.614	44.271.842	421.771	1%
	Retribuzione di posizione	20.013.263	19.822.814	190.449	1%
	Indennità di risultato	7.146.920	7.051.027	95.893	1%
	Altro trattamento accessorio	2.010.720	1.871.242	139.477	7%
	Oneri sociali su retribuzione	1.765.581	1.696.995	68.586	4%
	Altri oneri per il personale	9.394.855	9.306.163	88.692	1%
		4.362.275	4.523.602	-161.327	-4%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.550.644	1.600.397	-49.752	-3%
	Retribuzione di posizione	811.808	838.556	-26.748	-3%
	Indennità di risultato	188.006	193.656	-5.650	-3%
	Altro trattamento accessorio		28.727	-28.727	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	44.315	68.144	-23.829	-35%
	Altri oneri per il personale	350.185	353.124	-2.939	-1%
		156.331	118.190	38.140	32%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.749.507	4.498.272	251.235	6%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.213.212	4.185.841	27.371	1%
	Retribuzione di posizione	2.327.529	2.274.663	52.866	2%
	Indennità di risultato	391.834	385.658	6.176	2%
	Altro trattamento accessorio	213.259	180.085	33.174	18%
	Oneri sociali su retribuzione	52.766	55.461	-2.696	-5%
	Altri oneri per il personale	879.325	885.325	-6.000	-1%
		348.498	404.649	-56.150	-14%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	536.295	312.431	223.864	72%
	Retribuzione di posizione	337.952	219.091	118.861	54%
	Indennità di risultato	9.549	1.515	8.034	530%
	Altro trattamento accessorio		8.031	-8.031	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	6.510	5.667	843	15%
	Altri oneri per il personale	131.850	69.754	62.096	89%
		50.435	8.373	42.063	502%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	55.880.132	55.140.978	739.154	1%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	52.233.416	51.820.500	412.916	1%
	Straordinario e indennità personale	30.122.054	29.986.210	135.843	0%
	Retribuzione per produttività personale	3.488.430	3.373.055	115.375	3%
	Altro trattamento accessorio	2.398.710	2.288.539	110.171	5%
	Oneri sociali su retribuzione	4.684.503	4.688.887	-4.384	0%
	Altri oneri per il personale	11.486.143	11.330.030	156.114	1%
		53.576	153.780	-100.204	-65%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.646.716	3.320.478	326.239	10%
	Straordinario e indennità personale	2.358.761	2.083.756	275.005	13%
	Retribuzione per produttività personale	324.900	337.624	-12.724	-4%
	Altro trattamento accessorio	27.780	25.797	1.982	8%
	Oneri sociali su retribuzione	169.224	126.835	42.389	33%
	Altri oneri per il personale	766.051	740.998	25.053	3%
			5.467	-5.467	-100%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	759.710	832.816	-73.106	-9%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	759.710	832.816	-73.106	-9%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	759.710	832.816	-73.106	-9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	392.885	392.734	151	0%
	Retribuzione di posizione	92.741	92.741	0	0%
	Indennità di risultato	45.562	50.198	-4.636	-9%
	Altro trattamento accessorio	3.411	3.220	191	6%
	Oneri sociali su retribuzione	155.389	163.724	-8.335	-5%
	Altri oneri per il personale	69.721	130.199	-60.477	-46%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	18.720.262	18.608.525	111.737	1%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	292.685	286.200	6.485	2%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	292.685	286.200	6.485	2%
	Retribuzione di posizione	130.925	130.925	0	0%
	Indennità di risultato	76.648	70.143	6.506	9%
	Altro trattamento accessorio	21.367	17.530	3.837	22%
	Oneri sociali su retribuzione		0	0	0%
	Altri oneri per il personale	63.949	58.140	5.810	10%
		-205	9.462	-9.667	-102%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>		0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	18.427.577	18.322.325	105.252	1%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	16.315.375	16.554.192	-238.817	-1%
	Straordinario e indennità personale	10.636.998	10.780.997	-143.999	-1%
	Retribuzione per produttività personale	865.970	867.301	-1.331	0%
	Altro trattamento accessorio	636.644	678.618	-41.974	-6%
	Oneri sociali su retribuzione	631.392	655.800	-24.408	-4%
	Altri oneri per il personale	3.474.683	3.555.426	-80.743	-2%
		69.687	16.050	53.638	334%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.112.202	1.768.133	344.069	19%
	Straordinario e indennità personale	1.505.578	1.215.424	290.155	24%
	Retribuzione per produttività personale	128.649	130.053	-1.404	-1%
	Altro trattamento accessorio	15.550	14.625	925	6%
	Oneri sociali su retribuzione	13.711	11.445	2.266	20%
	Altri oneri per il personale	448.715	395.199	53.515	14%
			1.387	-1.387	-100%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	7.865.936	7.774.884	91.052	1%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	686.076	751.846	-65.770	-9%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	686.076	751.846	-65.770	-9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	310.283	306.384	3.899	1%
	Retribuzione di posizione	141.428	176.112	-34.684	-20%
	Indennità di risultato	46.858	49.055	-2.197	-4%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	181.559	191.046	-9.487	-5%
	Altri oneri per il personale	5.948	29.248	-23.300	-80%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.179.860	7.023.038	156.822	2%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	6.875.151	6.776.684	98.467	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.601.629	4.334.454	267.175	6%
	Straordinario e indennità personale	91.442	106.983	-15.541	-15%
	Retribuzione per produttività personale	261.714	330.711	-68.998	-21%
	Altro trattamento accessorio	488.202	506.346	-18.144	-4%
	Oneri sociali su retribuzione	1.412.779	1.489.385	-76.606	-5%
	Altri oneri per il personale	19.385	8.805	10.580	120%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	304.709	246.354	58.355	24%
	Voci di costo a carattere stipendiale	223.207	181.580	41.627	23%
	Straordinario e indennità personale	2.424	4.211	-1.787	-42%
	Retribuzione per produttività personale		623	-623	-100%
	Altro trattamento accessorio	6.834	5.242	1.592	30%
	Oneri sociali su retribuzione	72.245	53.975	18.270	34%
	Altri oneri per il personale		721	-721	-100%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
CP01 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Vedasi specifiche sottostanti

Il costo del personale ha registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 1.492.091, (+1,12%), riconducibile all'aumento di unità di personale che, nell'anno 2012, è stato di complessive 24 unità.

La tabella di seguito riportata evidenzia la variazione nel biennio 2011-2012 delle unità di personale calcolate utilizzando il criterio "rapporto uomo/anno", secondo il quale le unità di personale sono proporzionate all'anno solare in base alle mensilità retribuite (es: un soggetto che presta attività per 12 mesi a tempo pieno vale un'unità', mentre un soggetto assunto dal mese di luglio pesa 0,5) .

Personale dipendente valore complessivo (*)			Ruolo professionale	Personale dipendente a tempo indeterminato (*)			Personale dipendente a tempo determinato (*)		
2011	2012	Diff.		2011	2012	Diff.	2011	2012	Diff.
456	461	5	Dirigenti medici	436	442	6	20	19	- 1
58	62	4	Dirigenti sanitari non medici	53	54	1	5	8	3
9	9	-	Dirigenti ruolo professionale	9	9	-			-
3	3	-	Dirigenti ruolo tecnico	3	3	-			-
8	9	1	Dirigenti ruolo amministrativo	8	8	-		1	1
1.462	1.472	10	Comparto ruolo sanitario	1.373	1.370	-3	89	102	13
633	633	-	Comparto ruolo tecnico	570	555	- 15	63	78	15
227	231	4	Comparto ruolo amministrativo	218	220	2	9	11	2
2.856	2.880	24	Totale personale	2.670	2.661	- 9	186	219	33

(*) criterio rapporto uomo/anno

L'incremento di personale nell'anno 2012 deriva da un aumento di 33 unità a tempo determinato (+3 unità per il personale della dirigenza e +30 unità per il personale del comparto) e un decremento di 9 unità per il tempo indeterminato (+ 7 unità per il personale della dirigenza e - 16 unità per il personale del comparto). Per quanto concerne la dirigenza si registra complessivamente un incremento di 10 unità (prevalentemente di personale medico e sanitario) attribuibile:

- alla prosecuzione dei processi di stabilizzazione/potenziamento d'organico effettuati come concordato in ambito regionale;
- alla realizzazione di progetti/obiettivi definiti in ambito provinciale tra cui si comprende anche il trasferimento dall'Azienda UsI di Reggio Emilia di 4 unità di Dirigente Medico di Ostetricia Ginecologia da assegnare all'Ospedale S. Anna di Castelnuovo né Monti;
- all'assunzione di alcuni professionisti da assegnare alla nuova Infrastruttura Ricerca-Statistica;
- al trascinarsi dei costi per assunzioni di personale fatte nel corso del 2011;
- alla contrattazione integrativa ed automatismi di incremento dei fondi contrattuali.

Relativamente al personale del comparto, l'incremento è prevalentemente attribuibile al personale infermieristico (+ 10), connesso alla necessità di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza e a sostegno delle riorganizzazioni aziendali secondo le linee guida regionali e per l'avvio del Modello di Intensità di cura e Complessità Assistenziale. Il lieve incremento del personale amministrativo (+ 4) riguarda alla copertura di posti d'organico già vacanti o di nuova istituzione, anche a seguito del riconoscimento dell'ASMN in IRCCS.

Si precisa che la voce "Costi del personale" ricomprende, suddivise per ruolo professionale, le competenze fisse, accessorie, l'esclusività e gli oneri previdenziali ed assistenziali del personale dipendente a tempo indeterminato e determinato. Sono, perciò, escluse le voci relative alle missioni e rimborsi, i compensi al personale universitario, i costi sostenuti per il personale di altre aziende in comando/collaborazione presso l'azienda e i rimborsi per il proprio personale comanda/collaborazione presso terzi.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2012	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO 2012	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2012	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2012	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2012	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2012	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INIZIALE ANNO 2012
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			451	56	37	470		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.280.950,08	7.544.976,12				0	7.544.976,12	264.026,04	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.731.401,86	1.825.906,05				0	1.825.906,05	94.504,19	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.783.101,52	1.862.610,42				0	1.862.610,42	79.508,90	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			80	8	3	85		-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	733.156,33	739.374,18				0	739.374,18	6.217,85	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	67.066,82	73.896,52				0	73.896,52	6.829,70	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	255.402,11	275.017,34				0	275.017,34	19.615,23	-
PERSONALE NON DIRIGENTE			2296	340	356	2280		-	-
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	6.632.472,24	6.666.066,77				0	6.666.066,77	33.594,53	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.965.964,42	4.895.713,92				0	4.895.713,92	- 70.250,50	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.101.018,18	3.020.777,77				0	3.020.777,77	- 80.240,41	-
TOTALE	26.550.533,56	26.904.339,09	2827	404	396	2835	26.904.339,09	353.805,53	-

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	125.120	121.286	3.834	3%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	638.739	595.153	43.586	7%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	149.607	294.657	-145.050	-49%
	...			0	0%
	...			0	0%
	TOTALE	913.466	1.011.096	-97.630	-10%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	

Il conto **Altri oneri di gestione** accoglie tutte le diverse tipologie di costi amministrativi; si tratta di costi che l'Azienda sostiene per spese legali e notarili, per costi di rappresentanza, per l'espletamento dei concorsi ed abbuoni. È articolato nelle seguenti voci:

Descrizione	Importo
Spese legali e notarili	61.546
Altri costi amministrativi	20.123
Spese di rappresentanza	425
Spese per l'espletamento dei concorsi	67.350
Abbuoni passivi	163
Totale	149.607

Rispetto all'esercizio 2011 si rileva un decremento di circa il 49% generalizzato per la totalità dei costi, ad eccezione degli abbuoni passivi, in aumento.

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	1.680.000	300.000	1.380.000	460%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	580.000	0	580.000	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.100.000	300.000	800.000	267%
	...			0	0%
	...			0	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	18.007	-18.007	-100%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	933.558	0	933.558	0%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	100.590	0	100.590	0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	832.968	0	832.968	0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	Altri accantonamenti:	2.067.217	547.000	1.520.217	278%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	300.000	0	300.000	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	1.767.217	547.000	1.220.217	223%
	...			0	0%
	...			0	0%
	TOTALE	4.680.775	865.007	3.815.768	441%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	

La voce **Altri accantonamenti** accoglie costi per altri accantonamenti che non hanno la natura di passività potenziali, e specificatamente accantonamenti per interessi moratori, per manutenzioni cicliche, per strutture operative sanitarie e per il comitato etico.

Accantonamento fondo interessi moratori	300.000
Accantonamento fondo manutenzioni cicliche	1.000.000
Accantonamento fondo strutture operative sanitarie	643.717
Accantonamento comitato etico	123.500
Totale	2.067.217

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?			

Proventi e oneri finanziari	2012
Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.981
Altri interessi attivi	1.257
Proventi da partecipazioni	250
Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	931
Utili su cambi	78
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-29.819
Interessi passivi su mutui	-1.195.920
Altri interessi passivi	-255.894
Altri oneri finanziari	-43.474
Perdite su cambi	-2.986
Totale proventi e oneri finanziari	-1.522.596

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	SI	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	Minusvalenze su immobilizzazioni materiali acquisite con risorse proprie e messe fuori uso nel corso del 2012, in particolare: Attrezzature informatiche: € 1.133,86 Attrezzature per cucina: € 2.085,44 Mobili e arredi: € 3.415,60 Attrezzature per officine: € 5.731,66 Attrezzature sanitarie: minusvalenze per € 21.948,81 riferite a beni acquisiti con risorse proprie e minusvalenze per € 7.746,99 riferite a beni provento di donazioni, quest'ultime soggette a sterilizzazione.

PS02 –Sopravvenienze attive

Soggetto	Descrizione	Anno riferimento	Importo
Istituto Zooprofilattico Sper. Lombardia	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2011	293
Polisystem S.a.s.	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2011	732
Salus Hospital S.p.A. di RE	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2011	31.732
Casa di cura Villa Verde	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2011	18.460
Associazione Calcio Reggiana 1919 S.p.A.	Prestazioni di speci.ambulatoriale in regime LP	2011	1.441
Inail sede di Reggio Emilia	Prestazioni di speci.ambulatoriale in regime LP	2011	18.034
Clienti privati	Cartelle esattoriali su Ticket non pagati	2005-2008	32.156
Clienti privati	Abbuoni e sconti su pagamenti prestazioni sani.	2001	669
Debiti verso Erario c/IVA		2011	27.026
Regione Emilia Romagna Ass.alla Sanità	Rimborso Cococo Dr.ssa Pieri Margherita	2007-2009	58.159
Istituti Ortopedici Rizzoli - IRCCS	Rimborso oneri contributi compensi aggiuntivi Dr. Baldi	2006 e 2010	1.950
Azienda USL di Reggio Emilia	Rimborso oneri contributi compensi aggiuntivi Dr.ssa Martini	2010	4.726
Azienda USL di Reggio Emilia	Prestazioni di degenza . Stranieri	2011	7.728
			203.106

PS03 –Insussistenze attive

Soggetto	Descrizione	Anno riferimento	Importo
AZ. OSP. UNIV. DI BOLOGNA - S.ORSOLA MALPIGHI		2011	-27
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA		2009	3.751
DEBITI PER IRAP		2010,2011	358.771
DEBITI VERSO AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		2010	127
DEBITI VERSO ENTI LOCALI		2001	62
DEBITI VERSO ERARIO CONTO IVA		2011	6
DEBITI VERSO FORNITORI		1996-2011	174.285
DEBITI VERSO INPDAP PER CONTRIBUTI DA VERSARE		2000,2001,2005,2008	1.651
DEBITI VERSO INPS PER CONTRIBUTI DA VERSARE		1997,1998	147
DEBITI VERSO LIBERO PROFESSIONISTI ED ALTRI PER PRESTAZIONI VARIE		2008	324
DEBITI VERSO ONAOSI PER CONTRIBUTI DA VERSARE		2006	23
DEBITI VS CREDITORI DIVERSI PER VERSAM. RIT. FACOLTATIVE DIP.		1995,1996,1997	600
DEBITI VS ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI E LIBERO PROFESSIONISTI		2000,2001	1.574
Az. USL Reggio Emilia	Prestazioni di degenza ospedaliera	2011	10.783
Az. USL Reggio Emilia	Beni sanitari	2010,2011	573.824
Az.USL Modena	Ritenute previdenziali Organo Istituzionale	2006,2011	960
Az. USL Rimini	Ritenute previdenziali Organo Istituzionale	2000	1.166

1.128.028

PS04 –Sopravvenienze passive

SOGGETTO	DESCRIZIONE	ANNO DI RIFERIMENTO	IMPORTO
Az. Osp. Univ. Bologna	Contributo relativo a Programma "Indagine contrattazione integrativa"	2009	11.000
Az. Osp. Univ. Modena	Rimborso quota parte oneri previdenziali relativi a Organo Istituzionale	2010-2011	10.471
Az. USL Reggio Emilia	Rimborso compenso incentivante relativo a Organo Istituzionale	2010	1.014
Az. USL Forlì	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2010	25
Az. USL Bologna	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2011	29
Az. USL Cesena	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2010	516
Az.USL Modena	Rimborso compenso incentivante relativo a Organo Istituzionale	2011	4.978
Az.USL Modena	Costi per aggiornamento e formazione esterna	2011	3.166
Università degli Studi di Modena e Reggio	Borsa di studio relativa alla Scuola di Specializzazione in Pediatria	2011	12.500
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI	BENI SANITARI	2011	1.121
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	SERVIZI SANITARI	2011	187
UNIVERSITA' DI PISA-DIP.ONCOL,NUOVE TEC.LOGIE	CONSULENZE NON SANITARIE	2011	2.420
Debiti verso liberi professionisti ed altri	PRESTAZIONI VARIE	2011	1.033
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2010	2.627
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	65
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	214
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	3.608
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	15.300
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	209
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2010	155
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	168
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	716
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	73
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	511
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	11
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	1.876
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	222
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	5.627
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	2.705
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	2.136
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	10.583
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2010	696
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	1.632
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	126
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	9.848
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2010	324
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2011	17.100
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	SERVIZI NON SANITARI	2011	70
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	SERVIZI NON SANITARI	2011	6.000

FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	903
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2009	483
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2008	39
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	SERVIZI NON SANITARI	2011	90
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	SERVIZI NON SANITARI	2011	50
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	SERVIZI NON SANITARI	2011	50
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2009	307
FORNITORE PRIVATO DI BENI E SERVIZI	BENI SANITARI	2011	97

133.078

PS05 –Insussistenze passive

Soggetto	Descrizione	Anno riferimento	Importo
Centro Regionale Sangue - c/o Az.USL di BO	Conguaglio plasma - Mobilità Sangue	2010	21.304
Centro Regionale Sangue - c/o Az.USL di BO	Conguaglio plasma - Mobilità Sangue	2011	14.067
Debitori vari - errata imputazione contabile	nota di credito fornitore su acquisti di beni	2011	- 345
Regione Emilia Romagna	Conguaglio Mobilità extrarar - Degenze	2011	73.214
Regione Emilia Romagna	Conguaglio Mobilità extrarar - Specialitstica	2011	35.383
Regione Emilia Romagna	Conguaglio Mobilità extrarar - Somm.Dire. Far.	2011	1.667
Az. Ospedaliera S.Elia - Caltanissetta	Servizi non sanitari - corsi formazione	2008	1.200
Croce Rossa Italiana	Rimborso oneri personale	2011	2.299
			148.789

Altri Proventi Straordinari

SOGGETTO	DESCRIZIONE	ANNO DI RIFERIMENTO	IMPORTO
Donatori Vari	Donazioni ed erogazioni liberalis	2012	568.100
			568.100

Altri Oneri Straordinari

SOGGETTO	DESCRIZIONE	ANNO DI RIFERIMENTO	IMPORTO
AGENZIA DELLE ENTRATE DI REGGIO EMILIA	Imposte esercizi anni precedenti	2009	67
			67

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

Informazioni finali

L'utile rilevato, pari a 8.026 €, viene portato a nuovo e sarà destinato in relazione alle successive indicazioni regionali prioritariamente in riduzione alle perdite pregresse.

Il presente bilancio, composto da SP, CE, Rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore del Servizio Bilancio e Finanza

Dott.Davide Fornaciari

ATTIVO

AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	174.350.032	176.166.280
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	154.226	256.174
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di		
AAA030	ampliamento		
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle		
AAA070	opere d'ingegno	664.226	255.994
	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione		
AAA080	delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		10.556.268
	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di		
	utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di		
AAA090	ricerca		-10.300.274
	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione		
AAA100	delle opere d'ingegno - altri	11.288.972	
	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di		
AAA110	utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-10.624.746	
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-510.000	
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	180
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi		
AAA150	e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	229.491	
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-229.491	
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	939.467	1.168.958
	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni		
AAA210	immateriali	-939.467	-1.168.778
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di		
AAA230	ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di		
AAA250	utilizzazione delle opere d'ingegno		
	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni		
AAA260	immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	174.189.806	175.904.106
AAA280	A.II.1) Terreni	3.803.985	3.803.985
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	393.768	393.768
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.410.217	3.410.217
AAA310	A.II.2) Fabbricati	149.368.941	128.219.855

AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.915.302	1.995.631
	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali		
AAA330	(disponibili)	2.795.995	1.995.631
	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non		
AAA340	strumentali (disponibili)	-880.693	
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	147.453.639	126.224.224
	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali		
AAA360	(indisponibili)	199.463.854	172.916.437
	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali		
AAA370	(indisponibili)	-52.010.215	-46.692.213
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2.085.482	3.047.490
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	8.719.872	7.987.109
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-6.634.390	-4.939.619
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.926.749	16.167.898
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	58.453.405	56.622.238
	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e		
AAA430	scientifiche	-49.526.656	-40.454.340
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	701.884	1.991.000
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	8.231.018	8.377.920
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.529.134	-6.386.920
AAA470	A.II.6) Automezzi	1.933	3.127
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	415.321	420.825
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-413.388	-417.698
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	637.821	
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.175.549	1.375.332
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	6.519.872	6.473.778
	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni		
AAA530	materiali	-5.344.323	-5.098.446
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	7.487.462	21.295.419
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e		
AAA590	scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni		
AAA630	materiali		
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.000	6.000
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
AAA700	A.III.2) Titoli	6.000	6.000
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.000	6.000
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		

AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	97.564.540	112.332.788
ABA000	B.I) RIMANENZE	4.258.480	4.487.201
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.868.102	4.106.390
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	3.493.805	3.783.917
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	8.905	
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)		
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	365.392	322.473
	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA100	sanitari		
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	390.378	380.811
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	34.708	
	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	191.241	
ABA130			
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	141.137	
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	12.937	
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	10.355	380.811
	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA180	sanitari		
ABA190	B.II) CREDITI	93.252.581	107.789.817
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	668.388	121.278
	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA210			
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA230			
	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA240			
	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA250			
	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA260			
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente – altro	201	
	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA280			
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	546.909	0
	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	351.549	
ABA300			
	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	195.360	
ABA310			
	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA320			
	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA330			

ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	121.278	121.278
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	22.326.672	36.847.188
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	22.326.672	36.847.188
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	20.516.564	35.358.539
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.418.880	1.488.649
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	391.228	
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0	0
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	922	13.307
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	63.239.766	64.727.259
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.138.628	64.700.095
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.684.299	4.638
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	60.454.329	64.695.457

ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche		
ABA600	Extraregione	101.138	27.164
	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti		
ABA610	della Regione	0	2.567
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		2.567
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	301.321	335.426
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	6.715.512	5.742.792
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6.421.782	5.484.896
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	176.270	138.272
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	117.460	119.624
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO			
ABA720	IMMOBILIZZAZIONI	0	0
	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono		
ABA730	immobilizzazioni		
	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono		
ABA740	immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	53.479	55.770
ABA760	B.IV.1) Cassa	28.680	30.971
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere		
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	24.799	24.799
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.503.956	8.595.693
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	42.417	7.007.651
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	42.417	7.007.399
	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della		
ACA020	Regione		252
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	1.461.539	1.588.042
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.461.539	1.588.042
	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della		
ACA050	Regione		
TOTALE ATTIVO		273.418.528	297.094.761
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	23.731.799	27.048.333
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	2.044.760	2.044.760
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	5.887.731	5.887.731
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	15.799.308	19.115.842

PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-34.324.353	-40.592.711
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-843.846	-843.846
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-80.892.861	-77.560.987
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0
	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti		
PAA040	- ex art. 20 legge 67/88		
	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti		
PAA050	- ricerca		
	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti		
PAA060	- altro		
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-79.377.404	-76.401.918
	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per		
PAA080	investimenti	-1.122.845	-1.159.069
	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica		
PAA090	contributi in conto esercizio	-392.612	
	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD		
PAA100	INVESTIMENTI	-1.463.798	-4.970.987
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-5.411.493	-5.411.493
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-5.411.493	-5.411.493
	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad		
PAA150	investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		
	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da		
PAA190	investimenti esercizi precedenti		
PAA200	A.V.3) Altro		
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	54.295.671	43.876.287
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-8.026	4.318.315
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-10.199.636	-5.955.960
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-15.000	-139
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-3.306.295	-1.650.490
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-1.994.765	-900.000
	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale		
PBA030	dipendente	-347.193	-356.675
	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni		
PBA040	sanitarie da privato		
	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi		
PBA050	(autoassicurazione)	-580.000	
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-384.337	-393.815
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		

PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-1.031.994	0
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-404.014	
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-123.812	
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-504.168	
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-5.846.347	-4.305.331
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-2.591	-500.249
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-2.591	-500.249
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-5.843.756	-3.805.082
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-102.056	-102.056
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-102.056	-102.056
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-228.377.834	-249.642.391
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-54.373.174	-57.137.656
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-2.629.367	-15.702.349
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-2.629.367	-15.702.349
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-724	-142
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-63.222.194	-65.187.121

PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-62.490.242	-64.563.014
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-62.490.242	-64.563.014
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-731.952	-624.107
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-11.572	-13.982
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-11.572	-12.853
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		-1.129
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-75.803.208	-75.455.241
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-75.803.208	-75.455.241
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-10.411.957	-11.286.913
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-5.510.201	-5.272.427
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-8.026.681	-8.343.471
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-8.388.756	-11.243.089
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-7.274.621	-9.759.955
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-1.114.135	-1.483.134
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-414.649	-801.643
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-17.246	-18.243
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-17.246	-18.243
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-397.403	-783.400
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-397.403	-783.400
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	TOTALE PASSIVO	-273.418.528	-297.094.761

PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-23.731.799	-27.048.333
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-2.044.760	-2.044.760
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-5.887.731	-5.887.731
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-15.799.308	-19.115.842

Conto economico ministeriale		2012	2011
AA0000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	35.432.483	21.935.065
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	23.374.404	14.000.569
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.646.460	13.901.369
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5.727.944	99.200
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	7.923.338	7.016.760
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	7.717.177	6.750.000
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	91.000	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	7.626.177	4.500.000
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		2.250.000
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	140.235	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	140.235	
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	65.926	266.760
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	65.926	266.760
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	4.134.741	439.577
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.757.740	
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	325.600	
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	1.895.919	439.577
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	155.482	
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		478.159
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.800.452	0
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.800.452	
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	391.949	386.706

AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	71.057	30.090
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	320.892	356.616
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	235.161.518	231.746.541
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	225.593.580	223.266.127
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	213.729.052	211.734.437
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	143.949.344	143.208.826
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	45.310.681	38.465.745
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	5.025.846	4.024.443
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		0
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		0
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.647.187	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	17.795.994	26.035.423
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	267.410	205.965
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.597.118	11.325.725
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	9.140.207	8.581.578
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.991.595	2.425.958
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	418.537	277.199
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		0
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		0
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		0
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	5.253	7.879
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	41.526	33.111

AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	41.526	33.111
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.593.739	2.202.473
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.974.199	6.277.941
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	502.809	638.937
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.357.785	5.639.004
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	101.812	
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.793	
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.466.702	4.396.864
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	23.850	37.453
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	231.046	191.120
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	171.046	191.120
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	60.000	
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.201.491	3.491.055
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	256.593	164.160
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.826	1.903
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende	1.942.072	3.324.992

AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	487.389	324.104
	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri		
AA0850	soggetti pubblici	138.709	88.528
	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti		
AA0860	pubblici	83.384	
	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri		
AA0870	soggetti pubblici	265.296	235.576
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	522.926	353.132
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa		
AA0900	farmaceutica territoriale		
	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa		
AA0910	farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	522.926	353.132
	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie		
AA0940	(Ticket)	8.724.975	8.640.757
	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie -		
AA0950	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.301.896	8.170.553
	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie -		
AA0960	Ticket sul pronto soccorso	423.079	470.204
	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie		
AA0970	(Ticket) - Altro		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.877.783	4.739.696
	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per		
AA0990	investimenti dallo Stato	36.224	
	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per		
AA1000	investimenti da Regione	2.072.911	3.699.251
	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di		
AA1010	prima dotazione	1.185.125	
	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio		
AA1020	FSR destinati ad investimenti		
	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/		
AA1030	esercizio destinati ad investimenti	1.037.869	
	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio		
AA1040	netto	1.545.654	1.040.445
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.093.243	1.777.200
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	11.308	17.482
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	545.510	483.757
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	536.425	1.275.961
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	288.348.201	273.622.829
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-48.408.387	-46.219.053
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-44.473.990	-42.382.431
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-3.530.908	-1.390.633
	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed		
BA0040	emoderivati di produzione regionale	-3.427.216	-1.014.214

BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-103.692	-376.419
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.954.973	-6.645.993
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-530.083	-6.645.993
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-1.424.890	
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-17.488.552	-15.215.554
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-13.876.860	-15.215.554
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.820.368	
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.791.324	
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-99.531	-70.262
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.625	-605
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-644.876	-2.187.267
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-445.456	-2.226.468
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-20.308.069	-14.645.649
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.934.397	-3.836.622
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-1.236.733	-1.351.885
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-1.025.368	-910.589
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-26.996	-22.779
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-805.926	-887.706
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-713.144	-551.984
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-88.040	-89.999
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-38.190	-21.680
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-63.119.537	-61.911.570
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-30.748.877	-30.285.310
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-1.394.990	-361.990
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.043.499	

BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-95.644	-113.943
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-229.263	-216.083
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-26.584	-31.964
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-26.584	-31.964
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-42.565	-44.361
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-42.565	-44.361
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-152.840	-153.960
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-152.840	-153.960
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-152.840	-153.960
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		

BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-650.990	-679.737
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-650.990	-679.737
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)		
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (inramoenia)	-4.950.266	-4.993.828
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-282.963	-453.636
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.667.303	-4.540.192
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)		

BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-301.603	-40.222
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-130.490	-40.222
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-171.113	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-8.461.341	-8.323.785
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.411.645	-1.211.157
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-106.072	-18.942
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-6.924.011	-7.070.595
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.893.585	-1.791.916
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-1.244.113	-1.642.690
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-77.938	-67.975
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-263.730	-123.112
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-142.664	-281.054
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.301.981	-3.163.848
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-19.613	-23.091
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-19.613	-23.091
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-14.794.282	-15.687.427
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.114.605	-2.767.518
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-89.901	-40.753

	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-315.005	-366.869
BA1520			
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-12.274.771	-12.512.287
	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
BA1540			
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC		
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-32.370.660	-31.626.260
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-31.240.653	-30.138.446
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.161.884	-3.227.685
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-3.788.076	-3.982.563
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-1.388.603	-1.404.277
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-7.150.469	-6.636.430
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-3.279.927	-3.327.837
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-695.159	-738.940
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.232.832	-1.189.174
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-238.393	-268.236
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.584.108	-3.687.110
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-27.216	-24.000
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-1.975.558	-2.045.445
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-1.809.210	-1.857.572
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-166.348	-187.873
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-3.718.428	-3.606.749
	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1720		-1.753.196	-150.312
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-75.273	-962
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-1.889.959	-3.455.475
	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie		
BA1750		-543.483	-715.936
	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA1760		-5.924	-12.720
	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		
BA1770		-12.100	-5.143
	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato		
BA1780		-491.746	-698.073
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-73.717	-163.229
	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		
BA1800			-69.810
	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
BA1810			0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		0
	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		
BA1830		-418.029	-465.034
	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		
BA1840		-33.713	0
	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA1850		-33.713	
	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1860			
	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1870			
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-586.524	-771.878

BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-55.690	-134.198
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-530.834	-637.680
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-11.786.729	-11.054.863
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-5.510.043	-4.941.973
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-1.400.861	-1.492.684
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.444.377	-3.450.650
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-35.104	-44.090
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-1.124.023	-823.252
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-272.321	-302.214
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-3.370.892	-3.066.336
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-231.989	-206.701
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-2.656.751	-2.492.247
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.026.754	-1.666.721
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-629.997	-825.526
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-482.152	-359.394
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-482.152	-359.394
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		0
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-7.994
BA2080	Totale Costo del personale	-134.219.805	-132.727.714
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-106.873.897	-105.511.489
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-50.993.765	-50.370.511
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-46.244.258	-45.872.239
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-44.693.614	-45.872.239
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.550.644	
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-4.749.507	-4.498.272
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.213.212	-4.498.272
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-536.295	
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-55.880.132	-55.140.978
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-52.233.416	-55.140.978
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-3.646.716	
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-759.710	-832.816
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-759.710	-832.816
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-759.710	-832.816
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		

BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-18.720.262	-18.608.525
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-292.685	-286.200
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-292.685	-286.200
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-18.427.577	-18.322.325
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-16.315.375	-18.322.325
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-2.112.202	
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-7.865.936	-7.774.884
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-686.076	-751.846
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-683.852	-751.846
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-2.224	
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-7.179.860	-7.023.038
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-6.875.151	-7.023.038
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-304.709	
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-913.466	-1.011.096
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-125.120	-121.286
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-788.346	-889.810
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-638.739	-595.153
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-149.607	-294.657
BA2560	Totale Ammortamenti	-11.302.602	-11.624.825
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-324.654	-440.464
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-10.977.948	-11.184.361
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-5.398.332	-5.266.597
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-80.329	-80.329
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-5.318.003	-5.186.268
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-5.579.616	-5.917.764
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-250.000	-270.000
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e		

BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-250.000	-270.000
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-228.723	459.642
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-238.290	478.509
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	9.567	-18.867
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-4.680.775	-865.007
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-1.680.000	-300.000
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-580.000	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-1.100.000	-300.000
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		-18.007
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-933.558	0
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-100.590	
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-832.968	
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-2.067.217	-547.000
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-300.000	
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-1.767.217	-547.000
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-278.280.916	-268.290.822
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	4.238	9.291
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.981	9.291
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1.257	
CA0050	C.2) Altri proventi	1.259	67.858
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	250	64.060
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	931	3.450
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	78	348
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.481.633	-1.343.177
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-29.819	-121.379
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.195.920	-1.007.018
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-255.894	-214.780

CA0150	C.4) Altri oneri	-46.460	-44.692
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-43.474	-44.246
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-2.986	-446
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.522.596	-1.310.720
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		
DA0020	D.2) Svalutazioni		
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.924.499	1.623.135
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	25.265	10.502
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.899.234	1.612.633
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	568.100	520.361
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	203.106	347.067
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	72.563	243.872
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	130.543	103.195
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		40.431
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		62.764
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	130.543	
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.128.028	745.205
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	586.733	49.362
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	541.295	695.843
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		104.394
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	178.850	591.449
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	362.445	
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-316.250	-228.885
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-34.316	-102.847
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-281.934	-126.038

EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-67	
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-133.078	-122.815
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-31.199	-66.617
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-31.199	-66.617
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-101.879	-56.198
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-12.500	-3.415
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		-2.417
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-12.500	-46
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		-952
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-85.652	-52.783
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-3.727	
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-148.789	-3.223
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-35.026	
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-113.763	-3.223
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-110.264	
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-3.223
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-3.499	
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.608.249	1.394.250
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.152.938	5.415.537
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	-9.962.598	-9.552.779

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-9.182.183	-8.798.709
	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a		
YA0030	lavoro dipendente	-162.025	-155.815
	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione		
YA0040	(intramoenia)	-618.390	-598.255
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
YA0060	Y.2) IRES	-167.314	-181.073
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-167.314	-181.073
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni,		
YA0090	ecc.)	-15.000	
YZ9999	Totale imposte e tasse	-10.144.912	-9.733.852
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	8.026	-4.318.315

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2012	2011
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	8.026	-4.318.315
	- voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	5.398.332	5.266.597
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.579.616	5.917.764
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	324.654	440.464
Ammortamenti			
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.332.128	-6.293.098
(-)	utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.545.654	
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva			
(+)	accantonamenti SUMAI	0	18.007
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	0	0
- Fondi svalutazione di attività			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		2.344.139
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		-1.222.474
- Fondo per rischi ed oneri futuri		4.243.676	1.121.665
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		9.676.522	2.135.077
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-13.072.982	-216.593
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	582	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.964.927	14.086.857
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-1.281	-3.982
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	347.967	2.688.839
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	237.774	-879
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-316.790	443.562
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-2.855.462	1.533.428
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. torn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-386.994	-641.073
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-351.750	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-195.360	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0

(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	14.520.516	-9.898.154
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	12.385	-11.691
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.487.493	-6.872.342
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	34.105	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-970.153	-4.009.897
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	228.721	-459.644
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	7.091.737	-7.161.695
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	13.522.103	-8.388.187
	ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	510.000	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	-732.704	-81.155
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-1.626.744	
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-615.410	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.166.445	
(-)	Acquisto mobili e arredi	-523.296	
(-)	Acquisto automezzi	-167	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-467.873	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-11.218.558	-17.294.227
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.424.618	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	48.879	
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	6.271	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	304.426	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	6.571.249	2.264.250
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		-1.000
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
	B - Totale attività di investimento	-9.486.354	-15.112.132

ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	
(+)	aumento fondo di dotazione	0	103.920
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	6.631.896	10.095.383
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	-7.030.498	
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	-874.956	3.769.892
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	0	11.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.764.482	-1.459.929
C - Totale attività di finanziamento		-4.038.040	23.509.266
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		-2.291	8.947
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		2.291	-8.947
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Relazione sulla gestione al Bilancio di Esercizio 2012 del Direttore Generale

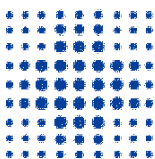
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Mostra
"Novanta artisti
per una bandiera"
Chiostr
di San Domenico
di Reggio Emilia



SERVIZIO
BILANCIO
E FINANZA

INDICE

<i>pag.</i> 7	1.Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione
<i>pag.</i> 7	2.Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera Arcispedale S.Maria Nuova di Reggio Emilia - IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Sanità
<i>pag.</i> 10	3.1a Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi - Assistenza Ospedaliera
<i>pag.</i> 10	3.1b La politica degli investimenti
<i>pag.</i> 21	3.2a Ricerca nell'IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Sanità - Stato dell'arte e attività assistenziale
<i>pag.</i> 26	3.2b Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS
<i>pag.</i> 31	4.1 L'attività del periodo - Assistenza Ospedaliera A) Confronto dati di attività dell'esercizio 2012 con preventivo 2012 e consuntivo 2011
<i>pag.</i> 41	4.1 L'attività del periodo - Assistenza Ospedaliera B) Obiettivi di attività nell'esercizio 2012 rispetto alla programmazione regionale 2012
<i>pag.</i> 73	4.2 L'attività del periodo - Ricerca

<i>pag.</i> 90	5.La gestione economica finanziaria dell'azienda
<i>pag.</i> 90	5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari
<i>pag.</i> 115	5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo
<i>pag.</i> 136	5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e sugli scostamenti
<i>pag.</i> 146	5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca
<i>pag.</i> 148	5.5 Fattori di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e proposta di destinazione dell'utile
<i>pag.</i> 149	6. Altre informazioni
<i>pag.</i> 149	6.1 Consuntivo IRCCS 2012
<i>pag.</i> 155	6.2 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate
<i>pag.</i> 166	6.3 Accordo di fornitura 2012 conclusivo tra Azienda Ospedaliera S.M.N -IRCCS di Reggio Emilia
<i>pag.</i> 169	6.4 Prospetti flussi di cassa Siope
<i>pag.</i> 177	6.5 Consulenze e servizi affidati all'esterno

pag. 183

6.6 Rendiconto finanziario 2012

pag. 187

6.7 Informazioni riguardanti progetti e funzioni sovraziendali ed eventi sismici

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2012, è redatta secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2012.

2. GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA DI REGGIO EMILIA

L'AO-IRCCS di Reggio Emilia ha come principale bacino di utenza la provincia di Reggio Emilia.

L'ASL principale committente, l'ASL di Reggio Emilia, opera su un territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, con una popolazione di 534.014 abitanti al 31/12/2012.

Organizzazione Aziendale

L'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova" - IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia, incentrata sul modello dipartimentale, è preordinata a favorire l'integrazione professionale all'interno e fra le singole strutture organizzative, realizzando la più ampia partecipazione, decentramento e collegialità nell'assunzione da parte del Direttore Generale delle decisioni strategiche relative allo sviluppo ed all'erogazione di prestazioni e servizi di elevata qualità tecnica, professionale e relazionale.

La primaria e principale funzione di assistenza è integrata a sistema con le funzioni di formazione e di ricerca, promosse dal Collegio di Direzione e programmate, attuate e gestite a livello dipartimentale con il supporto dei servizi di staff.

Il predetto modello ordinario di gestione delle attività aziendali è integrato dall'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico in Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali costituito in attuazione di quanto previsto dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, dotato di un proprio Statuto, parte integrante del presente atto.

L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di organizzazione e gestione con cui si dà attuazione al principio di partecipazione dei professionisti al processo decisionale, secondo i rispettivi ambiti di responsabilità.

Il Dipartimento è una struttura di coordinamento aziendale, sovraordinata rispetto all'unità operativa relativamente agli aspetti gestionali, ed è costituito da

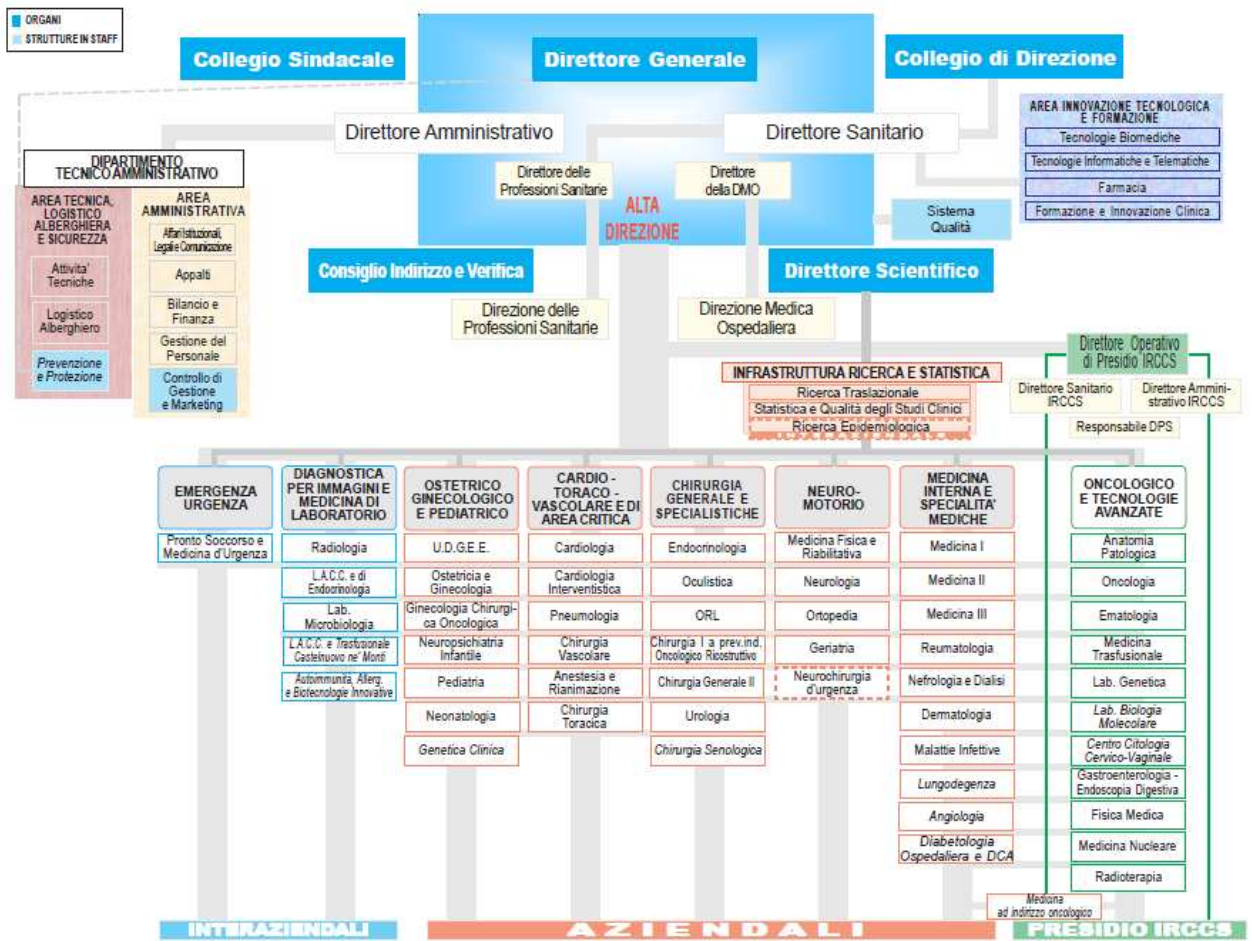
strutture omogenee, affini o complementari, comprensive delle proprie articolazioni organizzative e funzionali, che perseguono comuni finalità e sono quindi tra di loro interdipendenti, pur mantenendo la propria autonomia e responsabilità in ordine agli aspetti clinico-assistenziali.

Finalità e compiti dei dipartimenti di area sono i seguenti:

- favorire l'interdisciplinarietà e promuovere l'integrazione inter-professionale e il lavoro di gruppo;
- procedere alla definizione di standard di prodotto ed alla valutazione dei percorsi diagnostico- terapeutici in rapporto a linee guida predefinite;
- promuovere il reciproco scambio di competenze e professionalità nel rispetto dell'autonomia professionale;
- gestire le risorse assegnate in modo integrato con identificazione delle risorse comuni di dipartimento;
- definire i livelli di attività coerentemente agli indirizzi aziendali, alle risorse disponibili ed approvare il piano di budget;
- sviluppare e coordinare le attività di formazione continua del personale e promuovere l'accREDITAMENTO delle iniziative formative rivolte ad interni ed esterni;
- attuare il piano-programma di gestione del rischio;
- programmare le linee e le iniziative di ricerca e il trasferimento dei risultati della ricerca nella pratica clinica e assistenziale;
- realizzare programmi di promozione della salute rivolti agli operatori, agli utenti e ai loro familiari;
- individuare e promuovere innovazione in campo organizzativo, professionale e tecnologico, favorendo l'adozione di nuove modalità assistenziali, di nuovi modelli operativi e lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi;
- promuovere e verificare periodicamente la qualità dell'assistenza fornita, sia in termini di qualità dei processi clinico-assistenziali e organizzativi sia in termini di risultati di efficacia, appropriatezza, efficienza, soddisfazione degli utenti e degli operatori;
- promuovere e garantire il rispetto dei requisiti di qualità previsti dal Programma Regionale per l'Autorizzazione e l'AccREDITAMENTO ed i requisiti di sicurezza sul lavoro previsti dalla normativa vigente;
- promuovere e pubblicizzare le attività di pertinenza del Dipartimento;
- favorire il collegamento con le relative attività extra-ospedaliere e l'eventuale proiezione sul territorio per assicurare la continuità assistenziale con risparmio di risorse.

Il Dipartimento è l'ambito entro cui definire gli aspetti della accessibilità-tempestività e continuità degli interventi assistenziali, i livelli e le modalità di erogazione delle prestazioni che contribuiscono a definire il "governo clinico" quale pratica concreta alla base delle scelte più generali delle politiche di sviluppo dell'Azienda Ospedaliera - IRCCS.

I Dipartimenti costituiti, le funzioni, gli ambiti di autonomia, responsabilità e competenza degli stessi sono individuati nell'allegato organigramma.



3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

3.1.a ASSISTENZA OSPEDALIERA

a) Stato dell'arte

L'Azienda opera attraverso un presidio a gestione diretta:

2012	080	903	080903	AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA	00	Azienda ospedaliera
------	-----	-----	--------	--------------------------------------	----	---------------------

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 923 unità.

Fonte: HSP 12

Codice Azienda	Codice struttura	pag	ord	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
903	080903	10	794	804	65	54	923
903 Totale		10	794	804	65	54	923

b) obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi.

3.1.b LA POLITICA DEGLI INVESTIMENTI

OPERE EDILIZIE ED IMPIANTISTICHE REALIZZATE NEL 2012

A) CENTRO ONCOEMATOLOGICO REGGIO EMILIA (CO-RE).

L'intervento comprendente opere edili ed impiantistiche, ammesso a parziale finanziamento statale e regionale con decreto del Ministero della Salute del 12 luglio 2010 e aggiudicato con disposizione n. 237 del 26 febbraio 2011 del Direttore del Servizio Attività Tecniche, ha avuto inizio in data 14 ottobre 2011 e se ne prevede l'ultimazione entro il 2014.

Il fabbricato si articola su cinque piani fuori terra, oltre ad un piano seminterrato; la tipologia costruttiva è rappresentata da un corpo quintuplo, utilizzando un telaio in cemento armato con una maglia di pilastri posti ad interasse regolare che conferisce alla struttura notevole flessibilità; nei quattro spigoli, parzialmente in oggetto rispetto alla sua sagoma, trovano collocazione i collegamenti verticali ed i principali cavedi impiantistici.

Gli elementi caratterizzanti l'opera sono i seguenti:

Il sistema dei percorsi

L'organizzazione della struttura è stata pensata in modo tale da suddividere adeguatamente i differenti flussi, destinando ciascun percorso ad una funzione specifica, coerentemente a quanto avviene nelle strutture esistenti.

E' prevista la realizzazione di una camera calda per l'accesso diretto dei pazienti, oltre un collegamento al Pronto Soccorso mediante la realizzazione di un percorso interno.

Per il pubblico è previsto l'ingresso principale sul lato nord della struttura, con accesso pedonale dal parcheggio attiguo; è inoltre previsto il collegamento al fabbricato di ampliamento esistente attraverso una passerella al piano primo.

La distribuzione delle merci avviene al piano interrato mediante un tunnel di collegamento alla struttura esistente.

Le destinazioni d'uso e l'impianto distributivo

Piano seminterrato

Il piano è destinato prevalentemente a servizi generali: gli spogliatoi centralizzati per il personale addetto, i locali tecnici ed i magazzini, che serviranno i diversi livelli della struttura attraverso i montacarichi dedicati; inoltre, in diretto collegamento con l'atrio d'ingresso, è prevista una sala convegni con capienza di circa cento posti.

Piano terra

L'area a piano terra si articola intorno all'ingresso principale con le funzioni di accoglienza e comprende il reparto di Endoscopia Digestiva con sei sale di trattamento e relativi ambulatori e servizi di supporto.

Piano primo

L'intero piano è destinato a Day Hospital Oncoematologico.

Piano secondo

Il piano è destinato alla degenza ordinaria di Oncoematologia, comprendente la sezione B.C.M .

Piano terzo

Il piano è destinato alla degenza ordinaria di Chirurgia ad indirizzo oncologico.

Piano quarto

Si tratta di un piano destinato alla degenza di Medicina Oncologica, ambulatori e centrale antiblastici.

Piano copertura

A questo piano sono presenti gli impianti trattamento aria e i locali-macchine degli ascensori.

Avanzamento opere nel corso del 2012

Nel corso del 2012, l'attività di cantiere è stata caratterizzata dalle operazioni di sbancamento, eseguite congiuntamente ai previsti scavi archeologici ed è proseguita con la realizzazione delle opere di fondazione e delle strutture in elevazione fino al secondo piano.

Le fondazioni del tipo a platea nervata sono state realizzate in opera mentre, per la struttura in elevazione, è stato adottato un sistema semiprefabbricato a telai in

c.a. che, oltre ad ottimizzare i tempi di realizzazione, presenta i seguenti ulteriori vantaggi:

- alta qualità costruttiva grazie alla realizzazione in stabilimento dei componenti in ambiente controllato;
- diminuzione dei rischi nell'attività grazie a protocolli ben definiti e sperimentati, riduzione di lavorazioni in cantiere e l'impiego di maestranze altamente specializzate in fase di montaggio dei prefabbricati e facilitazione dell'attività di controllo;
- minor impatto ambientale nei confronti dell'attività ospedaliera, in quanto si riducono le fasi lavorative rumorose, l'emissione di polveri ed i residui di lavorazione.

Sempre nel 2012 si è dato corso all'esecuzione ed attivazione dell'impianto fotovoltaico realizzato in copertura all'esistente fabbricato di ampliamento ospedaliero, in alternativa a quanto previsto inizialmente in sommità al CO-RE. Questa soluzione ha consentito di anticipare l'entra in funzione dell'impianto, a vantaggio dell'Azienda Ospedaliera.

B) COMPLETAMENTO ALA SUD AMPLIAMENTO OSPEDALIERO

L'intervento, che ha beneficiato del finanziamento statale e regionale a copertura parziale dell'ammontare dell'opera, rappresenta l'ultima frazione esecutiva a completamento del fronte sud del nuovo fabbricato di Ampliamento, con sviluppo su cinque livelli fuori terra più un seminterrato.

Inoltre sono stati rimodulati, ai vari piani, gli spazi esistenti in adiacenza al nuovo corpo di fabbrica, al fine di rendere possibili i collegamenti orizzontali e nel contempo ottimizzare la configurazione spaziale degli ambienti destinati agli usi sanitari.

Gli elementi caratterizzanti l'opera sono i seguenti:

Il sistema dei percorsi

Il sistema dei percorsi conserva una perfetta coerenza con quello già realizzato nel fabbricato di ampliamento ospedaliero preesistente, conservando la suddivisione orizzontale dei traffici principali su tre livelli fondamentali:

- piano "1": percorso visitatori e pazienti ambulanti;
- piano "0": percorso pazienti barellati e operatori aziendali;
- piano "-1": percorso movimentazione materiali.

Per garantire l'indipendenza dei percorsi verticali adibiti ai pazienti barellati è stato realizzato un nuovo nucleo di due montalettighe, analogamente a quanto già realizzato in ala nord.

Le destinazioni d'uso

Piano seminterrato

A questo piano è collocato il "Day Hospital" unificato.

Piano terreno

A questo piano sono collocate, oltre alla degenza ordinaria di Pneumologia, l'UTIR e l'Endoscopia Toracica.

Piano primo

A questo piano è collocata la Dermatologia, comprendente due ambulatori chirurgici e ambulatori medici.

Piano secondo

E' il piano occupato dalla Neurologia, con posti letto di degenza ordinaria e Stroke Care e ambulatori di neurofisiologia.

Piano terzo

E' il piano occupato dalla Rianimazione e dalla S.I.P.O.

Piano quarto

Questo piano è stato realizzato al grezzo per il futuro Comparto Operatorio.

Piano quinto

A questo piano sono presenti i locali tecnologici per gli impianti trattamento aria e per gli ascensori;

Piano copertura

A questo piano sono state realizzate le strutture per l' elisuperficie.

Avanzamento opere nel corso del 2012

Nel corso del 2012 sono stati ultimati i lavori e completamente trasferite le strutture sanitarie previste ai piani seminterrato, terra, primo, secondo e terzo; il quarto piano, realizzato al grezzo e destinato al futuro comparto operatorio comprensivo di otto sale, potrà essere completato, analogamente all' elisuperficie, successivamente all'attivazione del costruendo CO-RE..

C) NUOVE STRUTTURE DI COLLEGAMENTO FRA I CORPI "A" E "B" DEL MONOBLOCCO.

L'intervento, ammesso a finanziamento con determinazione del Servizio Strutture Sanitarie e Socio-sanitarie Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia Romagna n. 2094 del 28 febbraio 2011 e aggiudicato con disposizione n. 256 del 2 marzo 2011 del Direttore del Servizio Attività Tecniche, prevede il completamento dei collegamenti fra i corpi A e B del monoblocco esistente mediante la realizzazione di passerelle ai piani 2°, 3°, 4° e 5°, simmetricamente sui lati sud e nord.

Le peculiarità dell'intervento riguardano sia la possibilità di razionalizzare l'uso degli spazi nel corpo anteriore ("A") nella logica dipartimentale, sia anche un notevole miglioramento della sicurezza dell' intero monoblocco consentendo, in situazioni di emergenza, la possibilità di esodo orizzontale fra i vari corpi di fabbrica.

Avanzamento opere nel corso del 2012

I lavori hanno avuto inizio nel 2011 e se ne prevede l'ultimazione entro giugno 2013.

Nel corso del 2012 sono state completate le fondazioni su pali, sono state realizzate le strutture in elevazione in cemento armato e sono iniziati gli interventi per la connessione delle nuove passerelle ai corpi di fabbrica esistenti.

D) INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DI STRUTTURE ESISTENTI DEL COMPLESSO OSPEDALIERO.

Sono proseguiti gli interventi di ristrutturazione del monoblocco storico e di vari padiglioni dell'area ospedaliera, con trasformazioni e rifunionalizzazioni volte a conseguire i seguenti principali obiettivi:

- miglioramento funzionale e rimodulazione spazi afferenti a varie strutture sanitarie;

- adeguamenti alla normativa inerente l'autorizzazione e la sicurezza delle strutture sanitarie;
- approntamento spazi per installazione nuove tecnologie;
- riqualificazione e riutilizzo di aree rese disponibili a seguito trasferimenti;
- miglioramento della funzionalità e del comfort alberghiero;
- potenziamento delle infrastrutture.

In particolare gli interventi più significativi svolti nel 2012 sono di seguito evidenziati:

Ristrutturazione ambienti ad uso sanitario:

- Corpo A - Monoblocco
 - Ristrutturazione per adeguamento locali destinati a uffici ed ambulatori al piano primo.
 - Rimodulazione locali della Pediatria, al piano terzo, per ampliamento del Day Hospital e per la realizzazione di alcune degenze ordinarie ad 1 P.L. e riqualificazione blocchi servizi igienici associati;
 - Riqualificazione di parte dei locali al piano quinto, per ricollocazione della Reumatologia e per allestimento Laboratori di Ricerca ;
- Corpo B - Monoblocco
 - Opere connesse alla sostituzione delle travi testaletto nelle camere di degenza del Room Ortopedico al piano quarto.
 - Riqualificazione dei locali presso il Room Chirurgico al piano terzo per ricollocazione della Urologia.
- Corpo C - Monoblocco
 - Riqualificazione dei locali posti al piano primo, per ricollocazione del Servizio di Endocrinologia;
 - Opere di riqualificazione parziale dei reparti di Urologia e Urodinamica al piano quinto;
 - Riqualificazione di parte dei locali presso Degenza Breve al piano terzo:
- Corpo D/E - Monoblocco
 - Adeguamento edile ed impiantistico di aree poste al primo piano, per la predisposizione di nuovi laboratori funzionali all'attivazione di una struttura centralizzata (CORE-LAB) per l'esecuzione di esami di biochimica, immunochimica, farmacologia, sierologia, ematologia, coagulazione ed urine.

Nel corso del 2012 è stata completato l'allestimento di spazi con prima linea di biochimica per la fase transitoria e sono iniziati gli interventi per l'approntamento definitivo delle linee di analisi per le quali è prevista l'attivazione entro giugno 2013.
- Padiglione H - Oncologia
 - Opere di riqualificazione di alcuni locali al piano seminterrato dell'edificio per ricollocazione di studi/ambulatori afferenti all'Oncologia.

Ristrutturazione ambienti per attività di supporto, interventi per adeguamenti impiantistici e infrastrutturali:

- Corpo A/B/C - Monoblocco

- Opere di potenziamento delle dorsali di impiantistica termoidraulica per l'alimentazione degli impianti di condizionamento ambientale relativi ai corpi A - B - C;
- *Edificio Centrale Frigorifera*
 - Opere impiantistiche finalizzate al potenziamento e bilanciamento della centrale frigorifera a servizio del complesso ospedaliero, con installazione del terzo frigoassorbitore;
- *Padiglione Z - Spallanzani*
 - Opere di riqualificazione dei locali posti nell'edificio all'ingresso del padiglione Spallanzani, per allestimento di uffici;
- *Aree Esterne*
 - Interventi di manutenzione sulla viabilità veicolare e pedonale con implementazione della segnaletica nell'area ospedaliera
 - Riqualificazione del percorso pedonale di raccordo fra l'edificio di Radioterapia e l'ingresso principale dell'ospedale.

E) VERIFICHE TECNICHE DI VULNERABILITÀ SISMICA

Con delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 1154 del 26 luglio 2010 è stata approvata l'assegnazione dei finanziamenti alle Aziende Sanitarie per l'esecuzione delle verifiche tecniche di vulnerabilità sismica delle strutture sanitarie, in attuazione dell'art. 33 della L.R. n. 24/2009. Con disposizione del Direttore del Servizio Attività Tecniche dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia n. 318 del 16 marzo 2011 è stata aggiudicato l'affidamento dell'incarico professionale relativo alle verifiche tecniche di vulnerabilità sismica degli edifici di interesse strategico di pertinenza dell'Azienda Ospedaliera.

Nell'anno 2012 è stata completata l'attività di rilievo in campo e l'esecuzione dei saggi sui materiali costituenti le strutture; la consegna della documentazione di verifica avverrà alla scadenza prevista entro maggio 2013.

F) MONITORAGGIO INTERVENTI PREVISTI NEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO.

L'Azienda provvede al monitoraggio sistematico sullo stato di attuazione degli interventi previsti nei Programmi di Investimento in sanità e alla conseguente comunicazione dei dati aggiornati al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie della Regione Emilia Romagna.

L'aggiornamento avviene a cadenza semestrale, mediante l'utilizzo del sistema informativo PROFILER e comprende l'invio, per ogni intervento, di una scheda "Aggiornamento dati" ed il relativo "Prospetto di Cassa".

TECNOLOGIE BIOMEDICHE

Sul piano delle Tecnologie Biomediche, l'Azienda nel corso del 2012 ha posto in uso 1115 nuove apparecchiature per un valore complessivo di 4,12 Milioni di Euro. Pur non annoverando fra le nuove acquisizioni tecnologie di valore particolarmente elevato, l'investimento tecnologico complessivo appare comunque significativo ed è stato prevalentemente orientato all'allestimento dei Reparti trasferiti nella nuova Ala Sud dell'Ospedale.

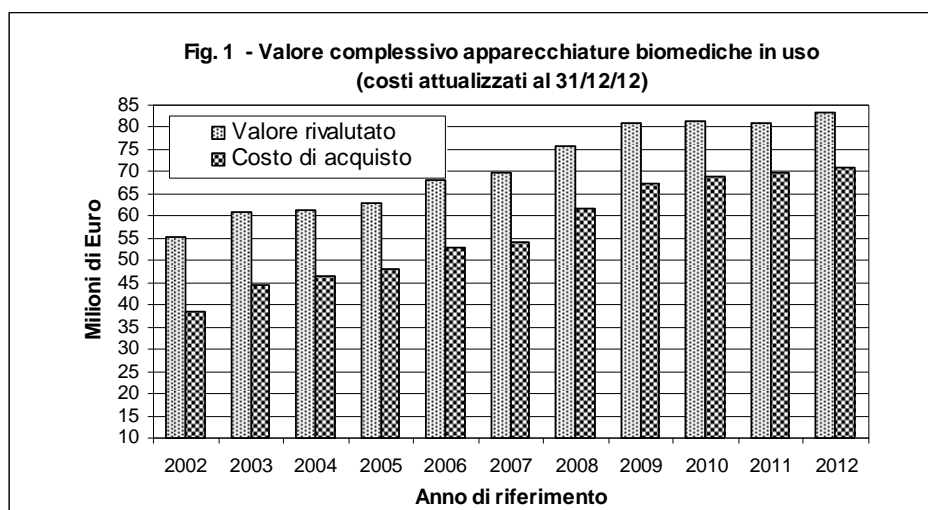
Il 2012 ha visto l'Azienda Ospedaliera impegnata a realizzare importanti progetti tecnologici, fra i quali sono da ricordare:

- **Completamento dell'allestimento tecnologico dell'Ala Sud.** Nel corso del 2012 è stato completato l'allestimento dell'Ala Sud, in particolare con l'acquisizione, installazione e messa in servizio delle apparecchiature per la nuova Rianimazione e la nuova SIPO. Importo complessivo: 1.700.000 €
- **Completamento del Progetto "Mammografia digitale".** Nel febbraio 2012 è stato acquistato il 4.o mammografo digitale (170.000 €), a completamento del progetto, che prevedeva la digitalizzazione di tutte le apparecchiature di mammografia dell'Azienda Ospedaliera e dell' Azienda ASL in sostituzione dei vecchi sistemi analogici.
- **Contributo alla Certificazione della Centrale di Sterilizzazione.** Il percorso di certificazione della nuova Centrale di sterilizzazione avviato nel 2011, ha visto impegnato anche il Servizio Tecnologie Biomediche. Tale percorso si è concluso con la visita dell'Ente notificato (CERMET) nel giugno 2012 e ha dato esito positivo.
- **Progetto Corelab.** E' proseguita nel corso del 2012 la graduale migrazione dalle attività del laboratorio chimico-clinico su una piattaforma centralizzata (Corelab).
- **Attività della Commissione Aziendale Dispositivi Medici (CADM).** Anche nel corso del 2012 la CADM si è riunita regolarmente per la valutazione delle richieste di nuovi dispositivi medici da parte del personale sanitario.
- **Progetto formativo riguardante la sicurezza nell'utilizzo delle apparecchiature biomediche (D.Lgs. 81/08)**
Per garantire la sicurezza dei lavoratori nell'utilizzo delle apparecchiature biomediche, il Servizio Tecnologie Biomediche ha strutturato un progetto formativo che, avviato nel 2011, si va gradualmente realizzando. Gli obiettivi del 2012 sono stati la formazione del:
 - Personale sanitario con funzioni di Tutor di Struttura dell'Azienda delle apparecchiature biomediche
 - Personale sanitario già dipendente dell'AziendaIl personale complessivamente formato nel corso del 2012 è stato di 360 operatori sanitari.
Il progetto proseguirà nel corso del 2013.
- **Accreditamento dei diversi Dipartimenti Ospedalieri.** Nel corso del 2012 il Servizio Tecnologie Biomediche ha contribuito al conseguimento dell'Autorizzazione dell'Ala Sud (febbraio 2012), all'Accreditamento del Dipartimento Medico (Marzo 2012) e del Dipartimento Oncologico (Aprile 2012).
- **Spending review.** In adesione al disposto dell'art 15 del DL 95/12 (spending review), il Servizio Tecnologie Biomediche ha sottoposto a revisione la spesa sostenuta per la manutenzione delle apparecchiature biomediche. Tale attività è stata condotta in ambito AVEN ed ha portato all'attivazione di convenzioni AVEN con i Fornitori di maggior peso economico. L'insieme dei provvedimenti adottati ha consentito di

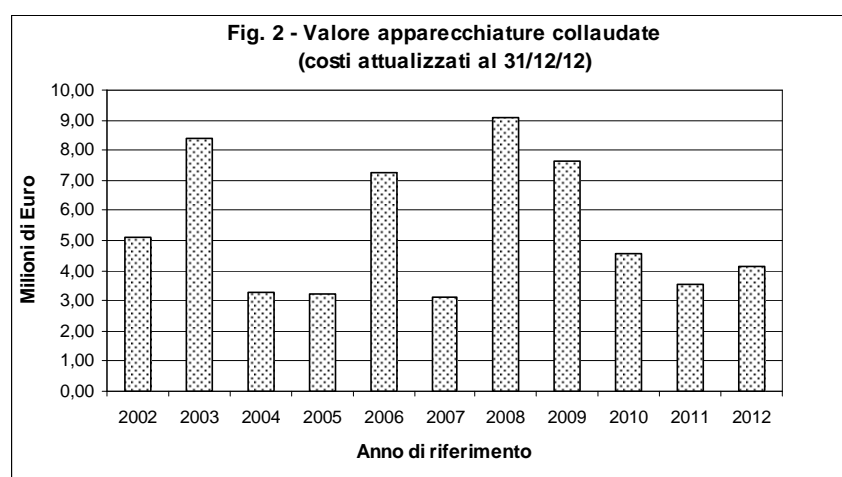
contenere in 4,27 Milioni € l'importo complessivo dei costi di manutenzione dell'Azienda Ospedaliera rispetto ad un valore stimato a inizio anno di 4,39 Milioni €.

- **Attività con AVEN.** Nel 2012, nell'ambito della spending review, sono state attivate convenzioni con i principali Fornitori di contratti di manutenzione di apparecchiature biomediche. Come risultato di questa attività, l'85% dell'importo complessivo aziendale 2013 dei contratti di manutenzione, ad esclusione di quelli già attivati con convenzione Intercenter, diventa oggetto di convenzione AVEN.

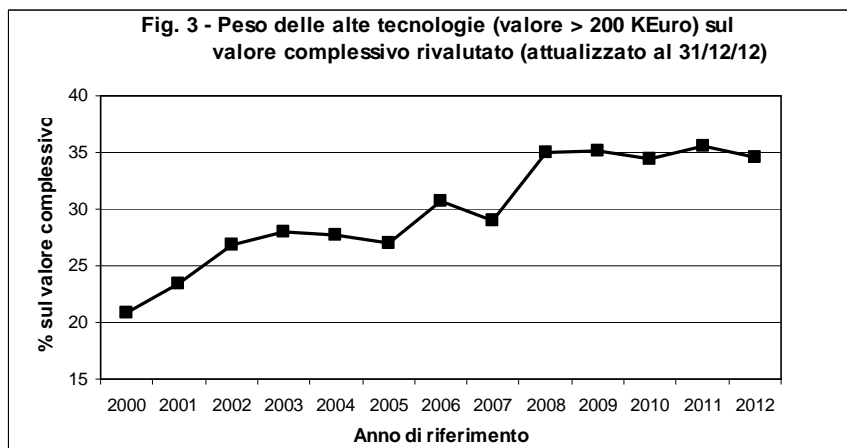
A fine 2012 il valore rivalutato delle apparecchiature biomediche in uso nell'Azienda Ospedaliera si è attestato sugli 83,5 Milioni €.



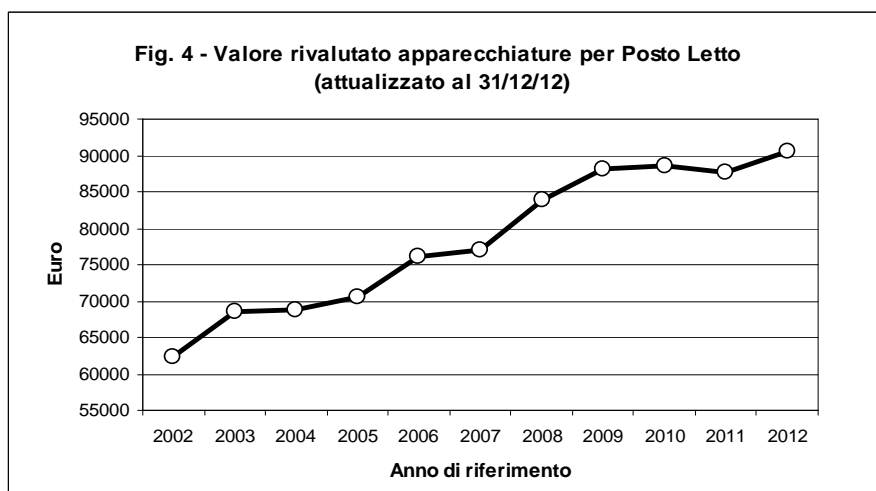
Il valore complessivo di apparecchiature installato nel 2012 è stato di 4,12 Milioni € (nel 2011 erano 3,53 Milioni €).



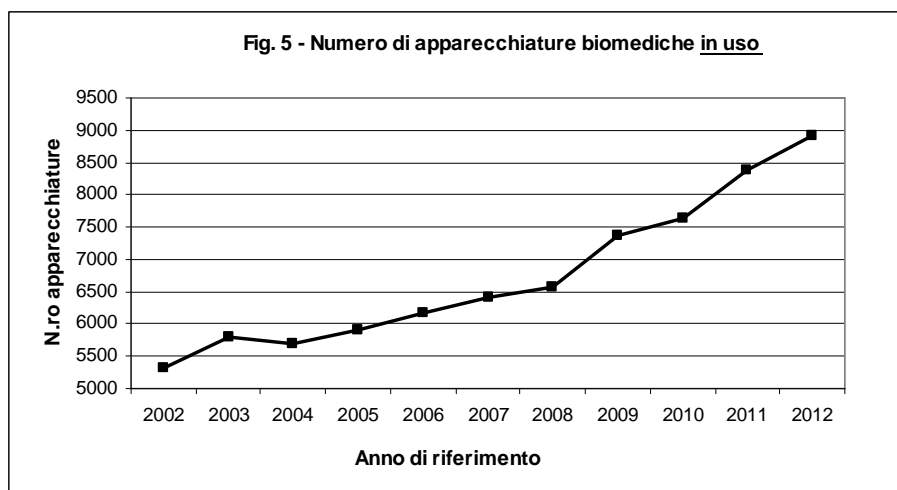
Il peso delle alte tecnologie (tecnologie con valore unitario superiore a 200.000 Euro) sul valore complessivo di sostituzione delle apparecchiature si è stabilizzato a fine 2012 attorno al 35%, confermando il dato degli ultimi anni.



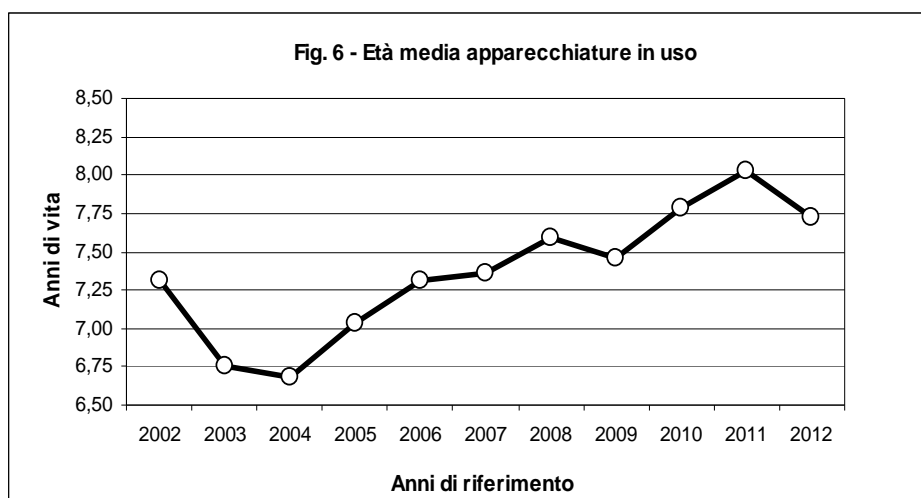
Il valore di apparecchiature per posto letto nel 2012 è stato di circa 90.500 €, superiore al dato del 2011 (88.000 €/pl).



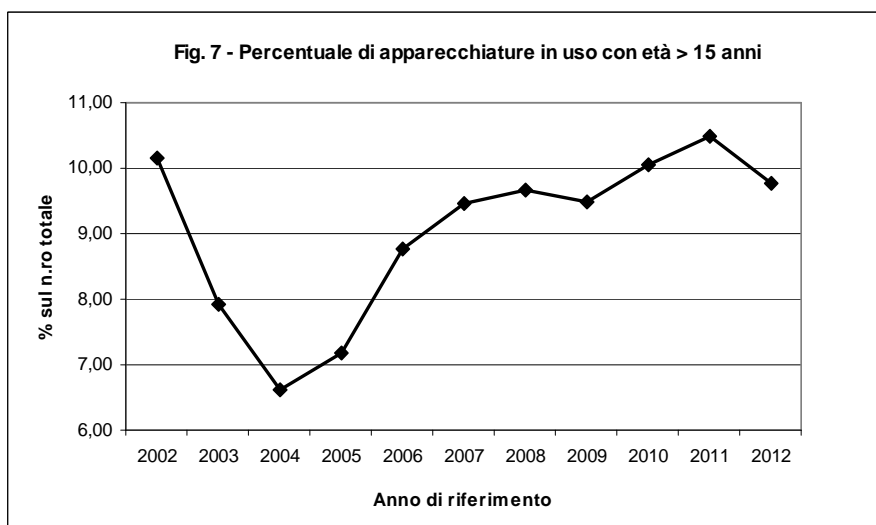
Il numero complessivo di apparecchiature in uso in Ospedale continua a crescere e a fine 2012 ha raggiunto le 8900 unità con un aumento complessivo negli ultimi 5 anni attorno al 36%.



L'età media delle apparecchiature in esercizio si è ridotta a 7,72 anni rispetto agli 8,02 anni del 2011.



In particolare, la percentuale di apparecchiature con età superiore a 15 anni di vita si è ridotta al 9,76% del totale, in diminuzione rispetto al 10,5% del 2011.



Per quanto riguarda il Presidio IRCCS, l'Azienda ha messo a disposizione a fine 2012 circa 1,1 Milioni € per l'allestimento tecnologico nell'arco di un biennio (2013-2014) del Laboratorio di Ricerca.

INFORMATICA

Le attività del Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche (STIT) si svolgono nell'ambito di due filoni di sviluppo principali, **infrastrutturale** e **applicativo**.

Nel primo si inseriscono le attività destinate a gestire e sviluppare le tecnologie di base (rete dati, sistemi server ed utente, software di sistema) che hanno il compito di implementare l'infrastruttura sulla quale rendere fruibili, ad utenti interni ed esterni, le funzionalità del sistema informativo aziendale. Nel filone applicativo si inseriscono viceversa le attività di parametrizzazione, attivazione, formazione utente e gestione delle soluzioni informatiche, operative e direzionali, che implementano a tutti gli effetti il sistema informativo aziendale.

Nel 2012 il finanziamento degli investimenti ICT ha rappresentato il 10% della spesa in conto capitale per canoni e servizi (462K€ contro 4.829K€).

In ambito infrastrutturale gli investimenti hanno riguardato l'hardware server e client per una percentuale di circa il 40% e le apparecchiature per rete dati per un altro 20%. In ambito server si è lavorato all'aggiornamento del sistema di backup aziendale. Essendo il parco PC noleggiato nell'ambito dei servizi di help desk ed assistenza esternalizzati, gli investimenti lato client hanno riguardato l'hardware speciale costituito da stampanti termiche per etichette e braccialetti paziente, dispositivi PDA e tablet destinati alla mobilità in reparto. In ambito di rete dati gli investimenti hanno riguardato gli switch di connessione tra i sistemi server e la Storage Area Network aziendale, i firewall a protezione della sottorete ospitante il sistema di laboratorio CoreLab, la sostituzione dei dispositivi periferici di rete ormai obsoleti.

In ambito software il rimanente 40% di investimenti ha riguardato il software server. La quasi totalità di applicazioni costituenti il sistema informativo aziendale è costituita da applicazioni centralizzate su server e modifiche applicative e cambi di versione si configurano come investimenti in software server. In particolar nel 2012 si è investito nel software per il Dipartimento Emergenza-Urgenza, nella Prescrizione e Somministrazione del Farmaco nel reparto di degenza, nella Gestione Documentale dei servizi amministrativi e nella sua integrazione nel Polo Archivistico Regionale.

LOGISTICO-ALBERGHIERO

In linea con quanto disposto dal piano di ristrutturazione e riorganizzazione Aziendale e nell'intento di garantire il comfort degli ambienti ed il monitoraggio/mantenimento delle condizioni di sicurezza per utenza ed operatori, nel 2012 il Servizio Logistico Alberghiero ha previsto investimenti per impianti di videosorveglianza e arredi come di seguito illustrato:

Videosorveglianza

Nel corso dell'anno, in linea con il programma di riorganizzazione e trasferimento di reparti/servizi, è stata ultimata l'installazione degli impianti di videosorveglianza presso gli ambienti dell'Ala Sud.

E' stata inoltre effettuata la sostituzione di apparati centrali di rete dati dedicata (switch di core), ormai obsoleti, con tecnologia più performante, sia in termini di banda che di affidabilità.

Arredi

Nel corso del 2012 è stato completato l'allestimento dei locali dell'Ala Sud: sono stati acquistati gli arredi previsti dal progetto di riallocazione dei reparti di neurologia, neurofisiologia, pneumologia, endoscopia toracica, Rianimazione e Sipo: arredi altamente specifici che hanno determinato buona parte della spesa prevista a Budget.

Altri investimenti sono stati effettuati in occasione delle riorganizzazioni dipartimentali che hanno determinato il trasferimento/ampliamento di servizi: in occasione della ristrutturazione della UO di Pediatria (Degenza e Dh), della riorganizzazione del Dipartimento Chirurgico e dell'assegnazione di nuovi locali ai Reparti e Servizi del Dipartimento Medico e Neuromotorio.

Sono stati inoltre effettuati interventi volti a migliorare il decoro degli ambienti e per sostituire o ampliare la dotazione di arredi idonea a garantire la corretta movimentazione di persone e beni e quindi a favorire il lavoro degli operatori in sicurezza.

3.2 RICERCA NELL'IRCCS IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN SANITA'

a) Stato dell'arte e obiettivi dell'esercizio relativi alle strutture e all'organizzazione della ricerca.

Il riconoscimento come IRCCS per le "Tecnologie Avanzate e i Modelli Assistenziali in Oncologia" conferito dal Ministero della Salute nella prima parte del 2011 (Maggio) ha concluso un periodo di attività di 3 anni (2008-2010) volto a consolidare la candidatura e preparare l'ospedale alla site-visit.

Il successivo biennio (2011-2012) ha avuto come obiettivo la promozione della ricerca a livello dell'intero Ospedale e il consolidamento della struttura e della organizzazione dell'IRCCS.

I dati disponibili in termini di struttura (cosa si è usato per la ricerca), di processo (cosa si è fatto) e di output (cosa si è ottenuto) documentano un significativo trend di crescita in termini di finanziamenti, progetti e pubblicazioni che interessa l'intero ospedale.

Questi risultati sono la conseguenza di un piano di sviluppo della ricerca che ha coinvolto tutto l'ospedale, in quanto la strategia è stata quella di considerare l'IRCCS "oncologico" un mezzo e non un fine.

I risultati sono stati ottenuti con diverse attività e strumenti tra cui: 1) il censimento delle strutture e attività di ricerca in essere, 2) la identificazione di punti di forza e gap, 3) la costituzione di una forte Infra-struttura di Ricerca, 4) la attivazione di momenti di informazione, formazione e di formale coinvolgimento di clinici e ricercatori, 5) meccanismi di moral suasion e 6) investimenti mirati in aree caratterizzate da gap.

La Ricerca è stata canalizzata in 3 Linee di Ricerca principali (Paziente Oncologico Complesso, Tecnologie Avanzate e Modelli assistenziali), si è potenziata la IR con costituzione di un Grant Office e la acquisizione di personale senior, si sono supportate le attività di ricerca in area clinico-sanitaria e si è prestata particolare attenzione allo sviluppo dei laboratori di ricerca biologico-traslazionale, su indicazione del Ministero, attraverso la riorganizzazione dei teams e investimenti in personale.

I risultati sono stati ottenuti con diverse attività e strumenti tra cui: 1) il censimento delle strutture e attività di ricerca in essere, 2) la identificazione di punti di forza e gap, 3) la costituzione di una forte Infra-struttura di Ricerca, 4) la attivazione di momenti di informazione, formazione e di formale coinvolgimento di clinici e ricercatori, 5) meccanismi di moral suasion e 6) investimenti mirati in aree caratterizzate da gap.

La Ricerca è stata canalizzata in 3 Linee di Ricerca principali (Paziente Oncologico Complesso, Tecnologie Avanzate e Modelli assistenziali), si è potenziata la IR con costituzione di un Grant Office e la acquisizione di personale senior, si sono supportate le attività di ricerca in area clinico-sanitaria e si è prestata particolare attenzione allo sviluppo dei laboratori di ricerca biologico-traslazionale, su indicazione del Ministero, attraverso la riorganizzazione dei teams e investimenti in personale.

Nel corso del 2011, in seguito al riconoscimento dell'IRCCS, vi è stato un consolidamento ed un potenziamento dell'attività dell'Infrastruttura della Ricerca, a cui viene data nel corso del 2012 un'organizzazione di tipo Dipartimentale.

Dal punto di vista organizzativo il Dipartimento è composto da 2 Uffici Amministrativi ed una segreteria per l'espletamento delle seguenti funzioni:

- Coordinamento Amministrativo è il riferimento per gli aspetti autorizzativi, contrattualistici normativo-regolatori, giuridici ed etici nell'ambito della ricerca e si occupa anche della gestione degli aspetti economico-contabili e di rendicontazione.

Il Coordinamento Amministrativo collabora all'interno dell'Infrastruttura con il Grant Office e a livello aziendale con il Servizio Appalti.

Interagisce, inoltre, con la Segreteria del Comitato Etico provinciale avente funzioni di istruttoria dei protocolli di studio e di gestione complessiva degli stessi dalla loro attivazione fino alla conclusione, per esigenze di reportistica degli studi registrati anche ai fini di rendicontazione al Ministero della Salute.

L'Ufficio interagisce con il Comitato Etico Provinciale relativamente alle aree ricoperte dalle competenze sopra indicate e relativamente alle attività proprie all'interno di detto organismo, da parte del Responsabile della Segreteria del CE prov.le presente nell'Ufficio stesso.

E' prevista anche la nuova istituzione di un Comitato Pre-Bioetico che potrà valutare la coerenza e fattibilità degli studi e progetti clinici prima che vengano sottoposti all'approvazione da parte del Comitato Etico provinciale;

- Segreteria di Dipartimento con il compito di attività segretariali dedicate alla Direzione del Dipartimento della Ricerca;
- Grant Office, struttura prevista nell'Organigramma iniziale ("Fund Raising"), ma non precedentemente attivata, ha la funzione di:
 1. Identificare le opportunità di finanziamento per i progetti di ricerca;

2. Supportare i Ricercatori e Clinici nella predisposizione tecnico-scientifica ed economica delle domande di finanziamento;
3. Assistere i Responsabili Scientifici in tutte le fasi di preparazione dei progetti di ricerca multicentrici in risposta a Bandi promossi da Enti di ricerca pubblici e privati, nazionali ed internazionali fino alla sottomissione finale;
4. Gestire i rapporti con Unità Operative ed Enti;
5. Monitorare i Budget di progetto a disposizione dei Responsabili Scientifici;
6. Supportare alla Direzione del Dipartimento e Scientifica nella preparazione della documentazione richiesta dal Ministero della Salute per le attività di IRCCS.

Il Grant Office collabora attivamente con il Coordinamento Amministrativo per le Rendicontazioni dei progetti di ricerca e con il gruppo di lavoro dedicato al mantenimento dell'Anagrafe della Ricerca I-RS per una visione completa dei progetti, protocolli di studi sia pre-clinici che di base in corso di svolgimento presso la struttura.

Il Grant Office segue anche le attività di Accreditamento, Qualità e Percorsi in ambito IRCCS, nella fase di presentazione del report delle attività al Ministero della Salute, funzioni che nel precedente organigramma erano seguite dal preesistente ufficio "Qualità Accreditamento" passato alla Direzione Sanitaria con il quale rimane attiva la collaborazione.

Al Dipartimento I-RS afferiscono direttamente:

- 1) La Struttura Complessa Statistica/Qualità/Studi Clinici (pre-esistente);
- 2) La Struttura Complessa Ricerca Traslazionale per le attività di laboratorio totalmente dedicate alla ricerca secondo quanto richiesto nella relazione dei Membri della Commissione Ricerca del Ministero della Salute in occasione della Site Visit effettuata il 28 Luglio 2010.

La Struttura Complessa Statistica e Qualità degli Studi Clinici, il cui Direttore è anche Responsabile del Registro dei Tumori, comprende al suo interno le seguenti funzioni:

- Biblioteca Medica riorganizzata in modo tale da comprendere 3 funzioni principali: Editoria, Informazione e Comunicazione e quella di Formazione in EBM (Evidence Based Medicine), oltre a quelle esistenti;
- Studi Clinici e Statistica, generate dall'accorpamento delle due strutture preesistenti "Studi Clinici" e "Statistica".

Questa S.C. è in grado di fornire competenze di tipo specialistico (statistica, metodologia, data management, controllo di qualità dei dati) e comprende al suo interno anche lo Sportello Statistico che offre consulenza ai professionisti impegnati nella ricerca, l'ufficio Data Manager e Quality Control e l'Anagrafe della Ricerca Clinica.

La Struttura effettua il lavoro di data management e il controllo di qualità dei dati, in ordine al rispetto delle metodologie consolidate e delle norme etiche e di privacy, in ogni fase dello studio e fornisce strumenti operativi per il supporto metodologico e statistico, l'analisi e valutazioni di indicatori di efficienza, di efficacia e di qualità clinico assistenziale.

La Ricerca Traslazionale, da poco istituita ed in crescita, includerà le seguenti attività:

- Laboratorio di Ricerca Molecolare che svolgerà la ricerca traslazionale utilizzando tecniche all'avanguardia di biologia molecolare per l'attività preclinica propedeutica all'attività di ricerca clinica già attiva presso l'Azienda Ospedaliera;
- Coordinamento dei Ricercatori, già prevista nell'organigramma sul sito, questa nuova funzione sarà il punto di riferimento dei Ricercatori presenti nelle varie strutture e dipartimenti per garantire organicità al sistema ricerca e creare sinergia fra le diverse tematiche sviluppate all'interno dell'Azienda. Per garantire maggiore funzionalità sarà prevista l'apertura di uno Sportello Ricerca che raccoglierà le richieste dei Ricercatori afferenti ai vari Dipartimenti;
- Ricerca in Biobanche
Le Biobanche sono unità di servizio finalizzate alla raccolta, alla conservazione, allo stoccaggio e alla distribuzione di materiale biologico umano a scopo di ricerca.
Questo nuovo servizio permetterà di programmare studi con materiali biologici umani e dati ad essi collegati, in compliance con le disposizioni del Garante Privacy.
Promuoverà l'uso razionalizzazione di collezioni che rappresentano un'importante fonte di risorse per la diagnosi e per la ricerca e che possono costituire un valore aggiunto per la Struttura IRCCS;
- Consulenza Genetica in Oncologia- Nuovo processo specialistico di tipo preventivo con lo scopo di identificare soggetti ad alto rischio di tumore per la presenza di fattori di rischio genetici e la gestione delle problematiche conseguenti a tale diagnosi (come ridurre il rischio di cancro, come adattare alle proprie scelte personali le opzioni disponibili, come affrontare il peso psicologico di una situazione di "alto rischio").

Lo scopo principale della consulenza genetica è quindi quello di fornire informazioni riguardanti il rischio di tumore ed i test ad esso correlati ai pazienti che desiderano un supporto nella gestione delle proprie caratteristiche ereditarie e/o familiarità;

- Epidemiologia Molecolare- In stretta interazione con i Laboratori di Biologia Molecolare e Ricerca Molecolare, questo nuovo servizio studierà il meccanismo di azione dei determinanti delle malattie complesse per cercare di identificare le modalità di prevenzione del rischio o la prognosi. Verrà studiato il ruolo di variazioni genetiche qualitative (SNP, mutazioni, etc), così come il ruolo di modificazioni epigenetiche. Le attività si concentreranno sull'analisi del ruolo della variabilità genetica ed epigenetica nella predisposizione costituzionale al cancro (epidemiologia molecolare) e sugli effetti dell'ambiente a livello genomico.

Strettamente collegati alla Ricerca Traslazionale si colloca il servizio di Core-Facilities e Tecnologie Avanzate, già previsto nell'organigramma iniziale, ma non ancora attivato, a supporto della ricerca pre-clinica.

L'obiettivo è quello di mettere in condivisione risorse e tecnologie avanzate per l'utilizzo comune e multidisciplinare di queste risorse.

Gli scopi del programma delle Core-Facilities possono essere così sintetizzati:

- Effettuare il censimento delle attrezzature presenti,
- Ampliare l'utilizzo delle tecnologie complesse a scopo di ricerca,
- Favorire lo sviluppo di progetti di ricerca che si basino sull'utilizzo delle più recenti tecnologie presenti nelle varie divisioni cliniche e diagnostiche e svolti anche in collaborazioni con strutture esterne.

Il servizio di Bioinformatica, previsto anche nell'organigramma precedente, offrirà un supporto alla realizzazione dei progetti di ricerca e alla loro analisi, attraverso il supporto statistico e bioinformatico a tecnologie quali quella dei *microarray* del *Next Generation Sequencing* (o *deep sequencing*) che forniscono l'opportunità di analizzare il genoma ed il trascrittoma di un organismo o di una cellula.

L'implementazione di questo nuovo servizio potrà supportare i Ricercatori dalla pianificazione degli esperimenti all'analisi statistica dei dati con softwares dedicati, attraverso gli aspetti più innovativi delle tecnologie oggi più diffuse in ambito biomedico.

Infine il Dipartimento I-RS, collaborerà attivamente con le altre strutture presenti all'interno dell'Azienda Ospedaliera, quali la struttura dedicata alla Ricerca Epidemiologica costituita dal servizio di Epidemiologia Descrittiva e Valutativa e dal Registro dei Tumori precedentemente descritto ed il Dipartimento Oncologia e Tecnologie Avanzate.

L'I-RS è al servizio dell'IRCCS per la realizzazione della Ricerca nelle aree della Ricerca Corrente e della Ricerca Finalizzata. Collabora con ASMN per i progetti di ricerca.

Il Dipartimento Infrastruttura Ricerca e Statistica mantiene i rapporti con il Ministero della Salute nell'ambito del WorkFlow della Ricerca per il riconoscimento di IRCCS.

b) Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS

La quantificazione economica dei ricavi ascrivibili all'IRCCS nasce dalla valorizzazione delle attività sanitarie erogate e rendicontate attraverso i flussi contabili (principalmente SDO e ASA) previsti da Regione e Ministero.

Per quanto riguarda l'attività in regime di ricovero (ordinario e day hospital) vengono ricondotti all'IRCCS tutti i ricavi da DRG correlati ai pazienti dimessi da strutture del Presidio IRCCS e i ricoveri per patologia oncologica principale collegati alla rete oncologica aziendale.

In analogia, per quanto riguarda l'attività erogata in regime di specialistica ambulatoriale (ASA) vengono attribuite all'IRCCS tutte le prestazioni erogate dai dipartimenti Oncologico e Tecnologie Avanzate e le prestazioni correlate ad un'eszensione per patologia oncologica (codice 048).

Vengono valorizzate come attività dell'IRCCS anche le prestazioni diagnostiche e di consulenza erogate dal Presidio IRCCS a favore dei ricoverati degli altri dipartimenti aziendali, come pure l'attività da essi prestata in Pronto Soccorso, in Libera Professione, in fatturazione diretta e quelle nell'ambito degli screening.

Per l'anno 2012, la valorizzazione complessiva dell'attività sanitaria erogata dall'IRCCS (presidio + rete) ammonta a quasi 72.000.000€, rappresentando con ciò il 24,5% dell'intero valore della produzione aziendale.

	2012		peso medio IRCCS+rete
	n° dimessi/ prestazioni	valore economico	2012
RICOVERI			
Ricovero Day Hospital	2.555	10.259.266,00	
Ricovero Ordinario	1232	7.228.269,00	
Totale Presidio IRCCS	3.787	17.487.535,00	
Rete Oncologica	6.038	21.913.500,00	
Totale presio + rete		39.401.035,00	1,21
SPECIALISTICA			
Ambulatoriale		11.305.074,00	
Fatturazione Diretta		4.914.601,30	
Libera Professione		557.760,00	
Pronto Soccorso		8.162,00	
Consulenze per interni		8.004.901,00	
Screening		978.110,00	
Totale Presidio IRCCS	0	25.768.608,30	
Rete Oncologica			
specialistica per esterni	285.625	2.719.943,00	
screening mammografico	20.195	736.892,00	
Totale presio + rete		29.225.443,30	
RIMBORSO FARMACI (FLUSSO FED)			
Ambulatoriale		3.319.678	
TOTALE VALORIZZAZIONE ATTIVITA'		71.946.156,30	

Attività Assistenziale: Posti Letto in Degenza Ordinaria e Day Hospital

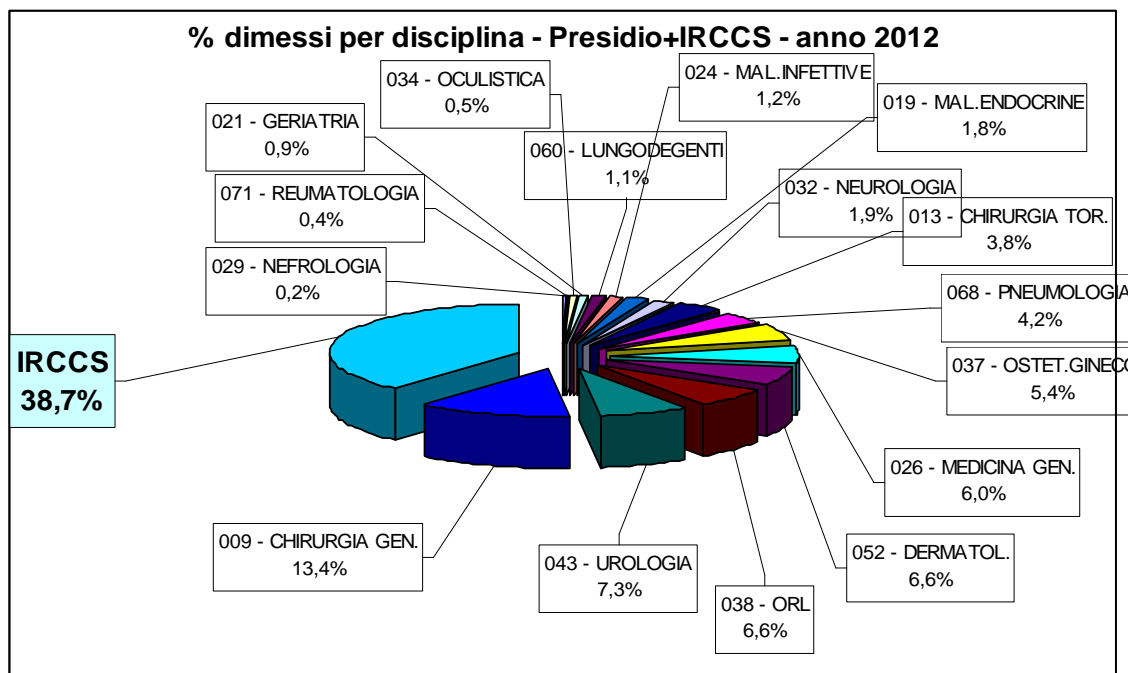
La gestione integrata della patologia oncologica si avvale, nell'azienda ospedaliera, della disponibilità dei posti letto afferenti alle strutture della rete oncologica aziendale, riconducibili sulla base della casistica oncologica trattata nell'anno 2012 a n. 154 Posti letto a cui va aggiunta la dotazione delle strutture afferenti al Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate del Presidio IRCCS pari a n. 47 PL di cui 18 in Ematologia (12 DO + 6 DH), 4 in Gastroenterologia (3 in DO + 1 in DH), 8 in Medicina Nucleare (tutti in DO) e 17 in Oncologia (tutti in DH).

	anno 2012		
	Degenza Ordinaria	Day Hospital	Totale
Presidio ospedaliero IRCCS	23	24	47
Rete Oncologica Aziendale	129	25	154
Presidio + Rete	152	49	201

Case-Mix dei pazienti in regime di ricovero

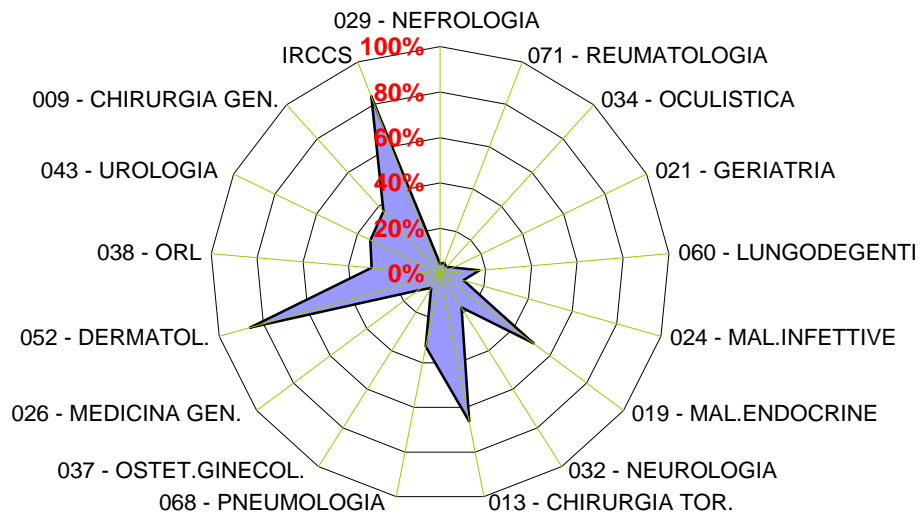
La gestione della patologia oncologica nell'IRCCS, costituito dal Dipartimento Oncologico e dal Dipartimento Tecnologie Avanzate, è strettamente integrata con l'attività oncologica che si sviluppa in altre strutture interne all'Azienda (rete oncologica aziendale). Tali strutture, pur nella loro autonomia clinica e gestionale, si integrano in percorsi assistenziali e progetti di ricerca condivisi con le strutture appartenenti all'IRCCS, con cui collaborano nella stesura dei percorsi clinico-assistenziali e linee guida nonché nell'erogazione di prestazioni in ambito diagnostico (esami strumentali e di laboratorio) e terapeutico. Tali strutture sono riconducibili alla maggior parte dei dipartimenti presenti nell'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera.

Nel primo grafico successivo è riportata la distribuzione percentuale dei ricoveri per patologia oncologica tra le varie strutture aziendali del presidio IRCCS e della rete oncologica aziendale. Da esso si evince che la casistica oncologica trova risposta assistenziale principalmente all'interno del presidio IRCCS (39%) e per il restante 61% all'interno della rete oncologica, dove sono collocate principalmente le strutture chirurgiche.



La vocazione delle strutture interne alla gestione assistenziale del paziente oncologico in regime di ricovero viene rappresentata nel secondo grafico che segue, da cui emerge come la casistica di riferimento del presidio IRCCS (84%) sia ovviamente quasi totalmente di tipo oncologico (ad eccezione della struttura di gastroenterologia per la gestione delle malattie infiammatorie intestinali). Risulta prevalente anche per le discipline di Dermatologia (86%) , Endocrinologia (51%), Chirurgia Toracica (66%) ed in misura minore in Chirurgia generale (37%), ORL (30%), Urologia (34%) e Pneumologia (33%).

% PAZIENTI ONCOLOGICI PER DISCIPLINA DI DIMISSIONE - ANNO 2012



Capacità attrattiva pazienti oncologici

L'attività assistenziale e di ricerca correlata all'IRCCS è diventata un importante veicolo di attrazione per l'azienda ospedaliera dalle altre province infraregionali ed extraregionali. L'indice di attrazione per la gestione della patologia oncologica di pazienti residenti al di fuori di Reggio Emilia si posiziona quasi al 10% nei confronti delle aziende territoriali infraregionali e intorno al 9% per quelle extraregionali, con valori superiori agli indici medi calcolati sull'intera attività erogata dal SMN (8% attrazione infraregione e 7,6% attrazione extraregione).

	2011	2012
Infraregione	8,81%	9,71%
Extraregione	7,98%	8,81%
Provincia RE	83,20%	81,48%

Dalla tabella si evince che la capacità di attrarre pazienti all'interno della Regione Emilia-Romagna è aumentata rispetto allo scorso anno con un aumento

di quasi un punto percentuale; così pure è aumentata la capacità di attrarre pazienti da fuori Regione e Provincia.

4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2012 CON PREVENTIVO 2012 E CONSUNTIVO 2011

SINTESI OBIETTIVI DI BUDGET 2012

ATTIVITA' AMBULATORIALE ESTERNA (esterni e day service)

Pesi Ambulatoriali

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Chirurgia 1	155.757	152.214	163.000
Chirurgia Senologica	12.760	15.920	12.000
Chirurgia 2 + Ch. Videolap.	55.327	57.679	55.000
Urologia	251.201	316.436	250.000
Orl	557.422	523.705	550.000
Oculistica	3.247.458	3.844.229	3.350.000
Endocrinologia	397.498	405.917	390.000
TOT. DIPARTIMENTO	4.677.423	5.316.100	4.770.000

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Neurologia	473.989	441.269	528.000
Ortopedia	389.687	425.945	517.000
Geriatria	127.891	122.950	128.000
Rrf	896.622	931.057	950.000
Neurochirurgia d'urgenza	30.474	38.902	30.000
TOT. DIPARTIMENTO	1.918.663	1.960.123	2.153.000

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Degenza Cardiologica	1.008.922	1.013.285	1.100.000
Interventistica Cardio	137.404	133.000	135.000
Rianimazione	434	138	434
Pneumologia	379.191	363.136	380.000
Chir. Toracica	23.953	26.976	23.000
Chir. Vascolare	163.703	161.841	155.000
TOT. DIPARTIMENTO	1.713.607	1.698.376	1.793.434

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Dermatologia	556.566	594.755	600.000
Reumatologia	599.261	612.460	590.000
Nefrologia e dialisi	6.384.636	6.816.063	6.385.000
Angiologia	1.041.466	1.026.502	1.000.000
Medicina 1	1.003.209	1.271.132	1.000.000
Medicina 2	122.433	115.890	125.000
Diabetologia osp.	7.232	21.636	7.300
Medicina 3	106.823	103.950	106.800
Lungodegenza	21.501	17.904	21.500
Malattie infettive	271.372	262.867	271.000
TOT. DIPARTIMENTO	10.114.499	10.843.159	10.106.600

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Neonatologia	80.904	72.279	20.000
Ostetricia e Ginecologia	1.061.848	1.012.474	1.061.000
Pediatria	146.517	143.160	145.000
Npi	35.788	35.546	41.000
Udgee	138.714	131.233	138.000
Genetica Clinica	40.884	44.631	40.000
TOT. DIPARTIMENTO	1.504.655	1.439.323	1.445.000

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Anatomia Patologica	1.986.748	1.955.145	1.986.000
Oncologia	104.083	113.344	104.000
Ematologia	161.475	141.934	161.000
Biologia molecolare	88.812	94.295	89.000
Genetica	682.932	670.867	683.000
Screening collo utero	40.443	51.564	40.000
Medicina trasfusionale	597.699	516.185	597.000
TOT. DIPARTIMENTO	3.662.192	3.543.334	3.660.000

DIPARTIMENTO TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Radioterapia	6.640.335	6.735.630	6.600.000
Medicina Nucleare	2.529.637	2.386.186	2.500.000
Gastro - Endoscopia	774.126	856.005	780.000
Fisica Medica	1.008.176	1.063.579	1.000.000
TOT. DIPARTIMENTO	10.952.274	11.041.400	10.880.000

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Radiologia	6.067.111	5.782.655	6.067.000
TOT. DIPARTIMENTO	6.067.111	5.782.655	6.067.000

DIPARTIMENTO EMERGENZA - URGENZA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Pronto Soccorso	2.392.950	2.346.600	2.392.000
TOT. DIPARTIMENTO	2.392.950	2.346.600	2.392.000

DIPARTIMENTO MEDICINA DI LABORATORIO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Centro Prel Unificato	13.094.195	12.471.458	13.094.000
L.A.C.C.E.			
Lab. Endocrinologia			
Lab. Urg Mont Scand.			
lab Cast. Monti	2.647.337	2.586.719	2.648.000
Lab. Microbiologia	1.860.194	1.751.833	1.860.000
AABI	1.267.877	1.238.881	1.268.000
TOT. DIPARTIMENTO	18.869.603	16.810.010	18.870.000

TOTALE AZIENDALE	61.872.977	60.781.080	62.137.034
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

ATTIVITA' DEGENZA ORDINARIA

Punti DRG

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Chirurgia 1	1.808	1.893	1.800
Chirurgia Senologica	505	617	500
Chirurgia 2 + Ch. Videolap.	1.357	1.261	1.500
Urologia	1.450	1.520	1.450
Orl	1.283	1.345	1.280
Oculistica	495	497	495
Endocrinologia	27	-	27
TOT. DIPARTIMENTO	6.925	7.133	7.052

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ortopedia	2.030	2.119	2.000
Geriatrics	1.347	1.370	1.420
Neurologia	1.566	1.458	1.550
Rrf	358	364	330
Neurochirurgia d'urgenza	192	216	200
TOT. DIPARTIMENTO	5.493	5.527	5.500

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Degenza cardiologica	2.184	2.645	2.200

Diagn. Interv. Cardiol.	1.157	760	1.150
Cardiologia Cast.Monti	614	589	600
Rianimazione RE	1.113	1.133	1.100
Rianimazione CM	125	124	160
Pneumologia	1.344	1.337	1.340
Chir. Toracica	673	661	670
Chir . Vascolare	1.700	1.773	1.700
TOT. DIPARTIMENTO	8.910	9.022	8.920

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Medicina 1	1.844	1.782	1.844
Medicina 2	1.842	1.687	1.842
Diabetologia Ospedal.	18	68	18
Medicina 3	1.478	1.407	1.478
Angiologia	141	127	131
Reumatologia	357	423	357
Lungodegenza	268	273	268
Nefrologia e dialisi	615	603	615
Malattie infettive	1.427	1.488	1.427
TOT. DIPARTIMENTO	7.990	7.858	7.980

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Neonatologia	1.128	1.204	1.100
Ostetricia e Ginecologia	2.472	2.331	2.470
Pediatria	586	614	600
Nido	283	278	280
Npi	137	134	143
Udgee	107	149	100
TOT. DIPARTIMENTO	4.713	4.710	4.693

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ematologia	965	1.130	970
TOT. DIPARTIMENTO	965	1.130	970

DIPARTIMENTO TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Gastro - Endoscopia	291	360	291
Medicina Nucleare	520	558	520
TOT. DIPARTIMENTO	811	918	811

DIPARTIMENTO EMERGENZA - URGENZA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
PS-Medicina D'urgenza	903	971	903
TOT. DIPARTIMENTO	903	971	903

TOTALE AZIENDALE	36.710	37.269	36.829
-------------------------	---------------	---------------	---------------

ATTIVITA' DI DAY HOSPITAL - PUNTI DRG CHIUSI

Punti DRG

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Chirurgia 1	409	409	400
Chirurgia Senologica	102	113	100
Chirurgia 2 + Ch. Videolap.	135	177	135
Urologia	564	437	560
Orl	587	517	580
Oculistica	867	439	750
Endocrinologia	245	252	245
TOT. DIPARTIMENTO	2.909	2.344	2.770

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ortopedia	531	373	390
Geriatria	10	6	10
Neurologia	349	290	300
Rrf	265	9	-
Neurochirurgia d'urgenza	6	-	10
TOT. DIPARTIMENTO	1.161	678	710

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Degenza Cardiologica	66	155	70
Interventistica Cardio	118	93	100
Cardiologia Cast.Monti	64	67	50
Pneumologia	444	447	400
Chir. Toracica	117	125	120
Chir . Vascolare	148	144	150
TOT. DIPARTIMENTO	957	1.031	890

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Medicina 1	57	37	57
Medicina 2	123	114	125
Diabetologia Ospedal.	40	91	40
Medicina 3	577	530	573
Angiologia	229	224	229
Dermatologia	574	691	570
Reumatologia	779	820	780
Nefrologia e dialisi	73	78	73
Malattie infettive	164	215	145

TOT. DIPARTIMENTO	2.616	2.800	2.592
--------------------------	--------------	--------------	--------------

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ostetricia e Ginecologia	2.713	2.724	2.750
Pediatria	187	174	180
Npi	166	192	150
Udgee	254	173	270
Genetica Clinica	89	82	85
TOT. DIPARTIMENTO	3.409	3.345	3.435

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ematologia	866	960	880
Oncologia	1.082	1.078	1.120
TOT. DIPARTIMENTO	1.948	2.038	2.000

DIPARTIMENTO TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Gastro - Endoscopia	118	140	118
TOT. DIPARTIMENTO	118	140	118

TOTALE AZIENDALE	13.118	12.376	12.515
-------------------------	---------------	---------------	---------------

PRESTAZIONI RICHIESTE AD ALTRE UNITA' OPERATIVE INTERNE

Pesi Ambulatoriali

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Chirurgia 1	879.131	969.669	880.000
Chirurgia Senologica	729.604	812.067	720.000
Chirurgia 2 + Ch. Videolap.	674.890	599.835	755.000
Urologia	1.022.347	875.315	1.000.000
Orl	584.674	488.739	580.000
Oculistica	216.560	219.434	216.560
Endocrinologia	179.019	249.486	179.000
TOT. DIPARTIMENTO	4.286.225	4.214.545	4.330.560

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ortopedia	1.002.641	1.108.188	1.003.000
Geriatrica	860.867	809.492	950.000
Neurologia	2.231.914	1.914.304	2.232.000
Rrf	139.276	140.285	170.000
Neurochirurgia d'urgenza	41.042	77.870	45.000
TOT. DIPARTIMENTO	4.275.740	4.050.139	4.400.000

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Degenza Cardiologica	266.344	301.102	270.000

Interventistica Cardio	126.386	57.339	126.000
Cardiologia CM	167.596	160.130	150.000
Rianimazione RE	751.115	642.784	750.000
Rianimazione CM			
Chir. Toracica	275.411	265.830	275.000
Chir . Vascolare	512.286	392.643	510.000
Pneumologia	1.246.100	1.219.143	1.100.000
TOT. DIPARTIMENTO	3.345.238	3.038.971	3.181.000

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Angiologia	148.153	137.243	149.000
Medicina 1	1.101.537	1.308.534	1.102.000
Medicina 2	1.279.323	1.446.223	1.280.000
Diabetologia Ospedaliera	110.683	170.457	111.000
Medicina 3	1.584.761	1.499.736	1.585.000
Dermatologia	158.298	190.896	160.000
Reumatologia	718.601	772.270	719.000
Lungodegenza	362.250	383.346	363.000
Nefrologia e dialisi	709.076	678.436	710.000
Malattie infettive	822.092	801.692	823.000
TOT. DIPARTIMENTO	6.994.774	7.388.833	7.002.000

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ostetricia e Ginecologia	1.425.917	1.363.464	1.425.000
Pediatria	832.722	742.578	870.000
Nido	50.689	56.270	45.000
Neonatologia	313.123	276.794	280.000
Npi	220.518	217.553	220.000
Udgee	5.695	4.435	6.700
Genetica clinica	18.185	24.049	25.000
TOT. DIPARTIMENTO	2.866.849	2.685.143	2.871.700

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Oncologia	1.465.000	1.366.313	1.460.000
Ematologia	3.763.705	3.879.665	3.752.000
Medicina Trasfusionale	88.345	693.093	88.000
TOT. DIPARTIMENTO	5.317.050	5.939.071	5.300.000

DIPARTIMENTO TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Radioterapia	1.375	593	1.375
Gastro - Endoscopia	74.780	113.315	80.000
Medicina Nucleare	42.165	29.430	42.000
TOT. DIPARTIMENTO	118.320	143.338	123.375

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Radiologia			
TOT. DIPARTIMENTO	-	-	-

DIPARTIMENTO EMERGENZA - URGENZA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Pronto Soccorso	4.390.920	4.399.000	4.390.000
Medicina Urgenza	688.667	639.000	688.000
TOT. DIPARTIMENTO	5.079.587	5.038.000	5.078.000

TOTALE AZIENDALE	32.283.783	32.498.040	32.286.635
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

CONSUMI BENI SANITARI

Valori espressi in Euro

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Chirurgia 1	667.550	672.642	670.000
Chirurgia Senologica	212.811	239.738	215.000
Chirurgia 2 + Ch. Videolap.	984.937	881.913	1.000.000
Urologia	681.050	761.700	750.000
Orl	601.304	508.674	605.000
Oculistica	1.070.537	1.232.962	1.420.000
Endocrinologia	127.070	150.778	127.070
TOT. DIPARTIMENTO	4.345.259	4.448.407	4.787.070

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ortopedia	2.117.052	2.064.320	2.200.000
Neurologia	433.577	500.766	550.000
Geriatria	273.432	230.272	265.000
Rrf	54.737	78.047	75.000
Neurochirurgia d'urgenza	434.880	422.186	415.000
TOT. DIPARTIMENTO	3.313.678	3.295.591	3.505.000

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Degenza Cardiologica	224.297	203.757	225.000
Interventistica Cardio	4.433.832	4.267.063	4.435.000
Cardiologia Cast.Monti	60.108	61.195	60.100
Rianimazione RE	641.694	561.999	640.000
Rianimazione CM	70.753	81.195	105.000

Anestesia	820.515	786.440	840.000
Pneumologia	659.000	797.662	680.000
Chir. Toracica	308.270	230.331	310.000
Chir . Vascolare	2.392.310	2.468.377	2.400.000
TOT. DIPARTIMENTO	9.610.779	9.458.019	9.695.100

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Medicina 1	585.168	523.388	585.000
Medicina 2	518.538	552.526	518.000
Diabetologia Ospedaliera	11.403	22.539	11.400
Medicina 3	591.010	549.084	591.000
Angiologia	223.943	161.997	220.000
Dermatologia	82.847	71.190	90.000
Reumatologia	845.900	1.260.932	845.000
Lungodegenza	189.111	192.327	189.100
Nefrologia e dialisi	2.456.982	2.396.381	2.400.000
Malattie infettive	462.203	419.395	462.000
Dh unificato	17.871	22.249	17.800
TOT. DIPARTIMENTO	5.984.976	6.172.008	5.929.300

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Ostetricia e Ginecologia	751.008	663.473	750.000
Pediatria	230.538	204.665	230.000
Nido	68.688	61.020	65.000
Neonatologia	483.958	444.579	485.000
Npi	10.730	19.610	10.730
Udgee	82.800	66.578	83.000
Genetica Clinica	1.049	1.342	1.000
Comparto operatorio	418.000	512.614	470.000
TOT. DIPARTIMENTO	2.046.771	1.973.881	2.094.730

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Anatomia Patologica	466.801	471.365	452.000
Oncologia	4.734.902	5.327.194	5.062.000
Ematologia	3.650.894	3.933.686	3.950.000
Biologia molecolare	94.715	171.731	95.000
Genetica	136.887	133.829	160.000
Screening collo utero	166.797	137.467	166.000
Medicina Trasmfusionale	1.965.901	1.906.915	1.965.000
TOT. DIPARTIMENTO	11.216.897	12.082.187	11.850.000

DIPARTIMENTO TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
---	-----------------	-----------------	-------------

Radioterapia	70.174	79.216	98.000
Gastro - Endoscopia	1.135.365	1.147.759	1.150.000
Medicina Nucleare	1.097.775	1.142.743	1.000.000
Fisica medica	1.056	4.006	2.000
TOT. DIPARTIMENTO	2.304.370	2.373.724	2.250.000

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Radiologia	945.000	835.171	965.000
TOT. DIPARTIMENTO	945.000	835.171	965.000

DIPARTIMENTO EMERGENZA - URGENZA	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Pronto Soccorso	334.765	362.000	335.000
Medicina d'urgenza	88.534	104.000	89.000
Emergenza 118	41.333	34.000	41.000
TOT. DIPARTIMENTO	464.632	500.000	465.000

DIPARTIMENTO MEDICINA DI LABORATORIO	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
Centro Prel Unificato	230.477	195.698	230.000
L.A.C.C.E.			
Lab. Endocrinologia	4.822.201	4.946.211	4.800.000
Lab. Urg Mont Scand.			
Lab. Microbiologia	1.650.760	1.727.249	1.650.000
AABI	1.163.595	1.175.199	1.210.000
Lab.Cast. Monti	1.069.179	1.131.094	1.060.000
TOT. DIPARTIMENTO	8.936.212	9.175.451	8.950.000

STRUTTURE INTERDIPARTIMENTALI	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Budget 2012
comparto operatorio 5 piano	1.368.547	1.470.747	1.241.000
Day hospital 5° piano	32.573	39.971	33.000
degenza breve	33.808	29.636	33.800
Room	153.017	149.419	153.000
Ambulatorio accessi venosi	3.415	18.921	
Alta Intensità Chirurgica		8.309	
Tipo		4.527	
Comparto operatorio Ala Nord	229.000	163.815	229.000
Centrale Sterilizzazione	219.000		219.000
TOT. DIPARTIMENTO	2.039.360	1.885.345	1.908.800

TOTALE AZIENDALE	51.207.934	52.199.784	52.400.000
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

COMMENTO AI RISULTATI DI BUDGET

L'attività erogata nel 2012 è stata caratterizzata rispetto al 2011 da un incremento dei volumi prodottivi in Degenza Ordinaria, pur in presenza di una riduzione del numero dei ricoveri, oltre gli obiettivi negoziati in budget. Si sono ridotti i ricoveri con casistica potenzialmente inappropriata a fronte di un aumento della complessità dei pazienti ricoverati, in particolare a livello di discipline chirurgiche (chirurgie generali e specialistiche), cardiologiche ed oncologiche. L'attività di Day Hospital si è ridimensionata, secondo le previsioni attese e concordate in budget, a fronte del trasferimento di percorsi in regime di Day Service/Ambulatoriale. Il riferimento è in particolare alle discipline di Oculistica (degenerazione maculare con trattamento Avastin/Lucentis), Medicina Fisica (trattamento con litotritore) e prestazioni chirurgiche per le quali è stato aggiornato il nomenclatore ambulatoriale.

L'attività specialistica ha visto conseguentemente il riflesso di questa trasformazione per alcune discipline. Tale aumento ha calmierato la contrazione degli accessi soprattutto a livello di prestazioni di laboratorio e radiologiche, correlate alla situazione economica di difficoltà che ha reso più pesante l'introduzione della nuova quota ricetta. Il livello di produzione consolidata nel 2012 è lievemente in calo rispetto al programmato come volumi prestazionali ma in aumento rispetto alla valorizzazione economica.

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL' ESERCIZIO 2012 RISPETTO ALLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE 2012

La seguente relazione sintetizza gli obiettivi aziendali fissati in sede di programmazione regionale con delibera n° 653 del 21/5/2012 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2012", per la parte degli obiettivi non esplicitati in altri punti della relazione sulla gestione.

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

La razionalizzazione di costi e processi di approvvigionamento, orientato a criteri di centralizzazione degli acquisti, razionalizzazione ed omogeneizzazione di procedure e modalità operative ha costituito priorità della Direzione Acquisti/Appalti come negli anni precedenti, nell'intento di superare progressivamente le precedenti politiche di gestione degli approvvigionamenti a volte frammentate e disomogenee, ormai incompatibili con la complessità del sistema.

Centralizzando l'acquisto, è migliorata la nostra visibilità sui costi, in relazione alle effettive condizioni di fornitura. Il passaggio da molti ad un unico fornitore ha, inoltre, semplificato molto la gestione. Non meno importante, infine, il risparmio ottenuto, mantenendo una qualità di servizio adeguata alle esigenze. Il supporto dei collaboratori del servizio con profonda conoscenza del contesto è stato essenziale per raggiungere questi risultati.

L'attento monitoraggio della spesa per beni e servizi è continuato nell'ambito di una serie di interventi volti alla riorganizzazione aziendale con un riferimento esteso all'Area Vasta (AVEN) e al Dipartimento Interaziendale Acquisti (D.I.A.).

In questo ambito organizzativo, sempre più sviluppato nel tempo, si è teso massimamente al contenimento della spesa per gli approvvigionamenti attraverso strategie di acquisto comuni e coordinate, sempre nel rispetto dei principi di trasparenza e concorrenzialità, pur in presenza di normativa in continuo e progressivo aggiornamento.

Molto utile si è rivelata la raccolta e analisi della documentazione disponibile nelle diverse aziende associate (contratti, capitolati, condizioni di fornitura), con l'obiettivo di comprendere le esigenze, individuare opportunità di razionalizzazione e definire un "modello di riferimento" omogeneo in termini di condizioni di fornitura, capitolato e altre condizioni particolari.

Nel rispetto di tali obiettivi, sono stati apportati nell'organizzazione degli approvvigionamenti numerosi ed importanti interventi concordati con le aziende associate in AVEN, che hanno di volta in volta provveduto a ridefinirne ruolo e ambiti di intervento.

Le azioni aziendali sono state improntate anche all'aumento dell'ambito operativo verso Consip e, come in precedenza già agito, verso Intercent-ER

Il contesto dei nostri interlocutori nelle forniture è stato fortemente impattato da queste modifiche: cambiando le regole del mercato, le capacità produttive, organizzative e logistiche che vengono chieste alle imprese e a noi stessi come aziende che acquisiscono beni e servizi per assolvere il proprio compito istituzionale, attraverso l'aggregazione della domanda, determinante per la riduzione dei costi unitari e quindi per il conseguimento dei risparmi.

Si ritiene opportuno illustrare le principali procedure, nei confronti di centrali di acquisto sovra aziendali e successivamente per quelle gestite a livello aziendale.

GARE AVEN 2012 IN QUALITÀ DI AZIENDA CAPOFILA

Sotto soglia comunitaria

Fornitura a somministrazione di pane fresco

Fornitura a somministrazione di servizio di disinfestazione e derattizzazione aree ospedaliere

Fornitura a somministrazione di applicatori monouso di clip per procedure laparoscopiche: gara in corso

Sopra soglia comunitaria

Service per iniezioni di mezzi di contrasto in procedure di emodinamica

Servizio di noleggio e lavaggio biancheria materasseria e vestiario

Fornitura a somministrazione di dispositivi medici per emodinamica

Fornitura in Service di apparecchiature per medicazione sottovuoto e relativo materiale di consumo

PRINCIPALI ADESIONI A CONTRATTI AVEN ANNO 2012 (con altra azienda capofila)

Programma realizzazione magazzino farmaceutico centralizzato

Fornitura di dispositivi per endoscopia digestiva

Fornitura di dispositivi medici per neurochirurgia e unità spinale

Fornitura di protesi mammarie ed espansori tissutali

PRINCIPALI ADESIONI A CONVENZIONI INTERCENT-ER ANNO 2012

Cancelleria, Endoprotesi coronariche, Energia elettrica, Fornitura, installazione e manutenzione di sistema di bordo 118, Derrate alimentari.

Attività in CONSIP

Rapporti da intrattenere all'occorrenza con circa 60 fornitori sul mercato elettronico (MEPA)
Adesione a convenzione per Autoveicoli a noleggio 9
Acquisizioni su altre convenzioni (9) alle quali si è data adesione in precedenza

GARE AZIENDALI 2012

Sotto soglia comunitaria
Sistema di angiografia e fotografia digitale e tomografo a coerenza ottica per oculistica
Terreni di coltura
Sistema di cartella clinica informatizzata (assegnazione febbraio 2013)
Servizio per la gestione e il monitoraggio di studio multicentrico per Cardiologia (x IRCCS)
Potenziamenti evocati, stimolatore visivo e elettromiografo
Trapani per Ortopedia
Cappe per laboratorio PMA
Service sistema chirurgia vitreo-retinica
Arredi Speciali Terapia Intensiva
Fornitura di materiale elettrico

Sopra soglia comunitaria

Sistemi di monitoraggio parametri vitali per rianimazione
Abbonamenti a riviste italiane e straniere
Servizi Operativi Informatici (in attesa di aggiudicazione definitiva)
Servizio di manutenzione e assistenza licenze d'uso software applicativo, per il Laboratory Information System del Dipartimento di Medicina del Laboratorio
Acquisto a somministrazione di ENDOPROTESI VIABAHN

GARE 2012 GESTITE PER ESIGENZE CONNESSE AL SERVIZIO ATTIVITA' TECNICHE

Si conferma, rispetto al precedente anno, che è completato il riassetto del Servizio attraverso l'acquisizione delle attività amministrative connesse alla parte "lavori", con l'integrazione del personale del Servizio con i colleghi trasferiti dal Servizio Attività Tecniche con il quale permane e si rafforza il rapporto di collaborazione e condivisione delle procedure. Per quanto concerne la gestione delle suddette procedure si rimanda all'elenco sotto riportato

Servizio manutenzione porte e barriere veicolari
Servizio manutenzione porte automatiche scorrevoli
Appalto multiservizio per gli immobili di pertinenza dell'Azienda Ospedaliera
Servizio di progettazione del futuro padiglione "Ospedale della Donna e del Bambino"
Servizio, a somministrazione di manutenzione aree verdi, sgombero neve e spargimento sale
Fornitura, posa e manutenzione, serramenti, porte tagliafuoco e maniglioni antipanico
Servizio di manutenzione apparati telefonici aziendali con presidio fisso

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

Ottimizzare la gestione dei rifiuti sanitari;

Nel corso del 2012 sono state realizzate 4 iniziative formative, intitolate "Rifiuti ed Energia in un'Azienda Sanitaria" aperte a tutti gli operatori, con la finalità di illustrare le corrette modalità di gestione dei rifiuti sanitari; in particolare sono stati trattati gli aspetti legati alla normativa, alla sicurezza nella gestione dei rifiuti, alle quantità di rifiuti prodotti ed ai costi sostenuti dall'azienda per la loro gestione, alle corrette modalità di smaltimento come indicato nelle specifiche procedure aziendali.

Durante il corso si è posta particolare attenzione alle corrette modalità di gestione dei rifiuti speciali a rischio infettivo, che rappresentano la principale fonte di spesa, ed al potenziamento della raccolta differenziata.

Ai corsi, organizzati già dal 2010, hanno partecipato nel 2012 120 operatori.

L'efficacia degli eventi formativi si può evincere dal fatto che, negli ultimi anni, la produzione dei rifiuti speciali a rischio infettivo mostra un trend in diminuzione; la produzione nel 2012 si è assestata al livello del 2011, con 1,36 kg di rifiuti speciali a rischio infettivo prodotti su giornate di degenza.

Per quanto riguarda la corretta gestione dei rifiuti sanitari, vengono svolti periodicamente visite di controllo nei reparti a cura delle ICI dell'Ufficio Epidemiologico; durante le visite viene controllata la corretta collocazione dei rifiuti nei contenitori specifici secondo la tipologia del rifiuto, il corretto invio alla raccolta differenziata, la corretta chiusura dei contenitori, la corretta etichettatura, la presenza della data di chiusura ed il corretto stoccaggio in attesa dell'allontanamento.

I risultati delle verifiche vengono poi inviati a Direttori e Coordinatori delle Unità Operative, ai Responsabili Infermieristici Dipartimentali, al Direttore Sanitario ed al Direttore della Direzione Professioni Sanitarie per permettere un corretto ritorno delle informazioni agli operatori ed implementare le idonee misure correttive.

Nel Maggio del 2012 ha avuto inizio la raccolta differenziata dei rifiuti anche presso il bar interno all'ospedale.

Inoltre è iniziata la raccolta differenziata dell'alluminio proveniente dagli imballaggi puliti della Struttura di Medicina Nucleare, con collocazione di una campana dedicata presso l'isola ecologica dell'Azienda.

Infine è stata predisposta e diffusa un'istruzione operativa, interaziendale, sul caricamento degli iniettori TC - RM che prevede un'ampia e specifica sezione sullo smaltimento dei dispositivi utilizzati per la somministrazione del mezzo di contrasto, al fine di uniformare le corrette modalità di smaltimento tra le 2 aziende.

Incrementare, in collaborazione con Intercent-er, gli "acquisti verdi" attraverso l'introduzione di criteri di rispetto ambientale nei capitolati di appalto;

L'Azienda partecipa ai lavori del gruppo regionale "Acquisti verdi" ed ha aderito, negli anni, ad alcune convenzioni regionali, create con politiche GPP, per l'acquisto di beni/servizi.

In particolare, l'ASMN ha aderito alla gara regionale per la fornitura di:

- prodotti cartari igienico sanitari e detersivi, che prevede diversi requisiti di sostenibilità ambientale, quali ad esempio l'utilizzo di carta riciclata;

- indumenti, calzature e dispositivi di sicurezza;
- carburante per autotrazione;
- noleggio fotocopiatrici.

Inoltre l'Azienda ha partecipato ai lavori del gruppo regionale per le derrate alimentari e non alimentari inserendo nel capitolato alimenti biologici e naturali, a produzione integrata, marchio a qualità controllata, filiera corta, Dop, IGP.

Si è aderito anche alla convenzione per il “servizio di raccolta, trasporto e conferimento rifiuti per le Aziende Sanitarie”, che per la complessità dei processi primari e di supporto della nostra azienda hanno un impatto molto rilevante sull'ambiente. Si è chiesto al fornitore l'uso di imballaggi in materiale riciclato, misure per il recupero di mercurio ed altre sostanze pericolose.

Infine si è lavorato al capitolato della procedura di gara pluriennale per l'affidamento di servizi operativi informatici e nolo attrezzature informatiche, che prevede l'introduzione di nuove macchine multifunzione che integrano diversi devices (fotocopiatori, stampanti, scanner, fax) con soluzioni integrate e complete per la gestione dei processi operativi di stampa, fax, copia, consentendo la dismissione di gran parte delle apparecchiature fax, la razionalizzazione delle altre apparecchiature installate, la riduzione dei materiali di consumo, la riduzione dei volumi di stampa.

Realizzare iniziative di informazione per gli operatori sanitari sull'uso razionale dell'energia e sulla corretta gestione ambientale;

Durante i corsi di formazione sulla corretta gestione dei rifiuti sono stati affrontati anche temi correlati alla corretta gestione ambientale e sull'uso razionale dell'energia; in particolare sono stati realizzati dei focus sugli acquisti verdi e sull'acquisto di tecnologie a minor impatto ambientale.

Inoltre è stato dato ampio spazio all'Energy Manager per la presentazione delle iniziative aziendali correlate ai temi dell'utilizzo dell'energia e della riduzione degli sprechi e dei costi sostenuti dall'azienda.

Dal 2010 è disponibile sulla intranet aziendale uno spazio dedicato all'ambiente dal titolo “Ambiente e sviluppo sostenibile” che si articola nei diversi temi di “gestione dei rifiuti”, “uso razionale dell'energia” e “mobilità sostenibile”, dove si possono trovare iniziative aziendali e materiale formativo.

Garantire il flusso delle informazioni sull'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale nel Servizio Sanitario Regionale, utilizzando l'apposito programma informatico predisposto da CUP 2000.

Nel corso del 2012 il sistema informatico di CUP 2000 è stato utilizzato per trasmettere i dati di produzione dei rifiuti sanitari speciali, assimilati agli urbani ed avviati alla raccolta differenziata dell'anno 2010 e dell'anno 2011; è inoltre stato utilizzato per trasmettere i dati relativi ai consumi energetici del 2011.

GLI OBIETTIVI DI SALUTE E LE AZIONI A GARANZIA DEI LEA

Dignità della persona

Qualità della comunicazione nella relazione di cura

La relazione con utenti portatori di una diversità culturale o linguistica è facilitata dalla presenza del Servizio di mediazione linguistico culturale esistente da anni nella nostra Azienda. Le modalità di attivazione sono molteplici ed includono una postazione fissa all'interno dell'Azienda dal lunedì al venerdì mattina secondo una rotazione dei mediatori, la possibilità di richiedere la presenza del mediatore in modo continuativo nel tempo in una determinata fascia oraria nei reparti necessitanti, la presenza urgente o programmata del mediatore in ospedale e l'attivazione telefonica. E' altresì prevista la possibilità di richiedere la traduzione di materiale informativo, di documenti personali (cartellini delle vaccinazioni, cartelle mediche, etc) o documenti legali (consenso informato, autorizzazioni particolari, etc). Al fine di monitorare l'utilizzo del Servizio di mediazione con particolare riguardo alla dimensione ed alle caratteristiche della domanda, per pianificare le attività del Servizio e per individuare e promuovere azioni di miglioramento, l'Azienda partecipa ad incontri periodici con l'Ufficio Ricerca e Innovazione dell'Azienda USL di Reggio Emilia e con il Consorzio Dimora di Abramo in quanto principali interlocutori nell'erogazione del servizio.

Nel corso del 2012 è stata deliberata una procedura interaziendale e un'istruzione operativa aziendale per descrivere le nuove modalità di funzionamento del Servizio che hanno previsto la predisposizione di format informatizzati per la richiesta di intervento programmato e in presenza fissa, di traduzioni e per la segnalazione di reclami o suggerimenti. Nel corso degli anni, il Servizio ha visto incrementare la sua attivazione sia da parte delle strutture che storicamente vedono coinvolta l'utenza straniera (Area Salute Donna e Area Salute Infanzia, Pronto Soccorso) sia da parte di strutture che registrano un incremento di tale utenza (Malattie Infettive, Laboratorio di Genetica, Urologia, Nefrologia, Centro Prelievi, Medicine, Poliambulatori ecc.).

Consolidare i processi di cure palliative e di terapia del dolore

Cure palliative:

Premesso che, con lettera Ns Prot. n° 28652 del 28/11/2002, preso atto dell'Accordo del 24.5.2001 tra il Ministro della Sanità, le Regioni e le Province autonome recante linee guida per l'istituzione del progetto "Ospedale senza dolore", presso l'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia, è stato istituito il Comitato Ospedale senza dolore con il compito di sviluppare un processo di ampio respiro che riguardi gli aspetti del dolore in Ospedale.

Rilevato che, sin dal momento della sua costituzione, il Comitato Ospedale senza dolore si è, pertanto, attivato al fine di promuovere un corretto ed integrato approccio al trattamento del dolore attraverso le seguenti azioni:

1. Garantire la rilevazione ed il trattamento del dolore a tutti i pazienti afferenti alle strutture ospedaliere, in qualsiasi situazione assistenziale.
2. Favorire la conoscenza e l'uso dei vari trattamenti analgici.
3. Migliorare la rilevazione, la comprensione ed il trattamento del dolore in modo che divengano patrimonio comune di tutti gli operatori sanitari (in

questo senso è fondamentale il coinvolgimento di tutti coloro che lavorano al letto del malato).

4. Sviluppare protocolli per facilitare l'approccio iniziale al sintomo dolore in maniera razionale e sistematica.
5. Uniformare il comportamento degli operatori delle varie Unità Operative.
6. Utilizzare una scala comune di valutazione del dolore e la rilevazione deve essere registrata in cartella insieme ai parametri vitali.
7. Approfondire le conoscenze neurofisiologiche del dolore e delle principali sindromi dolorose.
8. Perseguire il miglioramento continuo della qualità delle cure erogate.
9. Sviluppare metodi comuni per un'omogenea raccolta dei dati.
10. Approfondire gli aspetti psicologici, comunicativi, etici e deontologici dell'esperienza "dolore".
11. Promuovere l'integrazione ospedale-territorio, un approccio clinico integrato e lo sviluppo di relazioni tra équipe assistenziali, malato e contesto familiare, in ogni fase del processo diagnostico, terapeutico e assistenziale.
12. Attuare la continuità terapeutica nei pazienti con dolore acuto e cronico, attraverso programmi di controllo nel tempo, in accordo con i Medici di Medicina Generale e tutti gli specialisti operanti nel territorio.

Con lo scopo di creare un'effettiva rete assistenziale, la Legge n.38/2010 ha promosso la trasformazione dei "Comitati ospedali senza dolore", composti da medici, infermieri e farmacisti, in "Comitati ospedale - territorio senza dolore", arricchiti di altre figure (medici di famiglia, infermieri del territorio, associazioni di volontariato, rappresentanti dei Comitati consultivi misti , psicologi).

Un corretto approccio al trattamento del dolore coinvolge, frequentemente, il personale medico e infermieristico e, talora, comporta il coinvolgimento di specialisti a diversa vocazione. Per ricondurre a unità gli interventi sulla persona con dolore, occorre garantire una gestione integrata tra i differenti ambiti specialistici, in una logica di continuità delle cure ospedale-territorio.

A tal fine sono stati individuati e perseguiti i seguenti obiettivi aziendali di rilevanza regionale:

- modifica della denominazione dei Comitati Ospedale Senza Dolore (COSD) in Comitati "Ospedale-Territorio senza dolore";
- contestuale integrazione, nei Comitati, di professionisti delle cure primarie (MMG e Infermiere/i del Distretto/Cure primarie)
- miglioramento della continuità assistenziale inerente il percorso dolore-sollievo (composto da professionisti ospedalieri e di cure primarie (MMG, PLS, Infermiere, Medico di continuità assistenziale), Hospice e Centri di terapia del dolore.

Si è provveduto, quindi, nel 2012, a modificare/integrare la composizione del Comitato Ospedale Territorio senza dolore, nominandolo formalmente con Delibera del Direttore Generale, e ad adottare il Regolamento operativo di funzionamento del Comitato Ospedale Territorio senza dolore.

Il passaggio al nuovo progetto "Ospedale - territorio senza dolore", così come indicato nell'art . 6 e nell'art . 8 della legge 38/2010, oltre a rafforzare l'attività dei Comitati ospedale senza dolore favorisce l'integrazione ospedale-territorio, demandando alla struttura ospedaliera la gestione dei casi complessi e

coinvolgendo nel processo assistenziale la figura del medico di medicina generale, introduce il concetto di rete assistenziale anche nel campo della lotta al dolore . Nella designazione dei componenti scelti tra il personale dell'Azienda si è tenuto conto della progettualità aziendale, delle eventuali esperienze, conoscenze e interesse in ambito di terapia del dolore, conseguite ed attestate anche dalla frequenza di corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale dedicati al tema del dolore.

Nel 2012 il Comitato aziendale ha sostenuto il miglioramento continuo dei processi di trattamento del dolore delle diverse sindromi cliniche, in ogni ambito di ricovero, secondo principi di buona pratica clinico-assistenziale, con semplificazione dell'accesso ai medicinali impiegati nella terapia del dolore, potenziamento dell'informazione e comunicazione al paziente e ai cittadini.

L'Azienda ospedaliera ASMN di Reggio Emilia ha partecipato, anche nel 2012, alle iniziative regionali della Giornata del sollievo.

Gli obiettivi su cui si è lavorato, coerentemente con le indicazioni date dalla Regione, sono i seguenti:

Area Chirurgica	Consolidare ed estendere il trattamento del Dolore postoperatorio in tutte le Chirurgie generali e specialistiche
Area Oncologica	Coinvolgimento e copertura del 100% della S.C. di Oncologia e attivazione di percorsi di continuità assistenziale.
Area medica	Rilevazione del dolore nelle Strutture di Medicina Interna e Specialistica con riferimento alle Linee di indirizzo per trattare il dolore in area medica
Area Intensiva	Attivazione dei percorsi volti all'utilizzo di una scala di valutazione per i pazienti non collaboranti
Area Pediatrica	Coinvolgimento delle U.O. pediatriche per l'applicazione delle linee di indirizzo regionali e delle scale di valutazione dedicate ai bambini di età inferiore a 7 anni.
Integrare la gestione del dolore nella pratica clinica e adottare strumenti comuni di misurazione e di integrazione.	Adottare la scala numerica (NRS) quale strumento unico regionale per la misurazione del dolore. Individuare almeno un referente medico ed infermieristico per ciascuna struttura/Dipartimento. Indicare in cartella clinica la misurazione del dolore e il suo trattamento. Elaborare un Percorso diagnostico, terapeutico ed assistenziale di terapia del dolore a livello provinciale (es. cefalea, dolore vertebrale, dolore oncologico, dolore vascolare, dolore pediatrico ecc.)

Si è svolto anche nel 2012 il corso di terapia antalgica "Il dolore nella pratica clinica: farmacologia e strategie terapeutiche - aspetti medici e infermieristici", rivolto a medici e infermieri professionali di tutti i dipartimenti dell'ASMN

L'iniziativa formativa, avviata nel 2004, ha previsto 4 edizioni di 5 ore ciascuna.

Il corso si prefigge di fornire ai professionisti ospedalieri un livello di formazione adeguato in materia di dolore cronico e di dolore acuto post-operatorio o post-traumatico.

E' scopo evidente dell'iniziativa l'innalzamento del livello culturale medio in termini di trattamento antalgico, sia in termini di attenzione alla problematica, sia in termini di conoscenze tecnico-scientifiche avendo come obiettivo di medio-lungo termine:

- L'aumento dell'autonomia nella capacità di trattamento antalgico dei singoli curanti
- Atteggiamento "di attenzione" che porti a diagnosticare e misurare il problema dolore affrontandolo ogni qualvolta esso si presenti.
- Atteggiamento "di rete" che porti sempre più ogni singolo curante a ricorrere alla consulenza antalgica ogni qualvolta si renda necessario.

Le raccomandazioni del 2003 dell'Unione Europea sullo sviluppo organizzativo delle cure palliative, il recente report tecnico del Parlamento Europeo sullo stesso argomento e della Associazione Europea di Cure Palliative (EAPC) hanno proposto un set di raccomandazioni per la formazione infermieristica e per la formazione medica in cure palliative. L'Unione Europea raccomanda che in ogni assetto assistenziale (casa, hospice, ospedale, ambulatorio) il cittadino ammalato si debba potere giovare di diversi livelli di competenza in Cure Palliative, da quello diffuso di base a quello specialistico.

La complessità intrinseca alle cure palliative suggerisce un modello di gestione (organizzazione dei servizi e sviluppo di competenze) articolato, per sostenere un "modello di erogazione diffusa delle cure palliative", che consentirà di erogarle da parte di una molteplicità di soggetti a seconda dei progetti assistenziali e dei setting nei quali il paziente è preso in carico e curato.

Le competenze sono da alimentare e sostenere in ogni contesto di cura che il paziente attraversa nelle diverse fasi della malattia e possono essere garantite da uno sviluppo di:

- competenze il più diffuse possibili ad un livello base fra i professionisti;
- competenze avanzate solo da parte di alcuni professionisti che possiedono formazione teorica e sul campo tale da renderli "esperti";
- attività consulenziale sul paziente e sull'equipe di cura ai quali trasferiscono e diffondono competenze e garantiscono qualità ed efficacia delle cure.

In sintesi lo sviluppo del programma formativo 2012 si è basato su un tronco comune di formazione base in cure palliative da offrire a tutti i professionisti ed operatori che intercettano pazienti da orientare alle cure palliative.

Nel Corso del 2012 si è proseguita la formazione in cure palliative dedicata ai professionisti dell'Azienda S.Maria Nuova e dell'AUSL di Reggio Emilia operanti nei DH Oncologici per un totale di 95 tra Medici di Medicina Generale, Ospedalieri, Infermieri, Oncologi, Ematologi, Radioterapisti, Tecnici, Fisioterapisti e Psicologi. Questi professionisti, già formati nel 2011 a svolgere il ruolo di "Osservatori" di vari setting assistenziali e capaci di interpretare i bisogni di cure palliative dei pazienti inseriti nei percorsi diagnostico terapeutici assistenziali già attivi, hanno proseguito la formazione per acquisire metodi, strumenti idonei a valutare i bisogni dei malati e dei familiari da inserire nei percorsi di cure palliative. Oltre alle indicazioni per le trattamenti dei principali sintomi presenti nei pazienti in cure palliative si è dedicato riflessioni e lavori di gruppo sulla comunicazione e sulla valutazione del percepito della comunicazione, anche da parte dei familiari e dei caregiver. Il corso rivolto a gruppi di 25-30 partecipanti per ognuna delle 3 classi si è completato con la puntualizzazione sul lavoro di gruppo e sulle modalità di condivisione delle decisioni.

I questionari di gradimento hanno evidenziato una notevole condivisione del metodo affrontato per sviluppare competenze diffuse in cure palliative e la necessità di proseguire nei percorsi formativi in setting assistenziali specifici.

Anche nel 2012 l'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia ha partecipato alla "Giornata Nazionale del Sollievo" e all'indagine epidemiologica sulla prevalenza della sofferenza tramite Scheda del sollievo.

Nel 2012 si è lavorato al miglioramento della continuità assistenziale ospedale - territorio ed è stata assicurata risposta alle richieste di consulenze esterne provenienti dai medici di medicina generale.

In applicazione della Legge n. 38 del 15.03.2010, si è proceduto ad uniformare, in tutti i reparti, la modalità di misurazione del dolore e la sua registrazione nella cartella clinica.

Si è data, quindi, indicazione ai reparti di riportare obbligatoriamente in ogni cartella clinica, nella sezione medica ed infermieristica, le caratteristiche del dolore rilevato e della sua evoluzione nel corso del ricovero, la tecnica antalgica e i farmaci utilizzati, i relativi dosaggi e il risultato antalgico conseguito, inserendo la valutazione del dolore.

La misurazione del dolore viene effettuata con la scala NRS (scala numerica che consente al paziente di indicare un numero tra 0 e 10 per rappresentare il livello di dolore) e con la scala delle "faccine" per l'età pediatrica.

La valutazione del dolore viene effettuata all'ingresso e poi quotidianamente, per esempio durante la visita medica, su tutti i pazienti che accedono alla struttura ospedaliera, indipendentemente dal fatto che riferiscano o meno dolore al momento dell'accesso.

La rilevazione del dolore viene registrata nella Scheda Terapeutica cartacea o informatizzata e, comunque, dalla cartella clinica deve sempre trasparire la corretta e completa attenzione assistenziale alla rilevazione, registrazione e trattamento del dolore. Il medico e l'infermiere sono, quindi, tenuti alla corretta ed esaustiva compilazione della cartella clinica relativamente alle caratteristiche del dolore, della sua evoluzione nel corso del ricovero, nonché alla tecnica antalgica e ai farmaci utilizzati, i relativi dosaggi e il risultato antalgico conseguito.

In tutti i reparti dotati di Grafica informatizzata della terapia, devono essere compilati i seguenti campi:

- DOLORE NRS - scala da 0 a 10 o DOLORE PEDIATRICO - scala da 0 a 4 (campo numerico registrabile a VIDEO e/o con utilizzo del TERMINALE).
- DOLORE NOTE (campo testo registrabile a VIDEO), che consente di inserire osservazioni specifiche rispetto a caratteristiche, sede anatomica, condizioni del paziente, ecc, relativamente al dolore avvertito e misurato con scala NRS.

Dal momento che la rilevazione giornaliera del dolore fa parte degli obiettivi assegnati alle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna con Delibera di Giunta Regionale n° 1544/2010, sono stati predisposti controlli interni finalizzati ad una vigilanza e rendicontazione di quanto in oggetto.

Nel 2012, inoltre, è stata resa obbligatoria la compilazione del campo "MONITORAGGIO DOLORE" nella sezione "Attributi" della SDO. Ciò al fine di rendere misurabile il fenomeno del monitoraggio del dolore e confrontarne la concordanza con altri strumenti (cartella clinica, infermieristica, ecc.).

Accessibilità, qualità, sicurezza, continuità delle cure

Le politiche per la sicurezza delle cure ed il risarcimento dei danni

Rischio infettivo

a) Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione e controllo degli Enterobatteri resistenti ai carbapenemi

L'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia ha dato applicazione alle linee di indirizzo regionali predisponendo una procedura aziendale, redatta ad Agosto 2011, contenente tutte le indicazioni regionali adattate alla nostra realtà; in particolare è prevista l'attuazione della strategia di screening A, che prevede la sorveglianza attiva mediante screening con tamponi rettali a tutti i contatti del caso indice. Inoltre si è deciso di sottoporre a screening pazienti con specifici rischi:

- tutti i pazienti ammessi in reparti considerati a rischio: Rianimazione, MFR, Ematologia;
- pazienti appartenenti alle seguenti categorie di rischio, ammessi in qualsiasi reparto:
 - Provenienti da ospedali/strutture in cui sia nota la presenza di almeno un caso di CRE
 - Provenienti da centri di riabilitazione/unità spinali
 - Provenienti dal domicilio e precedentemente colonizzati da CRE
 - Provenienti da domicilio e ricoverati in ICU negli ultimi 6 mesi.

La procedura prevede inoltre che i casi colonizzati/infetti vengano collocati in isolamento in stanza singola, se possibile, o in cohorting o in isolamento funzionale, e sono sempre gestiti con le precauzioni da contatto. Il controllo del rispetto delle misure di isolamento e dell'utilizzo delle precauzioni da contatto viene effettuato puntualmente dalle ICI dell'Ufficio Epidemiologico.

Il tema del controllo degli Enterobatteri resistenti ai carbapenemi è stato inoltre affrontato più volte dal Comitato Infezioni Ospedaliere, per definire strategie mirate a seconda delle situazioni verificatesi in Azienda.

Il tema è anche stato trattato all'interno dei corsi di formazione, rivolti prevalentemente ai neoassunti, sulla prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza.

La Direzione Medica ha segnalato il primo caso identificato mediante la scheda SSR2/2006, ed in seguito ha segnalato gli eventi epidemici/cluster sospetti e/o accertati.

Mensilmente vengono inoltre inviati alla Regione, come richiesto, i dati relativi a:
o numero di pazienti con isolamento di enterobatteri produttori di carbapenemasi e/o

non sensibili ai carbapenemi da materiali raccolti nella routine clinica, non da sangue;

o numero di pazienti con batteriemia da enterobatteri produttori di carbapenemasi e/o

non sensibili ai carbapenemi ;

o il numero di pazienti colonizzati individuati con tampone rettale.

nell'apposito file predisposto dalla Regione sul sito share-point ER-ReCI (Emilia-Romagna - Rete Controllo Infezioni).

b) Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico (SICHER)

Nel corso del 2012 l'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia ha dato inizio alla sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico.

L'avvio della sorveglianza ha reso necessario la realizzazione di incontri formativi con gli operatori per la pianificazione degli strumenti e delle conoscenze necessarie.

Come richiesto dalla nota regionale del 24/11/2010, Prot. PG /2010/293495, ogni unità operativa chirurgica ha selezionato un certo numero di interventi da porre in sorveglianza attiva, rispettando i criteri previsti dai requisiti regionali di accreditamento per quanto riguarda le unità operative di chirurgia generale e di ortopedia. Sono quindi stati inseriti in sorveglianza gli interventi di: chirurgia colonrettale, colecistectomia, appendicectomia, ernioplastica, laparoplastica, protesi d'anca, protesi di ginocchio, riduzione aperta di fratture.

Le altre unità operative chirurgiche hanno scelto gli interventi più rappresentativi tra le categorie previste dal protocollo regionale; sono stati inseriti in sorveglianza gli interventi di:

chirurgia della mammella, endoarteriectomia carotidea, taglio cesareo, isterectomia addominale, chirurgia del collo, nefrectomia, prostatectomia, chirurgia delle ovaie, chirurgia toracica, chirurgia delle tiroidi e/o paratiroidi, isterectomia vaginale, trapianto di cornea.

L'avvio della sorveglianza è stata graduale, con attivazioni progressive nelle diverse unità operative e con successive implementazioni, per cui il progetto andrà a completo regime nel 2013.

c) Piani di valutazione del rischio da legionella nelle strutture sanitarie

Nel corso del 2010, in coerenza con le Linee Guida Regionali, è stato elaborato il protocollo aziendale di "Prevenzione e controllo della Legionellosi". Tale documento è stato redatto da un gruppo multidisciplinare costituito da professionisti della Direzione sanitaria, del servizio Tecnico, del Servizio di Prevenzione e Protezione e del CIO ed è articolato nei seguenti capitoli:

- microbiologia e clinica;
- epidemiologia e sorveglianza della legionellosi;
- programma aziendale di prevenzione e controllo della legionellosi che prevede i controlli periodici da effettuare, le modalità di effettuazione di eventuali bonifiche;
- valutazione del rischio delle diverse strutture ospedaliere per tipologia di ambienti, di prestazioni e di pazienti ricoverati.

Il documento è stato diffuso a tutti i reparti, tramite presentazione in Collegio di Direzione e Comitati di Dipartimento.

Presso l'ASMN il Programma di sorveglianza e controllo della legionellosi prevede:

- La presenza di due impianti di disinfezione e trattamento con biossido di cloro (iperclorazione continua), posizionati subito a valle delle vasche di accumulo alimentate direttamente dall'acquedotto urbano, con produzione e dosaggio continuo di biossido di cloro in ingresso alle suddette vasche, al fine di mantenere il tenore nell'acqua trattata ad una concentrazione nell'intervallo 0,1-1,00 mg/lt, come indicato sulla Linea Guida del 4.4.2000 - G.U. n. 103. L'acqua, sia calda che fredda, è, inoltre, sottoposta ad irradiazione con sistema a raggi UV attivo sul collettore della rete idrica calda a servizio del corpo principale dell'Azienda.

- La presenza (dal 2008) di un terzo impianto a biossido di cloro dedicato alla sanitizzazione della rete idrica del Corpo di Fabbrica I - Palazzina di Malattie Infettive e DH Ematologico.
- Nella Sezione Bassa Carica Microbica afferente alla Struttura Complessa di Ematologia, in Terapia Intensiva Neonatale e in Malattie Infettive, è previsto il posizionamento di filtri a membrana sterilizzante per erogazione d'acqua (tipo PAL), gestiti secondo specifica procedura aziendale. Presso la Struttura Complessa di Malattie Infettive si procede all'applicazione dei filtri PAL all'occorrenza, ovvero in presenza di pazienti immunocompromessi, su indicazione del medico infettivologo e a cura del personale del reparto.
- Dal momento che, notoriamente, lo sviluppo della legionella è favorito dal danneggiamento delle tubature e dalla deposizione di calcare, da giugno del 2007, presso l'Azienda Ospedaliera ASMN, è stato avviato un programma per il controllo della ricrescita batterica sul Corpo di fabbrica I (S.C. di Malattie Infettive e DH Ematologico), presso cui si sono verificati, in pazienti gravemente immunocompromessi, gli ultimi casi di probabile legionellosi nosocomiale. Tale programma di controllo si basa sull'esecuzione di trattamenti di:
 - ricondizionamento delle tubature (eliminazione del calcare e biofilm, inibizione dei fenomeni di corrosione), bonifica della rete idrica, installazione di un dispositivo anticalcare, mantenimento nel tempo dello stato di efficacia ottenuto, garantendo al contempo la potabilità dell'acqua.
- Sorveglianza ambientale: sono effettuati, mensilmente, analisi su campioni di acqua proveniente da 16 punti di prelievo differenti presso l'Azienda ASMN.
- Sugli impianti di condizionamento presenti in Azienda vengono effettuati periodicamente controlli secondo Capitolato Speciale d'Appalto.
- In caso di segnalazione di un caso sospetto di polmonite da Legionella, di probabile origine nosocomiale, si provvede a:
 - compilare in triplice copia la scheda di notifica SSCMI/2006, che deve essere trasmessa per fax (preferibilmente) o posta interna, entro e non oltre 48 ore;
 - condurre un'indagine epidemiologica: si acquisiscono informazioni il più possibile accurate per individuare eventuali esposizioni a rischio nelle due settimane precedenti l'insorgenza dei sintomi, desumibili da:
 - Scheda di notifica
 - Scheda di sorveglianza
 - Relazione Sanitaria inviata dal reparto
 - Interviste al personale di reparto, al paziente, se necessario.
 - Osservazioni dell'attività assistenziale, se necessario
 - richiedere controlli ambientali urgenti presso la Struttura interessata ed, in particolare, nella stanza in cui ha soggiornato il paziente, e programmare i controlli ambientali successivi alle operazioni di bonifica secondo quanto prescritto dalle "Linee guida per la prevenzione ed il controllo della legionellosi".
 - eseguire bonifica degli impianti mediante trattamenti riconosciuti e raccomandati;

- attivare sorveglianza attiva per la ricerca di eventuali altri possibili casi;
- ricerca dell'antigene urinario su tutti nel reparto in cui si è verificato il caso;
- segnalazione, da parte del Laboratorio di Microbiologia, di eventuali altri casi di isolamento e valutazione di eventuale origine nosocomiale.

Nel corso del 2012 è proseguita l'adesione al programma di sorveglianza definito dal protocollo aziendale.

Inoltre l'azienda partecipa a due gruppi di lavoro regionali per la valutazione del rischio da Legionella correlato alla assistenza sanitaria:

- il primo con finalità di mettere a punto una metodologia condivisa per la valutazione del rischio, in particolare di quello impiantistico;
- il secondo con l'obiettivo di definire le attività appaltabili e predisporre raccomandazioni a riguardo.

Assistenza farmaceutica

Obiettivi di spesa anno 2012

Aziende/Aree	Spesa Ospedaliera		Diff. %
	2011	Obiettivo 2012	
USL RE	28.083.704	29.431.722	4,8%
ASMN RE	15.163.490	15.694.213	3,5%
Area RE	43.247.194	45.125.935	4,34%
RER	401.041.413	416.859.631	3,94%

Andamento Spesa Ospedaliera 2012 vs 2011

Fonte: flusso informativo AFO Dic. 2012

Aziende	Ospedaliera - ossigeno escluso		di cui:	Diretta ex OSP2		Consumi interni - ossigeno escluso (compresi H OSP)	
	2012	var. % 12/11		2012	var. % 12/11	2012	var. % 12/11
AUSL Reggio Emilia	30.740.109	5,6%		19.051.820	4,2%	11.688.288	7,9%
AOSP Reggio Emilia	17.192.625	13,4%		15.753	-54,2%	17.176.872	13,5%
Area Reggio E.	47.932.734	8,2%		19.067.574	4,1%	28.865.160	11,2%
EMILIA-ROMAGNA	412.590.073	2,8%		154.218.369	5,8%	258.371.704	+1,1%

La spesa complessiva ospedaliera relativa all'anno 2012 dell'Area di RE presenta un incremento del **+8,2%** rispetto alla media regionale del **+ 2,8%**, con uno scostamento di quasi 4 punti percentuali rispetto all'obiettivo assegnato del **+ 4,34%**.

L'Azienda ospedaliera registra da sola un incremento del **+ 13,4%**.

Va tuttavia segnalato che il valore di incremento percentuale a carico ASMN è sovrastimato a causa della diversa valorizzazione del 2012 vs 2011.

Per quanto riguarda i farmaci ex OSP2 erogati in Distribuzione Diretta, l'Area di RE registra un incremento del **+ 4,1%** rispetto alla media regionale del **+ 5,8%**.

La spesa per farmaci ex OSP2 è prevalentemente distribuita su 3 gruppi di farmaci: J05 Antivirali per uso sistemico (35,4% della spesa complessiva), L04 Immunosoppressori (40,6%) e L01 Citostatici (13,2%).

A livello di consumi interni nell'anno 2012 l'**Azienda Ospedaliera** presenta un incremento del **+13,5%** rispetto alla media regionale del **+ 1,1%**.

Oltre alla sovrastima del dato, dovuta alla diversa valorizzazione, hanno contribuito prevalentemente all'incremento di spesa i farmaci antineoplastici (L01), Immunosoppressori (L04), Immunoglobuline (J06) ed Oftalmologici (S01).

Per quanto riguarda il gruppo L04 Immunosoppressori, l'incremento di spesa del **+33%** registrato nel 2012, è stato determinato in modo particolare dal farmaco Tocilizumab che viene somministrato all'interno del reparto in regime

ambulatoriale con successiva richiesta di compensazione, a differenza degli altri farmaci biologici erogati in distribuzione diretta, la cui spesa viene attribuita direttamente all'Azienda USL

Appropriatezza d'uso nella prescrizione di farmaci specialistici da parte dei Centri autorizzati e monitoraggio economico

Nell'ambito dell'obiettivo generale di politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica ospedaliera, le attività sono state rivolte prevalentemente alla verifica dell'appropriatezza delle prescrizioni, al monitoraggio costante dei consumi, alla gestione del rischio clinico e sicurezza sull'uso del farmaco, allo sviluppo della Farmacovigilanza .

Tutte le prescrizioni e/o Piani Terapeutici provenienti dalle diverse Strutture vengono valutate in termini di appropriatezza rispetto ai contenuti delle schede tecniche dei farmaci e delle raccomandazioni regionali. Eventuali prescrizioni off-label vengono trattate singolarmente e avviate per l'autorizzazione all'uso e spesa alle Commissioni competenti, secondo un percorso codificato.

I pazienti trattati con farmaci soggetti a specifico monitoraggio AIFA vengono registrati sul sito dai clinici e la Farmacia provvede successivamente all'erogazione dei farmaci somministrati in regime di degenza o in ambito di Distribuzione Diretta. Per entrambe le tipologie di erogazione del farmaco, si è provveduto ad inoltrare le richieste di rimborso laddove previste dai decreti regolativi.

Nel 2012 in particolare si è aderito ad un progetto regionale con l'obiettivo di mettere a punto un sistema efficace per ottenere i rimborsi dovuti dalle ditte in base ai parametri definiti nei Decreti di registrazione dei vari farmaci.

Presso l'ASMN il progetto è stato completamente sviluppato e concluso con ottimi risultati.

Per quanto riguarda i farmaci utilizzati c/o l'Az. Ospedaliera, nel corso del 2012 sono state attivate richieste di rimborso per i farmaci Bevacizumab, Bortezomib, Azacitidina, Cetuximab, Eribulina, Trastuzumab, temsirolimus, Vinflunina e Trabectedina e sono pervenuti accrediti per un valore complessivo di circa € 350.000.

Antibiotici sistemici

Nell'anno 2012 si è osservata una riduzione di spesa del - 46% a fronte dell'incremento del 2% del numero complessivo di DDD. La forte riduzione di spesa è attribuibile al calo dei prezzi di alcune molecole a seguito aggiudicazione gara. Anche nel 2012 si osserva una lieve flessione del numero di DDD nel gruppo dei Chinolonici pari al - 0,3%.

Per consentire un'informazione puntuale ai reparti sul fenomeno delle resistenze, attraverso la Intranet aziendale ogni anno viene diffuso il Bollettino delle Statistiche Epidemiologiche elaborato dal Laboratorio di Microbiologia.

Centrale Allestimento Antitumorali

In relazione all'obiettivo regionale della centralizzazione delle Unità farmaci antitumorali, la Regione Emilia-Romagna ha sviluppato la rete regionale delle farmacie oncologiche (ROFO), ovvero l'insieme dei laboratori di preparazione dei farmaci antitumorali - Unità Farmaci Antitumorali (UFA).

Il coordinamento di tale Rete viene esercitato tramite incontri periodici che si pongono l'obiettivo di condividere esperienze, metodologie, conoscenze, standardizzazione di criteri tecnici e organizzativi al fine di perseguire le migliori pratiche e migliorare la sicurezza dei pazienti e degli operatori.

Nell'arco dell'anno 2012 sono stati tenuti n° 8 incontri del Gruppo ROFO regionale cui ha partecipato un Farmacista della Struttura.

Il programma di prescrizione informatizzata utilizzato dai medici prescrittori, già in uso da diversi anni, è stato via via implementato per rispondere sempre più alle esigenze della Struttura e ai debiti informativi vs la Regione.

Nell'anno 2012 l'attività di allestimento farmaci antiblastici iniettabili è incrementata del + 9,7%.

Commissione Terapeutica di Area Vasta

Nell'anno 2012 si sono tenute n° 9 riunioni della CT AVEN e n° 13 incontri della Segreteria Scientifica.

Il Prontuario Terapeutico AVEN viene aggiornato continuamente ed è disponibile sulla rete Intranet aziendale per la consultazione in tempo reale unitamente ai verbali delle riunioni e all'elenco dei singoli farmaci valutati.

E' stata diffusa a tutti i medici la documentazione scientifica prodotta dalla CTR e dalla CT AVEN attraverso la Intranet aziendale, nella quale tramite un link si accede anche al PTR ed ai relativi documenti elaborati a livello regionale.

Nel corso del 2012 inoltre si sono svolte n. 22 riunioni del Nucleo Operativo Provinciale (NOP), per ciascuna delle quali è stato redatto apposito verbale. In totale sono state valutate n° 125 richieste di utilizzo off-label di cui n° 29 con procedura d'urgenza (nel 2011 erano state valutate in tutto n° 73 richieste).

Il NOP si è inoltre occupato del monitoraggio delle prescrizioni di alcuni farmaci (es. Romiplostim e Omalizumab) così come disposto dalla Commissione del farmaco AVEN.

Gestione del rischio clinico e sicurezza sull'uso dei farmaci

Nel 2012 si è data regolare prosecuzione al progetto Interaziendale Azienda USL/Az. Osp. ASMN di adozione di un Programma di Prescrizione personalizzata, con l'estensione ad ulteriori 7 Strutture. Ad oggi sono state coinvolte complessivamente n° 23 Strutture per un totale di 560 posti letto, pari al 74% dei posti letto in regime di ricovero (non considerati i p.l.di DH).

Nel 2012 sono stati formati all'utilizzo del programma n° 243 operatori oltre a 28 "superuser" dei vari Dipartimenti. Inoltre sono stati prodotti 10 video informativi in collaborazione con il Centro di Formazione ECM in merito alle modalità di utilizzo del sistema. In totale gli utenti attivi per l'utilizzo del sistema sono circa 1100, mentre quelli abilitati negli anni sono stati 1350.

La manutenzione del DB farmaco prevede l'aggiornamento delle informazioni rispetto ad alcuni parametri per i farmaci prescritti (descrizione secondo standard di sicurezza "look-alike screen", vie di somministrazione autorizzate, unità posologiche), che consentono al sistema di operare in sicurezza. Nel programma vengono regolarmente inseriti vari protocolli terapeutici condivisi e supportati da evidenze di letteratura, sono disponibili tutte le informazioni relative alle interazioni tra farmaci documentate e i collegamenti a banche dati ed al PTO.

Sono disponibili ad oggi sul sistema n° 480 profili di diluizione e 210 protocolli/schemi terapeutici con un incremento del 38% rispetto all'anno precedente.

Attraverso la collaborazione di medici, infermieri, informatici e farmacisti, il programma viene implementato e adattato di volta in volta alle singole realtà, per rispondere alle necessità dei diversi reparti utilizzatori.

Anche per l'allestimento delle terapie c/o la Centrale Antitumorali è stato adottato da tutte le Strutture coinvolte un programma di prescrizione informatizzata personalizzata.

Il programma consente di gestire tutto il processo terapeutico, la standardizzazione delle modalità operative, il monitoraggio dell'uso dei protocolli definiti e dei nuovi prodotti ed il controllo dell'appropriatezza prescrittiva.

Il "foglio terapia", elaborato dal programma di prescrizione, viene utilizzato per l'allestimento e la successiva somministrazione delle terapie e rappresenta uno strumento utile nell'ambito del governo del rischio clinico.

Sviluppo della Farmacovigilanza (FV)

Nel corso del 2012 sono stati sviluppati due progetti multicentrici regionali, per ciascuno dei quali è stato individuato un farmacista che segue la parte operativa, a sua volta coordinato dal farmacista responsabile di progetto.

1) Monitoraggio epidemiologico di reazioni ed eventi avversi da farmaci in PS:

Per l'attuazione del progetto sono stati coinvolti tutti i clinici del PS per illustrare le finalità e condividere le modalità operative. E' stato inoltre implementato il SW di gestione degli accessi in PS in modo da consentire la rapida identificazione degli accessi riconducibili ad una reazione avversa ad un farmaco. Durante la fase di raccolta delle ADR, il farmacista dedicato al progetto ha coadiuvato il clinico nella compilazione di tutte le schede di ADR all'interno del database.

Nel corso dell'anno 2012 sono state compilate ed inserite nella rete nazionale di FV n. 56 schede provenienti dal PS.

2) Sviluppo di una rete integrata di FV finalizzata a migliorare la sicurezza del paziente oncologico

Preventivamente alla fase di avvio, si è proceduto alla formazione del farmacista dedicato al progetto in ordine ai temi della Farmacovigilanza ed alla terapia oncologica

Sono stati tenuti incontri con i direttori delle Strutture di Oncologia ed Ematologia e sono stati individuati i referenti clinici del progetto. Segnali di possibili reazioni avverse venivano individuati dai farmacisti in fase di controllo delle prescrizioni. Sono stati definiti poi degli strumenti utili a individuare le principali ADR con i relativi gradi da segnalare.

Il progetto ha prodotto notevoli risultati con la registrazione di n° 111 segnalazioni di ADR solo nel 2° semestre 2012 (periodo che coincide con l'avvio del progetto) vs n° 0 segnalazioni del 1° semestre 2012.

Nel 2012 è stato inoltre sviluppato un terzo progetto che riguarda in particolare l'area pediatrica:

Vigilanza attiva nell'uso di preparazioni galeniche in ambito pediatrico, con particolare attenzione alla valutazione del rischio-beneficio dei trattamenti.

Ai fini di valutare l'appropriatezza prescrittiva, sono state create schede di richiesta specifiche per la prescrizione di preparazioni magistrali allestite presso il laboratorio di galenica della Farmacia.

Per ogni farmaco sono stati valutati, oltre alla formulazione, l'indicazione terapeutica, il dosaggio e la posologia in base all'età ed al peso del paziente. Per ogni principio attivo è stato creato un modello di richiesta con tutte le informazioni necessarie in fase di compilazione, accessibile sulla Intranet aziendale.

La creazione di fogli di prescrizione per singolo principio attivo, in cui sono riportate le indicazioni terapeutiche e le note bibliografiche per dosaggio e posologia, costituisce uno strumento utile per il medico in fase di prescrizione e per il farmacista per valutare l'appropriatezza prescrittiva.

Ad oggi sono state create n° 10 schede condivise con i pediatri.

Assistenza Farmaceutica Territoriale

Erogazione Diretta farmaci Fascia A

Al 31.12.2012 l'Area di RE ha registrato una spesa di € 25.636.100 con una riduzione del - **5,90%** rispetto all'obiettivo assegnato del + 2,7% e alla media regionale del - 1,78%.

Aziende Sanitarie	Spesa Erogazione Diretta fascia A (2)				Tot. (2) var% 12/11
	in Dimissione	Distribuz Per Conto	per Presa in Carico Pazienti	Strutture Residenz	
Area Reggio E.	3.902.328	1.020.547	19.669.877	1.043.347	-5,90%
Emilia-Romagna	25.003.257	22.766.075	172.049.916	8.317.195	-1,78%

Assistenza farmaceutica Convenzionata

Al 31.12.2012 a livello provinciale si registra una spesa farmaceutica netta convenzionata di € **63.109.172** con una riduzione percentuale rispetto all'anno 2011 del - **10,65%**, (corrispondente a - € 7.519.650 in valore assoluto), rispetto all'obiettivo assegnato del - 9,9% e alla media regionale del - 12,96% .

La spesa netta pro-capite pesata si conferma tra le più basse in Regione dopo Rimini, Piacenza e Parma (**127,64** vs media regionale di 132,37).

Considerando anche la spesa sostenuta per farmaci di Fascia A, l'Area di RE registra una riduzione del - **9,33%** vs la media regionale del - 10,11% e la spesa pro-capite territoriale pesata si attesta su € **179,50** contro un valore medio regionale di € 183,53.

Categorie critiche dei farmaci oggetto degli obiettivi regionali.

Già a partire dal 2011 era stato costituito con l'Azienda USL un gruppo di lavoro per individuare strategie di intervento e fornire indirizzi ai medici in linea con gli obiettivi assegnati dalla Regione.

Per quanto riguarda la classe dei farmaci PPI, a Dicembre 2012 risulta una riduzione dei consumi ospedalieri interni pari al -**5,8%**.

In ambito di Distribuzione Diretta c/o l'Az. Ospedaliera nell'anno 2012 si è registrata una riduzione dei consumi pari al - **8,3%**.

A livello territoriale nel 2012 si è registrata una flessione del -**1,2%** vs la media regionale del + 2,5%.

Distribuzione Diretta

L'attività di DD c/o l'Az. Ospedaliera ASMN viene condotta in stretta collaborazione con l'Az. USL di RE, alla quale è rimasta in carico la scorta dei farmaci erogati direttamente ai pazienti, condividendo lo stesso Magazzino Farmaceutico Centralizzato gestito dall'Az. USL. Con il Dipartimento Farmaceutico dell'Az. USL di RE vengono pertanto condivisi orientamenti, indirizzi e modalità di espletamento dell'erogazione farmaci per fornire a livello provinciale un servizio omogeneo a tutti gli utenti.

E' stata inoltre incrementata la DPC relativamente alle classi di farmaci individuati secondo le indicazioni fornite dal Dipartimento Farmaceutico dell'Az. USL.

Relativamente all'attività condotta nel 2012, si sintetizzano alcuni dati per valutarne l'impatto organizzativo ed economico:

- accessi complessivi: n° 76.645
- valore spesa interna: € 22.768.350

- valore risparmio sulla spesa farmaceutica territoriale limitatamente ai farmaci di fascia A: € 8.646.650, che rappresenta il 75% del risparmio ottenuto nel Distretto di RE ed il 35,6% del risparmio ottenuto a livello provinciale.

La spesa per farmaci di Fascia A nel 2012 ha registrato una riduzione pari al -7% rispetto al 2011.

In termini di valore distribuito a livello provinciale, l'Azienda Ospedaliera ha contribuito nella misura del 52,55%.

Dell'importo complessivo di spesa registrato, il 65, 5% è attribuibile a farmaci di fascia H erogati a pazienti con patologie complesse o croniche che richiedono ricorsi frequenti alla struttura (es. pazienti oncologici, pazienti affetti da epatite, HIV, sclerosi multipla, artrite reumatoide, etc.), sia in regime di DH che ambulatoriale.

Governo dei Dispositivi Medici (DM)

La rete regionale delle Commissioni Aziendali DM (CADM), coordinata dalla Commissione Regionale DM (CRDM), programma le proprie attività, monitora i consumi e la spesa dei DM innovativi e di costo elevato, persegue l'appropriatezza d'uso e svolge attività di vigilanza.

In particolare la CADM persegue il raggiungimento dei seguenti obiettivi specifici:

- definire il Repertorio aziendale dei DM a partire dai DM di uso consolidato e diffuso nelle singole realtà;
- esaminare le richieste di inserimento nel Repertorio di nuovi DM;
- esprimere parere sull'inserimento o l'esclusione di DM dal Repertorio aziendale tenendo conto dell'efficienza e della sicurezza documentate, nonché del costo del nuovo DM a confronto con i prodotti e/o le tecniche già utilizzate per la prestazione sanitaria considerata;
- analizzare i consumi e la spesa per le aree omogenee di utilizzo al fine di un impiego più razionale;
- assicurare l'adozione e l'alimentazione del flusso informativo di monitoraggio ministeriale dei dati di impiego dei DM e l'adozione della CND e dei suoi periodici aggiornamenti;
- promuovere e sviluppare la vigilanza su DM con particolare riferimento alla sorveglianza degli incidenti e mancati incidenti, al ritorno informativo ai segnalatori e alla diffusione di comunicazioni inerenti la sicurezza.

Presso l'Azienda ospedaliera ASMN di Reggio Emilia è stato istituito, nel 2010, il Repertorio locale ed è stata realizzata l'anagrafica dei prodotti, in sintonia con la normativa del settore, complete delle informazioni relative alla CND e al codice attribuito ai dispositivi dal Repertorio Nazionale/ Banca Dati del Ministero della Salute, laddove previsto.

La CADM ha recepito ed implementato i documenti di indirizzo elaborati a livello regionale e provvede, periodicamente, al monitoraggio dell'utilizzo appropriato verificando, inoltre, l'andamento dei consumi dei dispositivi correlati, a livello locale.

In particolare, nel 2012 la Commissione Aziendale sui Dispositivi Medici (CADM) si è riunita 8 volte. L'attività è stata prevalentemente orientata all'analisi delle richieste di inserimento nuovi prodotti in Repertorio e alla implementazione dei dati relativi a CND e RDM.

Nel 2012 sono state valutate 49 richieste di inserimento di nuovi dispositivi:

- 24 richieste approvate
- 20 richieste non approvate
- 5 in corso di valutazione.

Nell'ambito CADM è stato, inoltre, costituito un gruppo ristretto di lavoro finalizzato al recepimento delle Linee Guida regionali sulle Medicazioni Avanzate e alla produzione di linee di indirizzo aziendali.

In ordine alla Dispositivo-Vigilanza, si è provveduto al recepimento delle indicazioni regionali con l'istituzione del registro dei Campioni gratuiti e l'attivazione di specifico percorso informatizzato per la richiesta.

Rete malattie rare

L'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia, anche nel 2012, ha lavorato allo sviluppo e all'implementazione dei percorsi di presa in carico delle malattie rare attraverso l'accoglienza dei pazienti con accesso agevolato, la presa in carico globale all'interno delle Unità Operative autorizzate per patologia anche con attivazione di day service e l'utilizzo del Sistema Informativo per le malattie rare.

L'Azienda ospedaliera ASMN fa parte delle reti Hub & Spoke relative alle malattie emorragiche congenite, talassemia e anemie emolitiche ereditarie, sindrome di Marfan, malattie rare scheletriche, malattie rare pediatriche e malattie metaboliche ereditarie.

Fra le Strutture facenti parte della rete Hub & Spoke si è venuto a stabilire un iter diagnostico-organizzativo più strutturato e definito. Il livello di comunicazione fra le strutture si è accresciuto ed anche il percorso per l'utenza ha goduto di un certo grado di facilitazione.

Donazione e trapianto di organi e tessuti

In relazione alla tematica relativa all'attività trapiantologia pare opportuno dare risalto alla proficua attività del progetto provinciale per l'informazione sulla donazione degli organi e l'organizzazione dell'attività di prelievo. Esiste un coordinamento dell'attività e un gruppo interaziendale ad hoc, integrato sia sul versante dell'informazione che dell'organizzazione dell'attività di prelievo cui le due Aziende continuano a dare impulso. Sul versante informativo sono coinvolte le funzioni URP delle due Aziende che sono deputate alla raccolta del consenso e alla registrazione della dichiarazione di assenso/dissenso alla donazione nell'apposito archivio nazionale.

Per quanto riguarda il monitoraggio dei decessi per lesioni cerebrali, secondo il programma Donor Action, considerato che l'obiettivo fissato è di raggiungere il valore PROC 2= 60% (rapporto tra segnalazioni di morte encefalica e decessi con patologia cerebrale severa), la nostra Azienda, nel 2012, ha raggiunto il 69%.

Sono stati monitorati 8 pazienti affetti da lesioni cerebrali severe ricoverati in reparti diversi dalla Terapia Intensiva, ritenuti tutti non idonei o non consenzienti a priori.

Sono stati segnalati 10 potenziali donatori ed i donatori multi tessuto sono stati 2; sono state prelevate 88 cornee.

Sono proseguiti, nel frattempo, sia l'attività didattica nelle scuole medie inferiori che i contatti con cittadini e stampa locale a livello informativo.

Anche nel 2012, è proseguito il programma di formazione regionale su donazione, prelievo e trapianto di organi e tessuti “AL-MA advanced” del CRT-ER. Quest’anno sono state svolte 6 edizioni e sono stati formati 227 professionisti tra medici ed infermieri. La nostra Azienda è stata identificata come provider del corso ed è stato possibile accreditare, con ECM regionale.

Il programma si è sviluppato in un’unica giornata di 7 ore, con lezioni “uniformi” su tutto il territorio regionale, tenute da medici, infermieri e psicologhe che operano nel campo di attività della donazione di organi. Il programma del corso ha previsto, nella prima parte della giornata, una sessione dedicata alla donazione di organi e tessuti analizzando le varie fasi del processo: identificazione del donatore a cuore battente e a cuore fermo, diagnosi e accertamento di morte, mantenimento del donatore a cuore battente, gestione del donatore a cuore fermo, idoneità del donatore a cuore battente e a cuore fermo.

È stato trattato l’aspetto organizzativo legato al prelievo di organi e tessuti in sala operatoria ed è stato sviluppato l’aspetto psicologico ponendo particolare attenzione alla “relazione di aiuto” nei confronti non solo delle famiglie dei potenziali donatori ma anche nei confronti degli operatori coinvolti nel processo donativo. Alla fine della giornata, è stata presentata una relazione sui risultati dell’attività di donazione, prelievo e trapianti di organi in regione. Le lezioni sono state intervallate da esercitazioni pratiche e discussione dei casi clinici.

Ai partecipanti è stato fornito il materiale didattico: carpetta a fogli mobili per appunti e CD con le relazioni relative a tutti gli argomenti trattati.

Promozione della salute, prevenzione delle malattie e del disagio

Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili

a) Sorveglianza delle malattie infettive

Già da anni, presso l’Azienda Ospedaliera ASMN di Reggio Emilia, è attivo un sistema di sorveglianza (attività di raccolta, analisi ed interpretazione dei dati continuativa ed orientata all’intervento), che comprende:

- sorveglianza passiva attraverso il sistema di notifica delle malattie infettive ai sensi del DM 15 dicembre 1990;
- sorveglianza attiva studi *ad hoc* di incidenza/prevalenza;
- segnalazione rapida di germi sentinella, cluster epidemici, epidemie o microrganismi a resistenza inusuale, coerentemente con il sistema regionale attivo dal 2006. Dal 1° Luglio 2012 l’Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia segnala i cluster/focolai epidemici e i profili di resistenza inusuale mediante il nuovo sistema informatico regionale SMI. Il referente medico ed il referente infermieristico del Comitato Infezioni Ospedaliere hanno partecipato alle iniziative di formazione dedicate organizzate dalla Regione e successivamente hanno curato la formazione a cascata in Azienda degli operatori interessati. Nel corso del 2012 sono stati segnalati sullo SMI 2 cluster epidemici e 4 profili inusuali di resistenza.
- segnalazione dei germi sentinella, avviene grazie ad una procedura aziendale, redatta nel 2007 ed aggiornata successivamente, che prevede uno scambio rapido di informazioni su isolamenti tra laboratorio di microbiologia, ICI, direzione sanitaria, infettivologo e reparto coinvolto dall’isolamento.
- trasmissione periodica dei dati relativi alle nuove diagnosi di positività all’HIV da parte del reparto di Malattie Infettive e del Laboratorio di Microbiologia.

- invio al Servizio di Igiene Pubblica dei dati relativi allo screening per epatite B e rosolia al fine di promuovere efficaci interventi di prevenzione della salute della popolazione come ad esempio la vaccinazione antirosolia nelle donne in età fertile.
- sorveglianza dell'antibioticoresistenza: il sistema prevede l'invio di tutti i dati di batteriologia secondo codifiche concordate, il collegamento con i dati degli altri flussi informativi regionali (consumi farmaceutici, SDO, assistenza domiciliare integrata ecc.) e la loro analisi utilizzando indicatori assoluti o variamente stratificati.

Inoltre è consolidato un rapporto di proficua collaborazione con l'Igiene Pubblica per la tempestiva comunicazione in caso di cluster/epidemie o casi peculiari e per l'effettuazione di indagini epidemiologiche.

Programmi di controllo specifici

Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita

L'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia partecipa, con varie figure professionali, al gruppo interaziendale di coordinamento per la realizzazione del Piano Nazionale per l'eliminazione del morbillo e della rosolia congenita (PNEMoRc) 2010-2015, che ha il mandato di realizzare interventi di prevenzione mirati alle peculiarità epidemiologiche ed organizzative della Provincia di Reggio Emilia.

A questo proposito è attiva ormai da alcuni mesi una proficua collaborazione tra il Laboratorio di Microbiologia ed il Servizio di Igiene Pubblica con creazione di un periodico flusso di dati dal Laboratorio al Servizio, relativi allo screening per rosolia, al fine di promuovere efficaci interventi di prevenzione della salute della popolazione, ad esempio la proposta attiva di vaccinazione antirosolia nelle donne in età fertile.

Altri piani specifici

Per quanto riguarda la sorveglianza delle malattie trasmesse da vettori ovvero la Chikungunya e Dengue e il virus West-Nile, sono state recepite le indicazioni contenute nei Piani Regionali rispettivamente su sorveglianza e controllo di West-Nile Disease e su lotta alla zanzara tigre e prevenzione e controllo della Chikungunya e della Dengue. In particolare le azioni connesse al controllo di queste due patologie si riconducono alle seguenti attività:

- La lotta al vettore attraverso l'effettuazione dei trattamenti larvicidi periodici su tutta l'area ospedaliera, con modalità e prodotti coerenti con le indicazioni del piano regionale e attraverso la messa in atto di comportamenti che evitino la presenza di ambienti che possano favorire la sopravvivenza e riproduzione delle zanzare (spazi verdi tenuti ordinati e con erba bassa, eliminazione di contenitori abbandonati in cui possa ristagnare l'acqua piovana, ecc..).
- La sorveglianza attiva delle patologie trasmesse (Dengue, Chikungunya e West-Nile disease) attraverso la informazione e sensibilizzazione di tutti i clinici e la messa in atto di un percorso per la segnalazione e conferma virologica dei casi sospetti. Per ogni caso che rientri nei criteri diagnostici di una delle tre patologie, il clinico compila la scheda di notifica di malattia infettiva e diffusiva, allerta la Direzione Sanitaria e provvede, ai

fini della conferma virologica, all'invio rapido dei campioni raccolti al laboratorio di riferimento regionale, CREMM di Bologna.

Per quanto riguarda il controllo e la prevenzione della trasmissione della TB in ambiente ospedaliero, nel corso del 2012 sono proseguiti gli incontri del gruppo di lavoro interaziendale ASMN-AUSL di Reggio Emilia, che ha visto la partecipazione delle direzioni sanitarie, dei medici competenti, dei MMG, dei PDLS, degli infettivologi, dei pneumologi e dei pediatri ospedalieri per l'aggiornamento e condivisione dei protocolli e percorsi di prevenzione e cura della tubercolosi.

Ogni caso di Tubercolosi che viene isolato in ambiente ospedaliero viene opportunamente segnalato alla Direzione Sanitaria ed alle Assistenti sanitarie che, in collaborazione con il medico competente, provvedono alla verifica dei contatti a rischio tra pazienti ed operatori ed alla loro sorveglianza ed eventuale trattamento.

Inoltre ogni anno vengono inviati, a cura della Direzione Sanitaria, i report previsti dal flusso informativo regionale:

- dati sugli isolamenti e resistenze TB: laboratorio di microbiologia ed anatomia patologica;
- dati sulla sorveglianza dei contatti a rischio ed eventuali diagnosi e trattamenti: assistenti sanitarie con la collaborazione di pneumologo e/o infettivologo.

Da anni è consolidata in Azienda l'attività del Servizio di Mediazione Linguistica - Culturale; i mediatori possono essere attivati secondo diverse modalità in base all'urgenza del caso, anche in supporto ai professionisti impegnati a vario titolo nella prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili.

Presso la S. C. di Malattie Infettive è attivo un percorso di presenza programmata del mediatore linguistico - culturale di lingua cinese presso l'ambulatorio TBC.

Per quanto riguarda le malattie a trasmissione ematica e sessuale, le strutture di Malattie Infettive e di Dermatologia erogano prestazioni diagnostiche e terapeutiche in collaborazione tra loro e con l'Azienda Usl.

Per quanto riguarda le malattie trasmesse da alimenti, viene effettuata la segnalazione, mediante la scheda SSCMI/2006, all'Igiene Pubblica competente per territorio per permettere l'attivazione dei servizi competenti.

Programmi vaccinali

Nel corso della stagione invernale 2012-2013, come ogni anno, è stata condotta la campagna di vaccinazione antinfluenzale che prevede l'offerta gratuita del vaccino ai dipendenti.

Sono inoltre stati vaccinati degenti appartenenti alle specifiche categorie di rischio previste dal Ministero.

La vaccinazione è stata somministrata nel periodo novembre - gennaio. Per favorire l'aderenza del personale alla campagna vaccinale, la direzione aziendale ha messo a disposizione un ambulatorio ad hoc presso i Poliambulatori nel mese di Novembre, a fasce orarie fruibili (a scavalco tra un turno e quello successivo). Successivamente la campagna vaccinale è proseguita presso gli ambulatori del servizio di sorveglianza sanitaria.

Inoltre, per favorire al massimo l'adesione alla campagna vaccinale, è stata attivata una modalità di contatto della Assistenti Sanitarie mediante posta elettronica per organizzare le vaccinazioni direttamente all'interno delle unità operative.

I dati relativi alle vaccinazioni eseguite sono stati caricati sul Portale Sole nella specifica sezione dedicata.

Promozione della salute, stili di vita salutari, nonché prescrizione dell'attività fisica a persone con fragilità o malattie

Partecipazione alla campagna di promozione dell'attività fisica per motivare tutti i cittadini all'uso delle scale (in collaborazione con Enti locali).

L'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia ha aderito alla campagna regionale per la promozione dell'attività fisica: "Le scale: Musica per la tua salute" distribuendo il materiale fornito dalla Regione; in particolare i totem sono stati posizionati, in punti ben visibili, lungo i principali gruppi di salita dell'ospedale dove l'utente può scegliere tra l'utilizzo delle scale o degli ascensori. Le locandine sono state affisse nelle bacheche presenti in tutti i piani dell'ospedale e i depliant sono stati distribuiti in tutte le sale d'attesa. La campagna è inoltre stata promossa anche tra i dipendenti mediante la pubblicazione dell'iniziativa e del materiale correlato sulla Newsletter dell'Azienda.

Monitoraggio degli interventi di promozione degli ambienti liberi dal fumo, rivolti alle donne, ai giovani, nelle scuole e nei luoghi di lavoro del servizio sanitario, compresi gli interventi di disassuefazione al fumo.

L'azienda partecipa al Programma 5 "Ospedale senza fumo" del Piano Regionale d'intervento per la lotta al tabagismo del 2008.

Nel corso del 2012 si è lavorato all'aggiornamento del regolamento aziendale per l'applicazione della normativa sul divieto di fumo, alla luce delle più recenti indicazioni regionali.

Si è inoltre proceduto all'aggiornamento dei nominativi degli agenti accertatori del fumo in tutta l'azienda.

Gli agenti accertatori individuati sono stati quindi formati singolarmente, ed è stato loro consegnato il materiale formativo, copia del regolamento aziendale e l'occorrente per elevare le sanzioni.

L'azienda inoltre dispone, come previsto dalla vigente normativa, dell'idonea cartellonistica sul divieto di fumo; nei locali chiusi dell'Azienda sono infatti collocati appositi cartelli, adeguatamente visibili, recanti la scritta "VIETATO FUMARE", integrata dalle indicazioni della relativa prescrizione di Legge, delle sanzioni applicabili ai contravventori e dei soggetti cui spetta vigilare sull'osservanza del divieto e cui compete accertare e contestare le infrazioni.

Il divieto di fumare si applica anche nelle aree aperte di proprietà o pertinenza dell'azienda, immediatamente limitrofe agli accessi e ai percorsi sanitari, opportunamente segnalate con apposita cartellonistica. È vietato fumare, inoltre, all'interno degli automezzi dell'Azienda o comunque all'interno degli automezzi per conto di questa utilizzati.

L'azienda partecipa inoltre al gruppo interaziendale "Territorio senza fumo", per promuovere strategie condivise con l'azienda Usl.

Per quanto riguarda gli interventi diretti agli utenti, ogni primavera, in occasione della giornata mondiale senza fumo, vengono distribuiti bavaglino "Grazie non fumo" alle degenti del reparto di Ostetricia e Ginecologia; la distribuzione continua fino all'esaurimento dei bavaglino disponibili.

Inoltre, ai pazienti che manifestino volontà di cessare l'abitudine tabagica, vengono forniti i recapiti dei centri antifumo di tutta la provincia.

Da anni è anche attiva la collaborazione con Luoghi di Prevenzione, servizio gestito da regione Emilia - Romagna, provincia di Reggio Emilia, Comune di Reggio Emilia, Azienda Sanitaria Locale e Lega contro i Tumori; il servizio organizza iniziative di formazione ed iniziative di disassuefazione dal fumo.

Nel corso del 2011 è iniziata la collaborazione nel gruppo interaziendale "Territorio senz'alcol" per potenziare le iniziative legate allo stile di vita libero dall'alcol.

Promozione della salute e prevenzione infortuni negli ambienti di lavoro

Il documento di valutazione del rischio risponde pienamente a quanto previsto dalla normativa, ivi compreso il programma delle misure ritenute opportune per garantire il miglioramento nel tempo dei livelli di sicurezza e le verifiche sulla loro attuazione, nonché modalità di aggiornamento tempestive rispetto alle modifiche organizzative e strutturali, poiché i documenti agli atti adempiono ai criteri e ai contenuti indicati dal D.Lgs. 81/08 artt. 28 e 29, e inoltre durante il 2012 l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia al pari dell'Azienda USL di Modena, ha acquisito e implementato uno strumento software, denominato CANOPO, funzionante da portale Internet in service annuale, dotato delle seguenti caratteristiche e potenzialità:

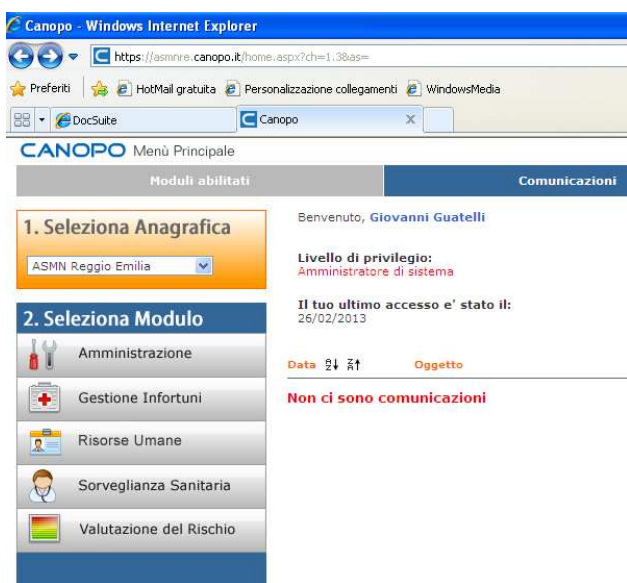
- supporta un SGSL come richiesto dal D.Lgs. 81/08, in conformità a norme tecniche UNI - INAIL e OHSAS 18001
- permette un controllo puntuale dell'avanzamento delle attività di miglioramento: i dirigenti e i Preposti possono interagire con i documenti di Valutazione dei rischi della propria Struttura, controllando e aggiornando le condizioni adeguate, le misure di adeguamento previste, i termini temporali di intervento, i soggetti incaricati di provvedere, e comunicando con gli operatori di riferimento, la precisa e . Tali dati condivisi sono fondamentali per realizzare la corretta informazione e formazione ai sensi di art.37 d.lgs.81/08
- permette di rendere visibile nel documento di valutazione dei rischi, a tutti gli operatori interessati, la responsabilità ben delineata dei soggetti aziendali incaricati della realizzazione delle misure di prevenzione individuate per ogni rischio e Struttura: ciò comporta una trasparenza elevata, e consente di definire un sistema di verifica sia della loro attuazione sia del loro mantenimento nel tempo, ai sensi di art. 28 comma 2, lettera d, D.Lgs 81/08.garantisce analisi in tempo reale della situazione di rischio in Azienda, organizzando i dati generali suddivisi per i centri di responsabilità, o per categorie omogenee assortite secondo esigenze. La garanzia di visione complessiva e simultanea delle condizioni di ogni struttura, mansione, esposti, la situazione formativa obbligatoria di tutto il personale, migliora le modalità di aggiornamento del documento di valutazione dei rischi permettendo una rapida considerazione delle variabili, secondo quanto previsto dall'art. 29 commi 1 e 2 del D.Lgs. 81/08, in occasione di modifiche dell'organizzazione di lavoro significative ai fini della salute e sicurezza dei lavoratori, o in relazione all'evoluzione della tecnica o a seguito di infortuni significativi o quando i risultati della sorveglianza sanitaria ne evidenzino la necessità.
- permette di informatizzare la Sorveglianza sanitaria, con un modulo aggiuntivo che collega ogni dato di valutazione dei rischi al personale esposto,

consentendo la gestione di tutte le pratiche amministrative e cliniche relative alle visite. I protocolli sanitari e le modalità di schedulazione sono completamente configurabili e parametrizzabili in modo da rendere flessibile il software e la sua gestione. Tutte le attività di sorveglianza sono correlabili a listini contenenti costi e ricavi in modo da controllare e verificare le attività del medico competente. Il modulo produce la relazione sanitaria annuale.

- permette la Gestione infortuni, con la registrazione delle schede infortunio e la possibile adozione di un registro infortuni elettronico, la storicizzazione e l'analisi statistica degli eventi, l'analisi grafica statistica con i riferimenti agli indici standard
- permette di monitorare e pianificare i costi relativi alla sicurezza, giustificando i budget in virtù di urgenze e benefici ottenibili
- garantisce operatività ed interazioni delle strutture organizzative
- semplifica la riallocazione del personale in nuove mansioni operative riconoscibili per condizioni di rischio
- garantisce la informatizzazione dei dati e la gestione integrata di ogni processo aziendale relativo alla Sicurezza sul Lavoro, inerente il SGSL
- interagisce con i programmi applicativi di gestione del personale, importando le modifiche a cadenza regolare e automatizzata
- permette l'archivio e storicizzazione della documentazione
- permette l'aggiornamento dei documenti nel portale Intranet aziendale, con accessi selettivi
- permette di affrontare ispezioni, verifiche e riunioni periodiche con efficienza ed efficacia



Canopo - Valutazione dei Rischi



Riguardo alle misure di garanzia del miglioramento, il Datore di Lavoro / Direttore Generale ha conferito deleghe per alcune funzioni particolari, tramite deliberazione 135/2011, ove si evidenzia:

- di indicare, quale obiettivo generale di ogni delega, la realizzazione delle misure ritenute opportune per garantire il miglioramento nel tempo dei livelli di sicurezza, in riferimento ai documenti di valutazione dei rischi elaborati da Servizio di Prevenzione e Protezione per conto del Datore di lavoro e alla effettiva vigilanza sulle condizioni delle attività;
- di confermare che l'attuazione delle deleghe sarà perseguita con la collaborazione dei dirigenti e preposti che vi debbono provvedere in base alla normativa vigente, agli assetti organizzativi e secondo i funzionigrammi declinati nell'atto aziendale;
- di stabilire che per ogni Delegato venga individuato un limite di spesa ordinaria, previsto a budget e a bilancio, oltre al potere di intervenire, senza limite di spesa, ai fini dell'adozione delle misure e dei provvedimenti adeguati per evitare o limitare danni a persone o cose o all'ambiente, nelle comprovate situazioni di grave ed improrogabile urgenza;

- il Delegato ha l'obbligo di relazionare annualmente per iscritto al Delegante
- nell'ambito di flussi informativi tra loro definiti - circa l'adempimento delle funzioni oggetto di delega...
- Il Delegato ha facoltà di riunire periodicamente i referenti aziendali delle attività pertinenti alle funzioni delegate, al fine di richiedere dati e documentazione degli obiettivi di sicurezza particolari attribuiti a Dirigenti e Preposti.
- Il Delegato Insieme al Direttore Generale, al Responsabile del servizio di Prevenzione e Protezione, al Medico Competente e ai Rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza, partecipa alla riunione annuale ex art. 35, contribuendo alla approvazione degli atti di governo e di riduzione dei rischi per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro.

Sviluppo delle funzioni ed attività di ricerca ed innovazione nelle Aziende Sanitarie

L'innovazione tecnologica

L'Azienda Ospedaliera ASMN di Reggio Emilia, già da diversi anni, sottopone, in via preventiva, la proposta di acquisizione di tecnologie diagnostiche e terapeutiche di particolare complessità ad una valutazione regionale. Questo è già accaduto in occasione dell'acquisizione dell'acceleratore Tomotherapy Hi Art (2007), del sistema di mammografia digitale provinciale (2008) e, più recentemente (fine 2012), è stato acquisito il parere favorevole per l'avvio della procedura di sostituzione del vecchio acceleratore per Radioterapia.

Peraltro l'Azienda Ospedaliera intende operare, anche per quanto riguarda la gestione del proprio parco tecnologico, in un quadro di attento controllo della spesa: infatti, pur a fronte di un valore complessivo di apparecchiature da mantenere che continua a crescere ed ha raggiunto a fine 2012 i 75 Milioni € (a fronte di un valore complessivo di apparecchiature in uso di 83,5 Milioni €), i costi complessivi di manutenzione del parco tecnologico si sono stabilizzati negli ultimi 2 anni attorno a 4,2 Milioni €.

Per quanto riguarda i dispositivi medici, la Commissione Aziendale per i Dispositivi Medici ha inserito nel proprio Regolamento interno la clausola che ogni richiesta da parte dei professionisti di dispositivi innovativi di medio-alta complessità verrà segnalata all'Osservatorio Regionale per l'Innovazione.

La Formazione

Nel corso del 2012 la formazione aziendale ha accentuato l'orientamento alla formazione sul campo integrando la formazione dei gruppi, con stage e addestramento all'uso delle risorse immateriali e tecnologiche. Particolare attenzione è stata posta alla relazione tra innovazioni tecnologiche e formazione del personale all'ottimizzazione dell'uso delle stesse tecnologie. Per questo si è sviluppato un piano programma di formazione sul campo collegato con l'investimento effettuato per il rinnovo del parco tecnologico del laboratorio, c.d. CORELAB.

I bisogni di apprendimenti complessi sono stati affrontati avvalendosi di risorse formative esterne ed interne all'azienda, per raggiungere l'obiettivo di una forte motivazione ed adeguata competenza nell'impiego delle nuove tecnologie. A sostegno delle motivazioni degli operatori sono continuati i corsi sulla

comunicazione interpersonale- interprofessionale, indispensabili a realizzare i continui processi di cambiamento innescati dall'attivazione del Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico finalizzato alle tecnologie avanzate ed ai modelli assistenziali; in questo ambito sia l'Infrastruttura della Ricerca che l'Area Ricerca della Direzione delle Professioni sanitarie hanno messo a punto un piano di interventi formativi indispensabile al sostegno della "comunità di ricerca" in cui si ricomprendono diversi dipendenti, ma anche molti giovani ricercatori. A sostegno della formazione alla ricerca si è proceduto al riconoscimento dell'impegno espresso dai principal investigators dei singoli progetti di ricerca, riconoscendo loro i crediti ECM per queste attività e sostenendo lo sforzo espresso nella redazioni delle pubblicazioni scientifiche.

Nell'ambito delle innovazioni formative si è sviluppato un progetto di ricerca dedicato all' health literacy, nel quale è ricompreso anche una fase di formazione di professionisti, che ha richiesto la preparazione di 4 docenti aziendali; questo anche in coerenza del piano programma di sviluppo all'Health literacy messo in campo dall'Agenzia per i Servizi Sanitari della R-ER.

Nel corso del 2012 è stato dato particolare rilievo alla formazione alla Sicurezza, secondo i dettami della L.81/2008, integrandola, sviluppando ed arricchendola con la formazione al risk management, alla catena della sopravvivenza (Corsi BLSd, PBLs, retrainig BLSd, ATLC ed ACLS), all'uso in sicurezza delle tecnologie biomediche, configurando in tal modo un dossier Formativo Aziendale Monotematico dedicato alla "Sicurezza". Il risultato atteso di questi investimenti, oltretutto a mantenere per un medio-lungo periodo buoni livelli sulle competenze richieste è orientato prioritariamente del trasferimento e consolidamento degli apprendimenti sollecitati, in comportamenti professionali agiti nei contesti di lavoro, finalizzati all'agire in sicurezza per i pazienti, per i colleghi di lavoro e l'organizzazione aziendale stessa.

Il 23 maggio del 2012 si è attivato l'accreditamento provvisorio del Servizio Formazione da parte dell'Area Sviluppo delle Risorse Umane dell'ASSR-ER declinato nei due ambiti previsti dalla normativa sull'Educazione Continua in Medicina:

- a) l'accreditamento funzione di gestione, dove i requisiti fanno riferimento ad evidenze di qualità presenti nel sistema di gestione formativa aziendale, sia per i professionisti sanitari, che per tutti gli altri dipendenti;
- b) accreditamento funzione di provider ECM, dove l'ambito di garanzia della qualità fa riferimento ai processi di produzione degli eventi formativi, proposti dai singoli responsabili scientifici, ma validati dalla coerenza con i bisogni formativi dei singoli gruppi professionali o dei dipartimenti.

Nel corso del 2012 l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia- IRCCS con la collaborazione delle altre 6 aziende sanitarie dell'AREA Vasta Emilia nord ha predisposto il Format del corso di formazione manageriale aventi come destinatari i professionisti già titolari di posizione di direzione di struttura, al fine del riconoscimento del titolo di abilitazione alle direzioni di struttura complessa (AI SENSI DEL D.LGS.N.502/92 E S.M.E DEL DPR N.484/97).

La prima edizione del corso sarà effettuata nel 2013, dopo aver acquisito l'autorizzazione subordinata alla verifica, da parte regionale, dei requisiti previsti dall'Accordo interregionale, approvato dalla Conferenza dei Presidenti del 10 luglio 2003.

Le due Aziende Sanitarie della Provincia di Reggio Emilia programmeranno i suddetti percorsi formativa in modo integrato, per favorire la condivisione della

cultura manageriale a sostegno delle politiche , strategie e risultati da raggiungere da parte dei direttori delle strutture sanitarie degli ospedali e dei distretti provinciali.

4.2 L'ATTIVITA' DEL PERIODO - RICERCA

CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' DEGLI ESERCIZI 2012 E 2011 E OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2012 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Di seguito si elencano i progetti di ricerca relativi agli esercizi 2011 e 2012.

Le fonti di monitoraggio sono il WFR (work flow della ricerca) e i progetti di pertinenza IRCCS discussi e approvati in seduta di CE nell'anno 2012.

Per ognuno dei progetti in elenco è riportato il titolo, la linea di ricerca, il responsabile, la struttura di afferenza, la tipologia di ricerca, l'anno di approvazione, la durata del progetto, lo stato del progetto (se aperto o chiuso, in quest'ultimo caso la data di chiusura).

I progetti relativi all'esercizio 2011 sono 66, i progetti relativi all'esercizio 2012 sono 25.

Titolo	Linea di ricerca	Responsabile	Struttura	Tipologia Ricerca	Anno di approvazione	Durata (in mesi)	Stato	data chiusura
Evaluation of the clinical utility of natriuretic peptide N-terminal pro-brain natriuretic peptide (NT-proBNP), for early detection of cardiac dysfunction and monitoring of cardiac safety in patients enrolled in the study BIG01-01/BO16348 ("HERA").	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Boni Corrado	Oncologia	Ambito pre-clinico	2.003,00	168,00	Aperto	
Reclutamento di pazienti con tumore polmonare, non fumatori e di controlli sani per lo studio di fattori di predisposizione genetica al cancro polmonare.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Paci Massimiliano	Chirurgia Toracica	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.004,00	24,00	Chiuso	01/05/2012
Letrozole adjuvant therapy after Tamoxifen. Study of gene CYP19 correlation with letrozole efficacy in postmenopausal early breast cancer patients. Studio CYPLEC.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Boni Corrado	Oncologia	Ambito pre-clinico	2.005,00	180,00	Aperto	

Ricerca meccanismi cellulari e molecolari della migrazione transendoteliali delle cellule tumorali.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	La Sala Giovanni Battista	Ostetricia e Ginecologia	Ambito pre-clinico	2.005,00	18,00	Chiuso	31/12/2012
Sorveglianza Endoscopica vs Chirurgia dopo polipectomia completa di un polipo maligno. Studio SEC-GISCO	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Camellini Lorenzo	Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.005,00	60,00	Chiuso	01/09/2009
Registro Italiano Trombocitemia (RIT).	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.005,00	120,00	Aperto	
Studio non interventistico, post-registrativo, per monitorare in modo continuo la sicurezza del farmaco e l'esito di eventuali gravidanze in un gruppo di pazienti affetti da Trombocitemia Essenziale ad alto rischio (TE) esposti a Xagrid rispetto a pazienti	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.006,00	120,00	Aperto	
Immunoglobulin G Fragment C Receptor Polymorphisms and Response to Monoclonal Antibodies Trastuzumab and Cetuximab in Patients with HER-2/neu-positive Metastatic Breast Cancer and EGFR-positive Metastatic Colon Cancer.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Boni Corrado	Oncologia	Ambito pre-clinico	2.006,00	36,00	Chiuso	31/12/2012
Raccolta prospettica di dati in pazienti con linfoma T periferico (Peripheral T-cell lymphoma unspecified; Angioimmunoblastic T-cell lymphoma; Extranodal NK/T-cell lymphoma; Enteropathy-type T-cell lymphoma; Hepatosplenic gamma-	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.007,00	24,00	Aperto	

delta T-cell Lymphoma; Subc								
Analisi dei fenotipi polimorfici dell'Aptoglobina nel tumore ovarico.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Casali Bruno	Laboratorio di Biologia Molecolare	Ambito pre-clinico	2.007,00	120,00	Chiuso	31/12/2011
Farmacoprevenzione del tumore mammario con fenretinide: follow-up a lungo termine di uno studio randomizzato di fase III.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologico a-osservazionale	2.007,00	24,00	Chiuso	23/05/2012
Campagna per la Facilitazione dell'Uso degli Oppioidi nel Dolore Oncologico.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologico a-osservazionale	2.007,00	6,00	Chiuso	23/05/2012
Studio osservazionale, retrospettivo e prospettico per valutare la gestione di una terapia di supporto con CHOP-14 o CHOP-21 (con o senza Rituximab). Studio IMPACT-NHL.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologico a-osservazionale	2.007,00	60,00	Aperto	
Raccolta prospettica di dati di rilevanza prognostica in pazienti con Leucemia Linfatica Cronica a cellule B.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Ilariucci Fiorella	Ematologia	Clinico-epidemiologico a-osservazionale	2.007,00	60,00	Aperto	

Determinazione dei fattori predittivi di risposta al cisplatino in pazienti affetti da neoplasia polmonare non a piccole cellule (NSCLC) in stadio IIIB-IV trattati all'interno del protocollo.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.008,00	60,00	Chiuso	23/05/2012
Valore prognostico e predittivo delle isoforme solubile di EGFR (sEGFR) nei pazienti affetti da neoplasie polmonari non a piccole cellule - Soluble EGFR (sEGFR) and Lung Cancer.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Paci Massimiliano	Chirurgia Toracica	Ambito pre-clinico	2.008,00	36,00	Chiuso	31/12/2012
Immune status of solid and bone marrow/stem cell transplant: application and validation of new tests in a coordinated regional management of the diagnosis and monitoring of post-transplant infectious complications.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Merli Francesco	Ematologia	Tecnologie abilitanti	2.008,00	36,00	Aperto	
Molecular bases and targeted therapy of hemolymphopoietic malignancies (HM)	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Merli Francesco	Ematologia	Ambito pre-clinico	2.008,00	36,00	Aperto	
Approccio metodologico al dolore - Studio Osservazionale prospettico multicentrico.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Rondini Ermanno	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.008,00	36,00	Chiuso	31/12/2011
Studio di sorveglianza epidemiologica, prospettica, multicentrica sulle infezioni fungine in pazienti sottoposti a trapianto allogenico di cellule staminali emopoietiche	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Bonini Alessandro	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.008,00	24,00	chiuso	31/12/2011
Prediction of Docetaxel Toxicity and Efficacy in Patients with Metastatic Breast Cancer by Pharmacogenetic Profiling	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Bologna Alessandra	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.009,00	48,00	Chiuso	23/05/2012

Caratterizzazione biologica del melanoma attraverso l'integrazione di metodiche di imaging clinico e di biologia molecolare per l'identificazione di biomarcatori prognostici e bersagli terapeutici.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Albertini Giuseppe	Dermatologia	Ambito pre-clinico	2.009,00	24,00	Aperto	
Progetto per la creazione di una banca di tessuti inclusi in paraffina.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Gardini Giorgio	Anatomia Patologica	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.009,00	120,00	Aperto	
Sottoprogetto allo studio clinico indipendente approvato nell'ambito dei Bandi AIFA "Prot. FARM6YNXAN - CYTO-PV": Valutazione del potenziale emostatico mediante test di generazione di trombina sull'outcome di emorragie e trombosì in pazienti con policitem	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Tieghi Alessia	Ematologia	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.009,00	120,00	Chiuso	31/05/2012
Il Tumore Ovarico: studio sulla situazione pre e post diagnosi.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Abrate Martino	Ginecologia Chirurgica Oncologica	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.009,00	12,00	Chiuso	01/06/2011
Network Ematologico Regione Emilia-Romagna. Studio NERER.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.009,00	36,00	Chiuso	31/12/2012
Studio sulla prognosi dei linfomi aggressivi a cellule B trattati con combinazioni contenenti Rituximab + Antraciclina.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.009,00	84,00	Chiuso	30/12/2011

Studio osservazionale retrospettivo per la valutazione dell'incidenza di tossicità gonadica in donne in età fertile affette da Linfoma di Hodgkin.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Alvarez De Celis Maria Isabel	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.009,00	12,00	Chiuso	30/12/2011
A non-interventional observational post authorisation safety study of subjects treated with lenalidomide.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.009,00	54,00	Aperto	
Studio osservazionale, su pazienti con linfoma linfoblastico a cellule T dell'adulto trattati con chemio/radioterapia intensiva o chemioterapia intensiva seguita da trapianto. Valutazione di parametri clinici, anatomo-patologici e biologici.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Ilariucci Fiorella	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.009,00	120,00	Aperto	
L'uso della FDG-PET nella gestione del paziente con Linfoma di Hodgkin: studio di popolazione.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.009,00	36,00	Chiuso	30/12/2011
Sottostudio sulle componenti epidemiologiche del linfoma a cellule T relativo allo studio osservazionale: "Raccolta prospettica di dati in pazienti con linfoma T periferico (Peripheral T-cell lymphoma unspecified; Angioimmunoblastic T-cell lymphoma; Extra	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.009,00	84,00	Aperto	

Progetto Interdipartimentale e Interdisciplinare per la creazione di una "Tissue Bank", nell'ambito del progetto aziendale "LINFOCARE".	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Ambito pre-clinico	2.009,00	120,00	Aperto	
Studio multicentrico sulle modalità di trattamento delle recidive del carcinoma epiteliale dell'ovaio occorse tra 6 e 12 mesi dal termine di una chemioterapia di prima linea contenente platino.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.009,00	6,00	Chiuso	23/05/2012
New immunotherapeutic strategies for hepatocellular carcinoma (Nuove strategie immunoterapeutiche per l'epatocarcinoma), approvato nell'ambito del Bando Giovani Ricercatori 2008 del Ministero della Salute.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Massari Marco	Malattie Infettive	Ambito pre-clinico	2.010,00	36,00	Aperto	
Ruolo predittivo dei polimorfismi genetici del recettore per il frammento costante delle Immunoglobuline sulla efficacia clinica di Trastuzumab in pazienti affette da neoplasia mammaria HER-2/neu+.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Asensio Sierra Nuria Maria	Oncologia	Ambito pre-clinico	2.010,00	24,00	Aperto	
Analisi della componente proteica del siero di pazienti con linfoma mediante tecniche di biologia molecolare.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Frazzi Raffaele	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.010,00	60,00	Aperto	
Progetto di Ricerca: Approccio Multidisciplinare per la caratterizzazione di Marcatori Molecolari nel Tumore Stromale Gastrointestinale (GIST).	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Nicoli Davide	Laboratorio di Biologia Molecolare	Ambito pre-clinico	2.010,00	24,00	Aperto	
Meccanismi molecolari che regolano l'aggressività dei tumori della tiroide. Progetto di Ricerca proposto nell'ambito del Bando Giovani Ricercatori – Ministero della Salute.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Ciarrocchi Alessia	Laboratorio di Biologia Molecolare	Ambito pre-clinico	2.010,00	24,00	Aperto	

Diagnosi molecolare delle micrometastasi linfonodali nelle neoplasia polmonari maligna.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Maramotti Sally	Laboratorio Analisi Chimico-Cliniche e di Endocrinologia	Ambito pre-clinico	2.010,00	36,00	Aperto	
Disfunzione urinaria ed erettile dopo RT radicale a fasci esterni nel Ca prostatico localizzato	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Iotti Cinzia	Radioterapia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.010,00	36,00	Aperto	
Studio osservazionale, non interventistico, multicentrico, di integrazione retrospettiva e prospettica dei dati del Registro 648/96 relativo all'impiego di lenalidomide (Revlimid®) in pazienti anemici trasfusione-dipendenti, con sindrome mielodisplastica	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Avanzini Paolo	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.010,00	18,00	Aperto	
Indagine epidemiologica su eventuali fattori di rischio, favorenti l'insorgenza di una infezione fungina, pre-ospedalizzazione nei soggetti affetti da leucemia mieloide acuta.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Bonini Alessandro	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.010,00	24,00	Chiuso	13/07/2011
GHEA - Gruppo HErceptin in Aduvante.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Bologna Alessandra	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.010,00	6,00	Aperto	31/12/2010
Ricerca Traslazionale su Marcatori Molecolari in Pazienti Operati di Carcinoma Gastrico ed Inclusi nel Protocollo Clinico di Terapia Aduvante I.T.A.C.A. - S (Intergroup Trial of Adjuvant Chemotherapy in Adenocarcinoma of	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Rondini Ermanno	Oncologia	Ambito pre-clinico	2.011,00	36,00	Chiuso	30/04/2012

the Stomach)".								
Valutazione retrospettiva delle neoplasie mieloproliferative croniche nei pazienti più giovani di 40 anni.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Tieghi Alessia	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	6,00	Chiuso	31/12/2011
Studio osservazionale sulle caratteristiche epidemiologiche, cliniche, demoscopiche, confocali, istologiche dei pazienti con tumori cutanei, dermatosi infiammatorie ed infettive.	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Argenziano Giuseppe	Dermatologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	36,00	Aperto	
Studio europeo sui sintomi nelle cure palliative oncologiche (The European Palliative Care Cancer Symptom Study - EPCCS).	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Rondini Ermanno	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	24,00	Aperto	
Creazione di una banca di tessuti di tumori della regione testa-collo.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Gardini Giorgio	Anatomia Patologica	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	120,00	Aperto	
Allestimento di una banca di sangue periferico e acidi nucleici di pazienti neoplastici sottoposti al chemioterapico 5-Fluorouracile.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Nicoli Davide	Laboratorio di Biologia Molecolare	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	120,00	Aperto	
Sviluppo di modelli sperimentali animali basati sul trapianto di espianti chirurgici di carcinoma della mammella caratterizzati da co-amplificazione dei geni ERBB2 e RARA.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Gardini Giorgio	Anatomia Patologica	Ambito pre-clinico	2.011,00	24,00	Aperto	
Caratterizzazione Molecolari di Melanomi Multipli.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Ciarrocchi Alessia	Laboratorio di Biologia Molecolare	Ambito pre-clinico	2.011,00	24,00	Aperto	
Fattori predisponenti l'inserimento di un dispositivo venoso centrale nei pazienti in trattamento chemioterapico.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Guberti Monica	Direzione delle Professioni Sanitarie	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	12,00	Aperto	

Caratterizzazione Immuno-Genetica della Piastrinopenia Immune dell'adulto. Studio UNIT.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Tieghi Alessia	Ematologia	Ambito pre-clinico	2.011,00	24,00	Aperto	
Interim PET con studio di acquisizione a due tempi (2P-PET) effettuato dopo 2 cicli di chemioterapia con ABVD nel Linfoma di Hodgkin in stadio limitato con lesioni linfonodali "bulky" e sottostudio ancillare "Studio DW-MRI".	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Merli Francesco	Ematologia	Tecnologie abilitanti	2.011,00	36,00	Aperto	
Analisi dei polimorfismi genici e dell'isoforma solubile del CTLA-4 come fattori prognostici e predittivi nel melanoma.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Banzi Maria	Oncologia	Ambito pre-clinico	2.011,00	48,00	Chiuso	13/03/2012
Ruolo prognostico della PET in pazienti con Linfoma Follicolare trattati nello studio FOLLO5. Studio ancillare allo studio clinico "Prot. IIL-FOLLO5" – Codice EUDRACT: 2005-005406-24.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	6,00	Aperto	
Analisi della metilazione di geni coinvolti nel riparo del DNA nel carcinoma del testicolo e correlazione con la risposta al trattamento con il Cisplatino.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Ciarrocchi Alessia	Laboratorio di Biologia Molecolare	Ambito pre-clinico	2.011,00	24,00	Aperto	
L'errore di set-up nei pazienti con neoplasia cervico-facciale trattati con tecnica IMRT.	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Guberti Monica	Direzione delle Professioni Sanitarie	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	12,00	Aperto	
Valutazione, con l'utilizzo di un Point of Care (PFA-100), della appropriatezza della terapia trasfusionale effettuata in pazienti sottoposti a interventi oncologici complessi	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Baricchi Roberto	Medicina Trasfusionale	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	24,00	Aperto	
Retrospective evaluation of rate and risk factors of thrombotic events in patients with primary immune thrombocytopenia.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone,	Tieghi Alessia	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	60,00	Aperto	

	intestino e linfomi							
Studio osservazionale sul trattamento dei tumori ovarici borderline.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Abrate Martino	Ginecologia Chirurgica Oncologica	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	60,00	Aperto	
Studio osservazionale sul trattamento dei tumori ovarici borderline.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Asensio Sierra Nuria Maria	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	36,00	Aperto	
Percorso alla diagnosi di carcinoma dell'ovaio: studio osservazionale, retrospettivo, multicentrico.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Abrate Martino	Ginecologia Chirurgica Oncologica	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	12,00	Aperto	
Correlazione tra spessore ecografico dell'endometrio e prevalenza del tumore endometriale nella donna in menopausa asintomatica	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	La Sala Giovanni Battista	Ostetricia e Ginecologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	24,00	Aperto	
Indolent Non-Follicular Lymphomas Prognostic Project. Prospective collection of data of possible prognostic relevance in patients with Indolent Non-Follicular B-cell Lymphomas.	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone,	Alvarez De Celis Maria Isabel	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	60,00	Aperto	

	intestino e linfomi							
RIGHT3 (Research for the Identification of the most effective and hiGHly accepted clinical guidelines for the cancer Treatment).	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.011,00	5,00	Chiuso	30/01/2012

Progetti 2012
fonte CE

Titolo	Linea di ricerca	Responsabile	Struttura	Tipologia Ricerca	Anno di approvazione	Durata (in mesi)	Stato	data chiusura
Molecular Determinants of Outcome of Colorectal Carcinoma (CRC) to Vasclar Endothelial Growth Factor (VEGF) inhibitor bevacizumab	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Boni Corrado	Oncologia	Ambito pre-clinico	2.012,00	12,00	Chiuso	31/12/2012
Ruolo del Trastuzumab nella terapia neoadiuvante carcinoma della mammella HER2 positivo agli stadi iniziali – Studio TrHER (n. 2/2012)	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.012,00	12,00	Aperto	
Studio prospettico sulle infezioni gravi insorte durante la sperimentazione multicentrica basata sulla terapia adattata al rischio e sulla determinazione della malattia minima residua nei pazienti giovani affetti da leucemia acuta mieloide di nuova diagnosi	Linea 1 - Pazienti con Patologia Oncologica Complessa	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.012,00	48,00	Aperto	

Valutazione del potenziale diagnostico, prognostico e terapeutico di miRNA nella arterite a cellule giganti	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Salvarani Carlo	Reumatologia	Ambito pre-clinico	2.012,00	24,00	Aperto	
Analisi delle varianti genomiche comuni (SNPs) coinvolte nella progressione e nella risposta alla terapia nel tumore dell'endometrio	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Abrate Martino	Ginecologia Chirurgica Oncologica	Ambito pre-clinico	2.012,00	24,00	Aperto	
Utilizzo della COLD-Pcr per aumentare la sensibilità, rispetto al Gold Standard, della determinazione delle mutazioni di KRAS 61 e 146, nel tumore del colon-retto	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Torricelli Federica	Laboratorio di Biologia Molecolare	Ambito pre-clinico	2.012,00	12,00	Aperto	
Creazione di una banca di tessuti tumorali e di materiale ematico di pazienti con tumori cutanei	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Argenziano Giuseppe	Infrastruttura Ricerca Qualità e Statistica	Ambito pre-clinico	2.012,00	120,00	Aperto	
Studio dell'effetto delle mutazioni dei geni IDH1 e IDH2 e della ipermetilazione del promotore del gene MGMT sulla prognosi dei gliomi di grado intermedio	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Torricelli Federica	Laboratorio di Biologia Molecolare	Ambito pre-clinico	2.012,00	12,00	Aperto	
Studio osservazionale prospettico di comparazione di parametri di perfusione e valori del coefficiente di diffusione apparente in risonanza magnetica (RM) confrontati con fattori prognostici clinici e biologici in pazienti affette da neoplasia mammaria	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Levrini Gabriele	Radiologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.012,00	12,00	Aperto	

MiPEO: i mitocondri nei meccanismi di progressione dei carcinomi endometriale ed ovarico	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Abrate Martino	Ginecologia Chirurgica Oncologica	Ambito pre-clinico	2.012,00	24,00	Aperto	
Characterization of the histone-deacetylase SIRT1 in human Non-Hodgkin Lymphomas and lymph nodes - Prot. GR-2010-2320280	Linea 2 - Tecnologie Avanzate (Diagnostiche e Terapeutiche)	Frazzi Raffaele	Laboratorio di Biologia Molecolare	Ambito pre-clinico	2.012,00	36,00	Aperto	
Qualità della Vita e Benessere Psicologico nelle pazienti operate di carcinoma all'endometrio	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Abrate Martino	Ginecologia Chirurgica Oncologica	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.012,00	24,00	Aperto	
Valutazione della tossicità acuta-subacuta ed esito estetico in una coorte di pazienti affette da neoplasia mammaria a basso rischio di recidiva locale sottoposte a chirurgia conservativa e successiva radioterapia ipofrazionata. Studio osservazionale	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Galeandro Maria	Radioterapia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.012,00	60,00	Aperto	
Ruolo del Testosterone nel trattamento del carcinoma della mammella avanzato ormono-responsivo. Studio osservazionale, retrospettivo, spontaneo	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologica-osservazionale	2.012,00	1,00	Aperto	

Lesioni renali in corso di discrasia plasmacellulare e di linfomi – Prot. REMI	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Pasquali Sonia	Nefrologia e Dialisi	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.012,00	24,00	Aperto	
Indagine esplorativa sull'incidenza di Alterazioni e Dermatiti Irritative da Contatto (DIC) nei soggetti colileo-urostomizzati che utilizzano una barriera modellabile – RADIC Study	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Casoni Lina	Direzione delle Professioni Sanitarie	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.012,00	6,00	Aperto	
Studio REVEAL – Studio osservazionale, multicentrico, mirato alla raccolta retrospettiva dei dati relativi all'impiego off label di lenalidomide (Revlimid®) in pazienti affetti da Linfoma non Hodgkin (NHL) – Prot. NIPMS-Celgene-ITA-004 – Codice RSO: ID 22	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.012,00	5,00	chiuso	29/11/2012
Studio osservazionale trasversale, non interventistico, non randomizzato e multicentrico, per la valutazione delle modalità di profilassi antiemetica in pazienti sottoposti a regimi di chemioterapia per tumori solidi – Prot. CINV DAY	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.012,00	4,00	Aperto	
Studio osservazionale prospettico longitudinale per valutare caratteristiche cliniche e trattamenti a base di oppioidi in pazienti affetti da breakthrough cancer pain – Studio RER – Codice RSO: ID563	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	D'Abbio Nunziata	Radioterapia	Clinico-epidemiologic a-osservazionale	2.012,00	12,00	Aperto	

Studio osservazionale prospettico longitudinale per valutare caratteristiche cliniche e trattamenti a base di oppioidi in pazienti affetti da breakthrough cancer pain – Studio RER – Codice RSO: ID563	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologica osservazionale	2.012,00	12,00	Aperto	
Studio osservazionale prospettico longitudinale per valutare caratteristiche cliniche e trattamenti a base di oppioidi in pazienti affetti da breakthrough cancer pain – Studio RER – Codice RSO: ID563	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica osservazionale	2.012,00	12,00	Aperto	
Barrett's Esophagus RFA Registry – Prot. CLN-0123	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Decembrino Francesco	Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva	Clinico-epidemiologica osservazionale	2.012,00	12,00	Aperto	
Cisplatino, Etoposide ed Ifosfamide (PEI) nel trattamento del carcinoma polmonare a piccole cellule: esperienza monoistituzionale su 59 pazienti consecutivi. Studio osservazionale, retrospettivo, spontaneo” – Codice RSO: ID 569	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Boni Corrado	Oncologia	Clinico-epidemiologica osservazionale	2.012,00	24,00	Aperto	
Monitoraggio dell'incidenza e del comportamento diagnostico e terapeutico nella gestione delle infezioni in pazienti affetti da leucemia linfatica acuta – SEIFEM 2012-B	Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi	Merli Francesco	Ematologia	Clinico-epidemiologica osservazionale	2.012,00	30,00	Aperto	

<p>Valutazione del dolore e della sofferenza psicologica-emotiva in pazienti affetti da leucemia acuta in ogni fase del trattamento. Studio Dolore RER-RE”</p>	<p>Linea 3 - Modelli Assistenziali Oncologici, ricerca scientifica di tipo clinico e sanitario nelle patologie: mammella, polmone, intestino e linfomi</p>	<p>Merli Francesco</p>	<p>Ematologia</p>	<p>Clinico-epidemiologic a-osservazionale</p>	<p>2.012,00</p>	<p>24,00</p>	<p>Aperto</p>	
--	--	----------------------------	-------------------	---	-----------------	--------------	---------------	--

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

Si espongono di seguito:

- confronto consuntivo 2012 con preventivo 2012 e consuntivo 2011 dei dati economici gestionali relativi all'esercizio oggetto della relazione;
- dettaglio analitico per conto economico dei dati di bilancio 2012;
- il confronto CE preventivo/consuntivo 2012;
- i costi per Livelli Essenziali di Assistenza (LA) 2012 e 2011;
- il bilancio sezionale della ricerca.

5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA		2011 consuntivo	2012 preventivo	2012 consuntivo	variazione preconsuntivo o 2012/consuntivo 2011	variazione % preconsuntivo o 2012/consuntivo 2011	variazione preventivo/preconsuntivo	variazione % preventivo/preconsuntivo
SCHEMA DI CONTO ECONOMICO								
A	VALORE DELLA PRODUZIONE							
01	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO GESTIONE SANITARIA	21.373	23.395	33.960	14.387	58,9%	10.565	45,2%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	13.605	14.314	17.141	3.536	26,0%	2.827	19,7%
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	296	80	505	209	70,6%	425	531,3%
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	129	100	5.799	5.670	4395,3%	5.699	5699,0%
04	Altri contributi c/esercizio	7.343	8.901	12.315	4.972	67,7%	3.414	38,4%
5	Rettifica contributi c/esercizio a destinazione inv.			-1.800				
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	233.094	232.915	234.742	1.648	0,7%	1.827	0,8%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	153.047	153.081	153.196	149	0,1%	115	0,1%
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	46.503	46.503	47.759	1.256	2,7%	1.256	2,7%
03	Somministrazione farmaci	4.302	4.302	5.444	1.142	26,5%	1.142	26,5%
04	Trasporti sanitari				0		0	
05	Consulenze	1.749	1.749	1.424	-325	-18,6%	-325	-18,6%
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica				0			
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	21.215	21.003	19.944	-1.271	-6,0%	-1.059	-5,0%
08	Attività libero professionale	6.278	6.277	6.975	697	11,1%	698	11,1%
03	RIMBORSI	3.765	3.765	2.808	-957	-25,4%	-957	-25,4%
01	Degenza ospedaliera				0			
02	Specialistica ambulatoriale				0			
03	Farmaceutica convenzionata esterna				0			
04	Medicina di base e pediatria				0			
05	Prestazioni termali				0			
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	2	2	87	85	4250,0%	85	4250,0%
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	3.136	3.137	1.381	-1.755	-56,0%	-1.756	-56,0%
08	Altri rimborsi	627	626	1.340	713	113,7%	714	114,1%
04	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	8.641	10.070	8.725	84	1,0%	-1.345	-13,4%
01	Compartecipazione alla spesa	8.641	10.070	8.725	84	1,0%	-1.345	-13,4%

05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0		0	0,0%
01	Incrementi di immobilizzazioni				0			
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	4.740	4.740	5.878	1.138	24,0%	1.138	24,0%
01	Sterilizzazione quote ammortamento	4.740	4.740	5.878	1.138	24,0%	1.138	24,0%
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	284	0	-12	-296	-104,2%	-12	0,0%
01	Variazione delle rim. di beni in corso di lav., semilav. e finiti	284	0	-12	-296	-104,2%	-12	0,0%
02	Variazione delle attività in corso				0			
08	ALTRI RICAVI	2.292	1.782	2.637	345	15,1%	855	48,0%
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	484	484	546	62	12,8%	62	12,8%
02	Ricavi diversi	1.083	1.083	1.124	41	3,8%	41	3,8%
03	Plusvalenze ordinarie	11	11	25	14	127,3%	14	127,3%
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	714	204	942	228	31,9%	738	361,8%
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		274.189	276.667	288.738	14.549	5,3%	12.071	4,4%

B	COSTI DELLA PRODUZIONE							
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	46.219	47.454	48.408	2.189	4,7%	954	2,0%
1	Beni sanitari	42.382	43.400	44.474	2.092	4,9%	1.074	2,5%
2	Beni non sanitari	3.837	4.054	3.934	97	2,5%	-120	-3,0%
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	28.725	29.559	29.108	383	1,3%	-451	-1,5%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	662	686	725	63	9,5%	39	5,7%
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.890	3.190	2.716	-174	-6,0%	-474	-14,9%
03	Somministrazione farmaci				0		0	
04	Assistenza farmaceutica				0		0	
05	Medicina di base e pediatria				0		0	
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza				0		0	
07	Assistenza protesica				0		0	
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	44	44	43	-1	-2,3%	-1	-2,3%
09	Assistenza termale				0		0	
10	Oneri a rilievo sanitario e rette				0		0	
11	Servizi sanitari assistenziali e riabilitativi				0		0	
12	Trasporti sanitari	680	691	651	-29	-4,3%	-40	-5,8%
13	Consulenze sanitarie	1.348	1.352	1.533	185	13,7%	181	13,4%
14	Attività libero professionale	4.994	5.101	4.950	-44	-0,9%	-151	-3,0%
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	3.513	3.865	3.523	10	0,3%	-342	-8,8%
16	Altri servizi sanitari	14.554	14.590	14.666	112	0,8%	76	0,5%
17	Assegni, sussidi e contributi	40	40	301	261	652,5%	261	652,5%
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	42.523	44.236	44.026	1.503	3,5%	-210	-0,5%
01	Manutenzioni	11.055	11.401	11.787	732	6,6%	386	3,4%
02	Servizi tecnici	22.860	23.794	21.586	-1.274	-5,6%	-2.208	-9,3%
03	Consulenze non sanitarie	181	182	92	-89	-49,2%	-90	-49,5%
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	403	415	286	-117	-29,0%	-129	-31,1%
05	Utenze	3.979	4.204	4.850	871	21,9%	646	15,4%
06	Assicurazioni	2.045	2.188	1.977	-68	-3,3%	-211	-9,6%
07	Formazione	772	830	596	-176	-22,8%	-234	-28,2%
08	Organi istituzionali	595	589	639	44	7,4%	50	8,5%
09	Altri servizi non sanitari	633	633	2.213	1.580	249,6%	1.580	249,6%

12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	4.480	4.803	4.729	249	5,6%	-74	-1,5%
01	Affitti, locazioni e noleggi	2.707	2.994	2.889	182	6,7%	-105	-3,5%
02	Leasing	359	359	482	123	34,3%	123	34,3%
03	Service	1.414	1.450	1.358	-56	-4,0%	-92	-6,3%
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	132.602	133.302	134.099	1.497	1,1%	797	0,6%
01	Personale medico e veterinario	45.889	46.156	46.357	468	1,0%	201	0,4%
02	Personale sanitario non medico - dirigenza	4.516	4.570	4.764	248	5,5%	194	4,2%
03	Personale sanitario non medico - comparto	55.160	55.409	55.826	666	1,2%	417	0,8%
04	Personale professionale - dirigenza	739	747	711	-28	-3,8%	-36	-4,8%
05	Personale professionale - comparto				0		0	
06	Personale tecnico - dirigenza	235	238	234	-1	-0,4%	-4	-1,7%
07	Personale tecnico - comparto	18.324	18.412	18.401	77	0,4%	-11	-0,1%
08	Personale amministrativo - dirigenza	754	755	720	-34	-4,5%	-35	-4,6%
09	Personale amministrativo - comparto	6.985	7.016	7.087	102	1,5%	71	1,0%
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.895	11.350	11.553	-342	-2,9%	203	1,8%
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	440	380	325	-115	-26,1%	-55	-14,5%
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	11.185	10.970	10.978	-207	-1,9%	8	0,1%
03	Svalutazione delle immobilizzazioni	0	0	0	0		0	0,0%
04	Svalutazione dei crediti	270	0	250	-20	-7,4%	250	0,0%
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-175	0	216	391	-223,4%	216	-100,0%
01	Variazione rimanenze sanitarie	-194	0	226	420	-216,5%	226	-171312,1%
02	Variazione rimanenze non sanitarie	19	0	-10	-29	-152,6%	-10	-18618,5%
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	300	0	1.680	1.380	460,0%	1.680	0,0%
01	Accantonamenti per rischi	300	0	1.680	1.380	460,0%	1.680	0,0%
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	565	18	3.016	2.451	433,8%	2.998	16655,6%
01	Altri accantonamenti	565	18	3.016	2.451	433,8%	2.998	16655,6%
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.228	1.023	1.199	-29	-2,4%	176	17,2%
01	Costi amministrativi	1.002	1.023	883	-119	-11,9%	-140	-13,7%
02	Minusvalenze ordinarie	102	0	34	-68	-66,7%	34	0,0%
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	124	0	282	158	127,4%	282	100,0%
TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE		268.362	271.745	278.034	9.672	3,6%	6.289	2,3%

DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		5.827	4.922	10.704	4.877	83,7%	5.782	117,5%
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	64	0	0	-64	-100,0%	0	0,0%
01	Proventi da partecipazioni	64	0	0	-64	-100,0%	0	0,0%
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	13	5	5	-8	-61,5%	0	0,0%
01	Altri proventi finanziari	13	5	5	-8	-61,5%	0	0,0%
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	1.387	1.725	1.528	141	10,2%	-197	-11,4%
01	Interessi su mutui	1.007	1.350	1.196	189	18,8%	-154	-11,4%
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	121	130	30	-91	-75,2%	-100	-76,9%
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	215	201	259	44	20,5%	58	28,9%
04	Oneri finanziari	44	44	43	-1	-2,3%	-1	-2,3%
TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-1.310	-1.720	-1.523	-213	16,3%	197	-11,5%
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
22	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0		0	0,0%
01	Rivalutazioni				0			
23	SVALUTAZIONI	0	0	0	0		0	0,0%
01	Svalutazioni				0			
TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.		0	0	0	0		0	0,0%
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI							
24	PROVENTI STRAORDINARI	899	870	958	59	6,6%	88	10,1%
01	Plusvalenze straordinarie				0			
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	899	870	958	59	6,6%	88	10,1%
25	ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0		0	0,0%
01	Minusvalenze straordinarie	0	0	0	0			
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	0	0	0	0			
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		899	870	958	59	6,6%	88	10,1%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		5.416	4.072	10.139	4.723	87,2%	6.067	149,0%
26	IMPOSTE	9.734	9.782	10.131	397	4,1%	349	3,6%
01	Irap	9.553	9.601	9.964	411	4,3%	363	3,8%
02	Imposte sul reddito d'esercizio	181	181	167	-14	-7,7%	-14	-7,7%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-4.318	-5.710	8	4.326	-100,2%	5.718	-100,1%

CONTO ECONOMICO D.Lgs.118

Consuntivo 2012

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

01) CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO GESTIONE SANITARIA		33.960
01) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR INDISTINTI		17.141
701001	CONTRIBUTI DA REGIONE PER ALTRI PROGETTI E FUNZIONI	18
701002	CONTRIBUTI DA REGIONE PER FONDO EMERGENZA SANITARIA 118	521
701005	CONTRIBUTI DA REGIONE FONDO FORMAZIONE PERSON. INFERM. TECNICO	963
701006	CONTRIBUTI DA REGIONE FONDI PROGETTI TRAPIANTO	20
701010	CONTRIBUTI DA REGIONE PER ALTRI FONDI (ESCLUSIVITA'-ONERI CONTRATTUALI)	12.738
701011	CONTRIBUTI PER PROGETTI E FUNZIONI (RICAVI ANTICIPATI DI ESERCIZI PRECEDENTI)	
701026	INTEGRAZIONE TARIFFARIA PER IMPATTO RICERCA E DIDATTICA	2.881
02) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR FINALIZZATI		505
701004	CONTRIBUTI FINALIZZATI	505
701007	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI FINALIZZATI DI ESERCIZI PRECEDENTI	
03) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSN VINCOLATI		5.799
701008	CONTRIBUTI VINCOLATI DELL'ESERCIZIO	5.728
701009	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI VINCOLATI DA FSN	71
04) ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO		12.315
701017	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RICERCA CORRENTE	1.758
701018	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RICERCA FINALIZZATA (DELL'ESERCIZIO)	326
701019	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA FINALIZZATA	
701020	RISORSE REGIONALI E FISCALITA' A GARANZIA DELL'EQUILIBRIO DEL SSR	7.626
701021	RISORSE REGIONALI E FISCALITA' PER PROGRAMMI E PRESTAZIONI AGGIUNTIVE REGIONALI	
701022	RISORSE REGIONALI E FISCALITA' PER PROGRAMMI E PRESTAZIONI AGG.REG.LI (RICAVI ANT.ESER.PREC.)	
701024	CONTRIBUTI PER PROGETTI DI RICERCA	136
701025	CONTRIBUTI PER LA RICERCA	20
701027	CONTRIBUTI DA REGIONE - RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI PER RICERCA	1.500
701028	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA - REGIONE	
701029	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE PER RICERCA	370
701030	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA - ALTRI CONTRIBU	
701031	CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI PER RICERCA	25
701032	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA - ALTRI SOGGETTI	
701033	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA	
701034	CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA-FONDO) VINCOLATI	91
701035	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA REGIONE (EXTRA-FONDO) VIN	273
701036	CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE VINCOLATI	140
701037	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA R	37
701038	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI	2
701039	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI	11
05) RETTIFICA CONTRIBUTI C/ES. DESTINAZIONE AD INV		-1.800
701040	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR INDISTINTI	-1.800
701041	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR FINALIZZATI	
701042	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR VINCOLATI	
701043	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA REGIONE (EXTRA-FONDO)	
701044	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
701045	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA REGIONE PER RICERCA	
701046	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	
701047	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	

02) PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO		234.742
01) PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA		153.196
702001	DEGENZA A RESIDENTI DELLA REGIONE	11.524
702002	DEGENZA A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	9.140
702010	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD AZIENDE SANITARIE RER	72
702017	DEGENZA A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	131.371
702029	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	
702030	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL RE	983
702040	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI	101
702049	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	
702050	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD AZIENDE SANITARIE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONE	5

<i>02) PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE</i>		<i>47.759</i>
702004	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED EE.PP. DELLA REGIONE	0
702005	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED EE.PP. EXTRA REGIONE	1
702006	SPECIALISTICA AMBULATORIALE AD AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	96
702007	SPECIALISTICA AMBULATORIALE AD IMPRESE E PRIVATI	455
702018	SPECIALISTICA AD AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	5.126
702019	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	20
702022	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	37.545
702023	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DELLA REGIONE	2.385
702024	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	1.972
702031	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	
702032	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL DI RE	159
<i>03) SOMMINISTRAZIONE FARMACI</i>		<i>5.444</i>
702025	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	3.975
702026	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DELLA REGIONE	1.050
702027	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	419
702043	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	
<i>05) CONSULENZE</i>		<i>1.424</i>
702014	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI	40
702015	CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	139
702016	CONSULENZE NON SANITARIE PER ALTRI	11
702020	CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDE SANITARIE ALTRE REGIONI	42
702021	CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDA USL REGGIO EMILIA	926
702033	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	93
702041	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI	154
702061	CONSULTI E PERIZIE MEDICO-LEGALI A PRIVATI	19
<i>07) PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONE DI BENI</i>		<i>19.944</i>
701003	CONTRIBUTI DA REGIONE ED EE.PP. PER PROGETTO PRIER	111
701016	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER PROGETTO PRIER	
701023	CONTRIBUTI DA PRIVATI	200
702003	CESSIONE SANGUE E EMODERIVATI AD AZ. SANITARIE DELLA RER	
702009	CESSIONE DI SANGUE E EMODERIVATI A OSPEDALI PRIVATI	438
702011	CARTELLE CLINICHE REFERTI E CERTIFICATI	49
702012	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	216
702013	LASTRE RADIOGRAFICHE E MATERIALE CINEANGIOGRAFICO	1
702035	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MINISTERO SALUTE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	64
702036	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD AZ. SANITARIE DELLA RER	6
702037	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD AZ. SANITARIE ALTRE REGIONI	9
702038	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	12.853
702039	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI	
702042	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI PUBBLICI	1
702044	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN MOBILITA' INTERNAZIONALE	
702046	CESSIONE SANGUE ED EMOCOMP. AD AZ. SANITARIE PROVINCIALI	1.614
702047	CESSIONE SANGUE ED EMOCOMP. AD AZ. SANITARIE REGIONALI	1.330
702048	CESSIONE SANGUE ED EMOCOMP. AD AZ. SANITARIE EXTRA REGIONALI	
702053	ALTRE PRESTAZIONI NON SANITARIE DA AZ. SANITARIE RER	175
702054	TRASPORTI SANITARI PER AZIENDE SANITARIE RER	1.647
703002	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI A PRIVATI	150
703009	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD ENTI PUBBLICI	6
706301	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER PRIVATI	1.074
<i>08) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE</i>		<i>6.975</i>
702008	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZA	503
702028	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE SPECIALISTICA AMBULATORIALE	6.358
702051	SERVIZI DI CONSULENZA SANITARIA IN REGIME LP	102
702052	SERVIZI DI CONSULENZA SANITARIA IN REGIME LP AD AZ. SANITARIE DELLA RER	12

02) RIMBORSI		2.808
06) RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO		87
703008	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANIT. AD AZIENDE SAN. RER	3
703010	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONS. NON SANIT.AD AZ. SANIT. RER	
703011	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANIT. A PRIVATI	1
703012	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONS. NON SANIT. A PRIVATI	
703017	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANIT. AD ENTI PUBBLICI	83
703018	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SANIT. AD ENTI PUBBLICI	
07) RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI		1.381
703006	RIMBORSO PER SERVIZI EROGATI AD AZIENDE SANIT. RER	1.381
703013	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI A PRIVATI	0
703016	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBLICI	0
08) ALTRI RIMBORSI		1.340
703001	RIMBORSI DA ASSICURAZIONI	24
703004	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	278
703005	RIMBORSI DA DIPENDENTI	100
703007	RIMBORSI INAIL PER INFORTUNI A DIPENDENTI	264
703014	ALTRI RIMBORSI NON SANITARI DA AZIENDE SANITARIE RER	468
703015	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1
703019	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PARTE DELLA REGIONE	60
706302	RISARCIMENTI PER INADEMPIENZE CONTRATTUALI	7
706306	RECUPERO CREDITO PER IVA DETRAIBILE	138
04) COMPARTECIPAZIONE ALLA SPEA		8.725
01) COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA		8.725
703501	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	8.301
703502	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S. n.s.r.	423
703503	QUOTA FISSA SU RICETTA	1
703504	SANZIONI AMMINISTRATIVE	0
05) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI		0
01) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI		0
704101	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
704102	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
06) STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO		5.878
01) STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO		5.878
704202	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	1.546
704203	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZIAMENTI DALLO STATO NON RELATIVI A BENI DI PRIMA DOTAZIONE	36
704204	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZIAMENTI DELLA REGIONE NON RELATIVI A BENI DI PRIMA DOTAZIONE	2.073
704205	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE PER BENI DI PRIMA DOTAZIONE	1.185
704206	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO FSR DESTINATI AD INVESTIMENTI	
704207	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEGLI ALTRI CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO DESTINATI AD INVESTIMENTI	151
704208	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZIAMENTI DELLA REGIONE	887
07) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		-12
01) VARIAZIONE RIM. DI PROD. IN CORSO DI LAV.SEMIL		-12
705105	SANGUE UMANO EMODERIVATI E IMMUNOGLOBULINE	-12
02) VARIAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO		0
705301	DEGENZE	
705302	ALTRE ATTIVITA'	

00) ALTRI RICAVI		2.637
<i>01) RICAVI DA PATRIMONIO IMMOBILIARE</i>		<i>546</i>
706101	FITTI ATTIVI E CANONI PER CONCESSIONI	546
706102	NOLEGGIO SALE	
<i>02) RICAVI DIVERSI</i>		<i>1.124</i>
703003	INTROITI PER DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	
706304	CONTRIBUTI PER SEMINARI E CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	
706305	MACCHINE DISTRIBUTRICI	331
706307	RICAVI PER CESSIONE PASTI E BUONI MENSA A TERZI	15
706308	CONTRIBUTO PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI CASSA	25
706309	RICAVI PER CESSIONE PASTI E BUONI MENSA AD AZIENDE SANITARIE RER	753
<i>03) PLUSVALENZE ORDINARIE</i>		<i>25</i>
706201	PLUSVALENZE SU ATTEZZATURE SANITARIE	21
706202	PLUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	
706203	ROTTAMI E MATERIALI DI SCARTO	4
<i>04) SOPRAVV. ATTIVE ED INSUSS. DEL PASSIVO ORDINAR</i>		<i>942</i>
706303	ABBUONI E SCONTI ATTIVI	1
706401	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	
706402	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' DA AZ SANITARIE DI ALTRE REGIONI	
706403	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	72
764102	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	103
764105	SOPRAVVENIENZE ATTIVE DA FONDO SANITARIO REGIONALE	
764201	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VS. AZ.SANITARIE RER	587
764202	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	179
764203	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO PERSONALE DIPENDENTE	
764204	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO SPECIALISTI CONVENZIONATI	
764205	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PER ATTIVITA' COMMERCIALE	0
764206	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	
764207	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI CON MEDICI DI BASE	
764208	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
764209	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	
764210	INSUSSINTENZE DEL PASSIVO PER MOBILITA' VERSO AZ.SANITARIE DELLA RER	
764211	INSUSSINTENZE DEL PASSIVO PER MOBILITA' VERSO AZ.SANITARIE DI ALTRE REGIONI	
764212	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VS/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	
764213	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VS/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
C) PROVENTI FINANZIARI		
<i>10) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</i>		<i>0</i>
<i>01) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</i>		<i>0</i>
731001	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0
<i>20) ALTRI PROVENTI FINANZIARI</i>		<i>5</i>
<i>01) ALTRI PROVENTI FINANZIARI</i>		<i>5</i>
731101	PROVENTI SU TITOLI	
731102	UTILI SU CAMBI	0
731103	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	1
731202	INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI POSTALI	0
731203	INTERESSI ATTIVI DI MORA	1
731205	INTERESSI ATTIVI SU CONTO CORRENTE C/O BANCA D'ITALIA	3
731207	INTERESSI ATTIVI SU CONTO DI TESORERIA UNICA	
731208	ALTRI INTERESSI ATTIVI	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
<i>22) RIVALUTAZIONI</i>		<i>0</i>
<i>01) RIVALUTAZIONI</i>		<i>0</i>
751001	RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	
E) PROVENTI STRAORDINARI		
<i>24) PROVENTI STRAORDINARI</i>		<i>958</i>
<i>01) PLUSVALENZE STRAORDINARIE</i>		<i>0</i>
761001	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	
761002	PLUSVALENZE DIVERSE	
<i>02) SOPRAVV. ATTIVE E INSUSS. DEL PASSIVO STRAORD.</i>		<i>958</i>
764101	DONAZIONI ED EROGAZIONI LIBERALI	568
764103	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	27
764104	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	363
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		289.701

B) COSTI DELLA PRODUZIONE**09) ACQUISTO BENI DI CONSUMO** **48.408**

01) BENI SANITARI		44.474
801130	BENI PER ASSISTENZA PROTESICA E INTEGRATIVA	0
801131	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	2.879
801132	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	58
801133	SIERI DOTATI DI AIC	
801134	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC	1
801135	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC	17
801136	MEDICINALI SENZA AIC	104
801137	GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC	
801138	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	1.791
801139	ALLERGENI	3
801140	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	83
801141	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI	69
801142	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI	4.912
801143	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI	1.820
801144	DISPOSITIVI MEDICI	7.807
801145	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	273
801146	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	8
801147	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	41
801148	GAS AD USO LABORATORIO	121
801149	GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC	
801150	VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC	1
801151	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODER. DI PRODUZIONE REG. ACQUISTATI DA AZ. SAN. RER	12.991
801152	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	406
801153	SIERI DOTATI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801154	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	13
801155	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	52
801156	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	30
801157	GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801158	PRODOTTI CHIMICI	645
801159	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	67
801160	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD) ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	90
801161	ALLERGENI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801162	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0
801163	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	1.079
801164	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	22
801165	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801166	DISPOSITIVI MEDICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	4.804
801167	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0
801168	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	18
801169	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	196
801170	GAS AD USO DI LABORATORIO ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801171	GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801172	VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	8
801173	BENI PER ASSISTENZA PROTESICA E INTEGR. DA AZ. SANIT. RER	12
801199	BENI SANITARI QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	
801421	EMODERIVATI DOTATI DI AIC	66
801422	SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA CODICE MINSAN	1.425
801460	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.005
801467	OSSIGENO CON AIC	406
801472	VACCINI PER PROFILASSI SENZA CODICE AIC	1
801480	PRODOTTI DIETETICI	85
801485	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	
801502	SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA COD.MINSAN DA AZ. SANIT. RER	
801510	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI DA AZ. SANITARIE DELLA RER	34
801512	VACCINI PER PROFILASSI SENZA COD. AIC DA AZ. SANIT. RER	
801514	PRODOTTI DIETETICI DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	49
801515	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	
801516	OSSIGENO CON AIC ACQUISTATO DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	
801517	EMODERIVATI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	438
801701	ACQUISTO SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SANIT. PROVINCIALI	464
801702	ACQUISTO SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SANIT. REGIONALI	66
801703	ACQUISTO EMODERIVATI DA AZ. SANITARIE DELLA PROVINCIA	
801704	ACQUISTO EMODERIVATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801705	ACQUISTO SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SANIT. EXTRA REGIONE	
801706	ACQUISTO EMODERIVATI DA AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	
801780	PRODOTTI DIETETICI ATTIVITA' COMMERCIALE	14

10) ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI		29.108
01) PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA		725
803002	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA DA SOGGETTI PRIVATI	153
803013	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA ACQUISTATE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
803015	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE (SIMIL ALP)	572
803016	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	
803017	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA DA OSPEDALI CLASSIFICATI PRIVATI	
803098	PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA QUOTA ATT. COMM.LE	
02) PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE		2.716
803001	PRESTAZIONI AMBULATORIALI DA AZ. SANIT. INFRAREGIONALI	
803003	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZ. SANITARIE RER	998
803009	SPECIALISTICA IN L.P. AZIENDALE (SIMIL-ALP)	1.321
803011	SPECIALISTICA DA CONVENZIONATI INTERNI	229
803012	PROFILI PRE-OPERATORI EFFETTUATI PRESSO AZIENDE SANITARIE RER	45
803014	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZ. SANIT. ALTRE REGIONI	96
803021	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	
803022	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA OSPEDALI CLASSIFICATI PRIVATI	
804006	SPECIALISTICA DA CONVENZIONATI ESTERNI PER PRESTAZIONI A DEGENTI	27
804090	PRESTAZIONI DI SPEC. AMBULATORIALE QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	
08) ASSISTENZA INTEGRATIVA ED OSSIGENOTERAPIA		43
804040	OSSIGENOTERAPIA DA FARMACIE ED AZIENDE PRIVATE	43
12) TRASPORTI SANITARI		651
804014	TRASPORTO DEGENTI DA ALTRI	650
804025	ALTRI TRASPORTI (SANGUE-ORGANI)	1
804098	TRASPORTI SANITARI QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	
13) CONSULENZE SANITARIE		1.533
803005	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	1.412
803010	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE ALTRE REGIONI	106
804017	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO	15
804042	COMPARTICIPAZ. AL PERSONALE PER ATT. LIBERO PROF. INTRA - CONSULENZE (EX ART. 55 C. 1)	
804043	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LP INTRA - CONSULENZE (AZ. SANITARIE RER)	
804097	CONSULENZE SANITARIE QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	
14) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE		4.950
804007	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE - SPECIALISTICA AMBULATORIALE	4.667
804023	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE - DEGENZA OSPEDALIERA	283
804096	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	
15) LAVORO INTERINALE E COLLABORAZIONI SANITARIE		3.523
804011	BORSE DI STUDIO SANITARIE	821
804013	LAVORO INTERINALE SANITARIO	143
804026	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	78
804027	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	2.352
804028	ALTRO LAVORO SANITARIO	4
804035	MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA	125
804095	LAVORO INTERINALE E COLLABORAZ. SANITARIE QUOTA ATT. COMM.LE	
16) ALTRI SERVIZI SANITARI		14.666
801604	REAGENTI E DIAGNOSTICI DA SERVIZI DI SERVICE SANIT. DA AZ. SANIT. RER	
801605	PRODOTTI PER EMODIALISI DA SERVIZI DI SERVICE SANIT. DA AZ. SANIT. RER	
801606	DISPOSITIVI MEDICI E ALTRO MAT. SANIT. DA SERVIZI DI SERVICE SANIT. DA AZ. SANIT. RER	
803008	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO-SANITARIE DA AZ. SANIT. RER	1.860
804020	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	255
804022	CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE	1.229
804024	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	171
804036	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE ED ENTI PUBBLICI DI ALTRE REGIONI	315
804038	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI DELLA REGIONE	90
804094	ALTRI SERVIZI SANITARI QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	
804501	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI EE. PP. ATTIVITA' COMMERCIALE	
805014	PRODOTTI PER EMODIALISI DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	510
805015	REAGENTI E DIAGNOSTICI DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	8.600
805016	DISPOSITIVI MEDICI E ALTRO MATERIALE SAN. DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	1.636

	<i>17) ASSEgni SUSSIDI E CONTRIBUTI</i>	<i>301</i>
804004	CONTRIBUTI AD ENTI ED ASSOCIAZIONI	130
804044	RIMBORSI, CONTRIBUTI V/AZIENDE SANITARIE DELLA RER	171
804093	ASSEgni SUSSIDI E CONTRIBUTI QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

09) ALTRI SERVIZI NON SANITARI		2.213
804001	SERVIZI POSTALI	77
804015	ASSISTENZA RELIGIOSA	132
804021	CONSULENZE NON SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE	63
804033	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	128
804037	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZIENDE SANIT. DELLA RER	1.738
804039	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI EE.PP.	75
804099	ALTRI SERVIZI NON SANITARI QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

12) GODIMENTO DI BENI DI TERZI	4.729
---------------------------------------	--------------

01) AFFITTI LOCAZIONI E NOLEGGI		2.889
805002	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	228
805003	FITTI PASSIVI E SPESE CONDOMINIALI	232
805004	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	375
805006	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	2.027
805011	CANONI DI NOLEGGIO RETI INFORMATICHE	27
805012	AFFITTI PASSIVI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
805099	AFFITTI LOCAZIONI NOLEGGI QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

02) LEASING		482
805001	CANONI LEASING SANITARI ED ONERI ACCESSORI	482
805013	CANONI LEASING NON SANITARI ED ONERI ACCESSORI	
805098	LEASING QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	

03) SERVICE		1.358
805005	SERVICE SANITARI	1.358
805007	SERVICE NON SANITARI	
805097	SERVICE QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	

13) COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	134.099
---	----------------

01) PERSONALE MEDICO E VETERINARIO		46.357
807203	P. COMANDATO/COLLABORAZIONE SANITARIO MEDICO C/O AZ. SANIT. RER	0
807207	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE SANITARIO MEDICO	
807208	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE SANITARIO MEDICO	85
807210	ONERI PERSONALE SANITARIO MEDICO IN QUIESCENZA	
807211	PERSONALE UNIVERSITARIO SANITARIO MEDICO	239
807212	P. SANITARIO MEDICO IN COMANDO/COLLAB.NE DA AZ. SANIT. RER	
807213	P. COMANDATO/COLLAB.NE SANITARIO MEDICO C/O ALTRI EE.PP.	-4
807214	P. COMANDATO/COLLABORAZIONE SANITARIO MEDICO C/O RER	
807215	P. SANITARIO MEDICO IN COLLABORAZIONE C/O RER-GSA	-37
807216	P. SANITARIO MEDICO COMANDATO C/O RER	-171
807241	COMPETENZE FISSE PERS. MEDICO-T.IND.	20.006
807242	COMPETENZE FISSE PERS. MEDICO-T.D.	819
807247	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. MED.-T.IND.	11.050
807248	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. MED.-T.D.	310
807253	ESCLUSIVITA' PERS. MEDICO-T.IND.	4.236
807254	ESCLUSIVITA' PERS. MEDICO-T.D.	86
807256	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. MEDICO-T.IND.	9.401
807257	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. MEDICO-T.D.	337
807299	PERSONALE SANITARIO MEDICO QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

02) PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA		4.764
807310	PERS. COMANDATO/COLLAB.NE SANIT. NON MED.-DIRIGENZA - C/O AZ. SAN. RER	
807311	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	
807312	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	15
807314	ONERI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA IN QUIESCENZA	
807315	P. SANITARIO NON MEDICO-DIRIG. IN COMANDO/COLLAB.NE DA AZ. SANIT. RER	
807341	COMPETENZE FISSE PERSONALE NON MEDICO DIRIGENZA-T.IND.	2.317
807342	COMPETENZE FISSE PERSONALE NON MEDICO DIRIGENZA-T.D.	351
807347	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS.NON MEDICO DIR.-T.IND.	672
807348	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS.NON MEDICO DIR.-T.D.	55
807353	ESCLUSIVITA' PERS. NON MEDICO DIRIGENZA-T.IND.	334
807354	ESCLUSIVITA' PERS. NON MEDICO DIRIGENZA-T.D.	12
807356	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS.NON MED. DIR.-T.IND.	891
807357	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS.NON MED. DIR.-T.D.	117
807398	PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>03) PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO</i>		<i>55.825</i>
807316	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERS. SAN. NON MEDICO-COMPARTO	
807317	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERS. SAN. NON MEDICO-COMP. INFERMIERI	
807318	ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA- P. SAN. NON MEDICO COMP.	
807319	ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA- P. SAN. NON MED. COMP. INF.	
807331	PERS. UNIVERSITARIO SANIT. NON MEDICO - COMPARTO	25
807332	PERS. UNIVERSITARIO SANIT. NON MEDICO - COMP. INFERMIERI	
807361	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMPARTO-T.IND.	6.460
807362	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMP. INF.-T.IND.	23.683
807363	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMPARTO-T.D.	475
807364	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMP.INF.-T.D.	1.885
807367	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.-T.IND.	2.758
807368	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.INF.-T.IND.	7.875
807369	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.-T.D.	77
807370	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.INF.-T.D.	416
807373	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. SAN. COMPARTO-T.IND.	3.076
807374	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. SAN. COMP.INF.-T.IND.	8.381
807375	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. SAN. COMPARTO-T.D.	155
807376	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. SAN. COMP.INF.-T.D.	640
807378	MISSIONI E RIMBORSI SPESE P. SAN. NON MED. COMP.	9
807379	MISSIONI E RIMBORSI SPESE P. SAN. NON MED. COMP.INF.	7
807380	PERS. COMANDATO C/O AZ. SANIT. RER-P.SAN. NON MED.COMPARTO	
807381	PERS. COMANDATO C/O AZ. SANIT. RER-P.SAN. NON MED.COMP.INF.	
807382	P. SAN. NON MED. COMPARTO IN COMANDO DA AZ. SANIT. RER	
807383	P. SAN. NON MED. COMP.INF. IN COMANDO DA AZ. SANIT. RER	20
807384	PERS. SANIT. NON MED.COMP. COMANDATO C/O ALTRI EE.PP.	
807385	PERS. SANIT. NON MED.COMP. INF COMANDATO C/O ALTRI EE.PP.	-117
807386	PERS. SANIT. NON MED.COMP. INF COMANDATO C/O REGIONE	
807399	PERSONALE SANITARIO NON MEDICO COMPARTO QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>04) PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA</i>		<i>711</i>
807403	P. COMANDATO/COLLABORAZIONE PROFESSIONALE - DIRIGENZA - C/O AZ. SANIT. RER	-50
807407	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	
807408	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	1
807409	ONERI PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA IN QUIESCENZA	
807410	P. PROFESSIONALE - DIRIGENZA IN COMANDO/COLLAB.NE DA AZ. SANIT. RER	
807411	P. PROFESSIONALE - DIRIGENZA COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O REGIONE	
807441	COMPETENZE FISSE PERS. PROFESSIONALE DIRIGENZA -T.IND.	393
807442	COMPETENZE FISSE PERS. PROFESSIONALE DIRIGENZA -T.D.	
807447	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. PROF. DIR.-T.IND.	207
807448	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. PROF. DIR.-T.D.	
807453	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. PROF. DIR.-T.IND.	160
807454	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. PROF. DIR.-T.D.	
807499	PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>06) PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA</i>		<i>234</i>
807510	P. TECNICO - DIRIGENZA COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	-59
807511	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	
807512	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	1
807513	ONERI PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA IN QUIESCENZA	
807514	P. TECNICO - DIRIGENZA IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	
807519	P. TECNICO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O REGIONE	
807541	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO DIRIGENZA -T.IND.	134
807542	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO DIRIGENZA -T.D.	
807547	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO DIR.-T.IND.	98
807548	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO DIR.-T.D.	
807553	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO DIR.-T.IND.	60
807554	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO DIR.-T.D.	
807598	PERSONALE TECNICO DIRIGENZA QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>07) PERSONALE TECNICO - COMPARTO</i>		<i>18.401</i>
807518	P. TECNICO - COMPARTO IN COLLABORAZIONE - C/O REGIONE-GSA	-28
807524	P. TECNICO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	
807525	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE TECNICO - COMPARTO	
807526	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE TECNICO - COMPARTO	2
807527	ONERI PERSONALE TECNICO - COMPARTO IN QUIESCENZA	
807528	P. TECNICO - COMPARTO IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	
807559	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO COMPARTO-T.IND.	10.607
807560	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO COMPARTO-T.D.	1.501
807565	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO COMP.-T.IND.	2.197
807566	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO COMP.-T.D.	157
807571	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO COMP.-T.IND.	3.510
807572	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO COMP.-T.D.	455
807599	PERSONALE TECNICO COMPARTO QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>08) PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA</i>		<i>720</i>
807610	P. AMM.VO-DIRIGENZA COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	-2
807611	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE AMM.VO - DIRIGENZA	
807612	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE AMM.VO - DIRIGENZA	2
807613	ONERI PERSONALE AMM.VO - DIRIGENZA IN QUIESCENZA	
807614	P. AMM.VO - DIRIGENZA IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	34
807641	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO DIRIGENZA-T.IND.	357
807642	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO DIRIGENZA-T.D.	
807647	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO DIR.-T.IND.	196
807648	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO DIR.-T.D.	2
807653	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO DIRIGENZA-T.IND.	133
807654	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO DIRIGENZA-T.D.	
807654	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO DIRIGENZA-T.D.	-2
807698	PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>09) PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO</i>		<i>7.087</i>
807624	P. AMM.VO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	
807625	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE AMM.VO - COMPARTO	
807626	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE AMM.VO - COMPARTO	5
807627	ONERI PERSONALE AMM.VO - COMPARTO IN QUIESCENZA	
807628	P. AMM.VO - COMPARTO IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	
807629	P. AMM.VO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O REGIONE	
807630	P. AMM.VO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O ALTR	-18
807631	P. AMM.VO - COMPARTO IN COLLABORAZIONE - C/O REGIONE-GSA	-80
807659	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO COMPARTO-T.IND.	4.556
807660	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO COMPARTO-T.D.	222
807665	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO COMP.-T.IND.	848
807666	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO COMP.-T.D.	20
807671	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO COMP. -T.IND.	1.471
807672	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO COMP. -T.D.	63
807699	PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>14) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</i>		<i>11.553</i>
--	--	---------------

<i>01) AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		<i>325</i>
811001	AMMORTAMENTO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	
811002	AMMORTAMENTO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	
811004	AMMORTAMENTO SOFTWARE	261
811005	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0
811006	AMMORTAMENTO SOFTWARE A RILIEVO SANITARIO	64
811007	AMMORTAMENTO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	
811099	AMMORTAMENTO IMMOB. IMMATERIALI QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>02) AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		<i>10.978</i>
822001	AMMORTAMENTO FABBRICATI STRUMENTALI	5.318
822002	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	211
822003	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SANITARIE	3.938
822004	AMMORTAMENTO MOBILI ED ARREDI	754
822005	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	253
822006	AMMORTAMENTO AUTOAMBULANZE	
822007	AMMORTAMENTO MEZZI DI TRASPORTO DIVERSI	2
822008	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE LAVANDERIA E GUARDAROBA	
822009	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE PER LA CUCINA	34
822010	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE PER LE OFFICINE	6
822011	AMMORTAMENTO ALTRE ATTREZZATURE	40
822012	AMMORTAMENTO RETI INFORMATICHE	257
822013	AMMORTAMENTO ATTREZZ. INFORMATICHE ED AUDIOVISIVI AD USO SANITARIO	52
822014	AMMORTAMENTO AUDIOVISIVI E MACCHINE D'UFFICIO	32
822015	AMMORTAMENTO FABBRICATI ARTISTICI	81
822099	AMMORTAMENTO IMMOBIL. MATERIALI QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

<i>03) SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI</i>		<i>0</i>
831001	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	

<i>04) SVALUTAZIONE DEI CREDITI</i>		<i>250</i>
841016	SVALUTAZIONE DEI CREDITI	250
841099	SVALUTAZIONE DEI CREDITI QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	

15) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO		216
01) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE		226
851015	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	
851016	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	
851017	SIERI DOTATI DI AIC	
851018	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC	
851019	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC	
851020	MEDICINALI SENZA AIC	
851021	GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC	
851022	PRODOTTI CHIMICI	
851023	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	137
851024	ALLERGENI	
851025	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-2
851026	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI	-3
851027	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI	147
851028	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI	
851029	DISPOSITIVI MEDICI	-43
851030	VETTERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-48
851031	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-2
851032	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-3
851033	GAS AD USO DI LABORATORIO	
851034	GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC	
851035	VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC	
851036	VACCINI SENZA CODICE AIC	
851099	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE SANITARIE QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	
851420	EMODERIVATI DOTATI DI AIC	
851460	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	50
851480	PRODOTTI DIETETICI	-7
851485	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	
851486	OSSIGENO CON AIC	
851487	SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA CODICE AIC	
02) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE		-10
851014	MATERIALE DI CONSUMO PER APPARECCHIATURE IN SERVICE	-4
852001	PRODOTTI ALIMENTARI	14
852002	MATERIALE DI GUARDAROBA	-30
852003	MATERIALE DI PULIZIA	8
852004	MATERIALE DI CONVIVENZA	-22
852005	MATERIALE TECNICO PER MANUTENZIONI	1
852006	COMBUSTIBILI CARBURANTI E LUBRIFICANTI	
852007	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	11
852008	PUBBLICAZIONI RIVISTE E OPERE MULTIMEDIALI	
852009	MATERIALE PER MANUTENZIONI ATTR. TECNICO SANITARIE	
852010	SUPPORTI INFORMATICI	13
852011	SW A RAPIDA OBSOLESCENZA	
852012	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	
852013	BENI ECONOMICI DI MODICO VALORE NON INVENTARIABILI	-1
852014	MATERIALE PER MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	
852099	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE NON SANITARIE QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	
16) ACCANTONAMENTI PER RISCHI		1.680
01) ACCANTONAMENTI PER RISCHI		1.680
861001	ACCANTONAMENTI AD ALTRI FONDI RISCHI	
861002	ACCANTONAMENTO AL FONDO FERIE NON GODUTE E STRAORDINARI	
861003	ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	
861005	ACCANTONAMENTI PER RISCHI NON ASSICURATI	1.100
861006	ACCANTONAMENTI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	580
861099	ACCANTONAMENTI AD ALTRI FONDI RISCHI QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	

17) ALTRI ACCANTONAMENTI		3.016
<i>01) ALTRI ACCANTONAMENTI</i>		3.016
861004	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	300
962001	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	0
962002	ACCANTONAMENTO FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	15
962004	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. P. DIRIGENZA MEDICA	
962005	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. P. DIRIGENZA NON MEDICA	
962006	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. P. COMPARTO	
962007	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. P. UNIVERSITARIO	
962008	ACCANTONAMENTO F.DO PREMIO OPEROSITA' MEDICI CONVENZ. INTERNI	0
962009	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. PERS.LE INTERINALE	
962010	ACCANTONAMENTO F.DO PERS.LE IN QUIESCENZA	
962011	ACCANTONAMENTO PER CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA REGIONALE	
962012	ACCANTONAMENTI AL FONDO PER RINNOVO CONVENZIONI SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI	
962013	ACCANTONAMENTO AL FONDOMNUTENZIONI CICLICHE	1.000
962014	ACCANTONAMENTO FONDO COMITATO ETICO	123
962015	ACCANTONAMENTO FONDO STRUTTURE OPERATIVE SANITARIE	644
962021	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN	
962022	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA-FONDO) VINCOLATI	62
962023	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE VINCOLATI	28
962024	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI	10
962025	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA	326
962026	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA DA REGIONE	277
962027	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA DA REGIONE - ALTRI CONTRIBUTI	230
962028	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1
964199	ALTRI ACCANTONAMENTI QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	
18) ONERI DIVERSI DI GESTIONE		1.199
<i>01) COSTI AMMINISTRATIVI</i>		883
808003	SPESE LEGALI E NOTARILI	62
808006	PUBBLICAZIONI RIVISTE E OPERE MULTIMEDIALI	404
808007	PUBBLICITA' ED INSERZIONI	68
808008	TASSE DI PROPRIETA' AUTOMEZZI	1
808009	SPESE POSTALI E VALORI BOLLATI	133
808013	TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	124
808016	RISARCIMENTI	
808017	PERDITE SU CREDITI DELL'ESERCIZIO	
808018	ALTRI COSTI AMMINISTRATIVI	20
808019	SPESE DI RAPPRESENTANZA	0
808020	SPESE PER L'ESPLETAMENTO DEI CONCORSI	67
808021	COMPETENZE AGLI OBIETTORI	
808023	COSTI AMMINISTRATIVI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	4
963002	IVA INDETRAIBILE ATTIVITA' COMMERCIALE	
964102	ABBUONI PASSIVI	
964198	COSTI AMMINISTRATIVI QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	
<i>02) MINUSVALENZE ORDINARIE</i>		34
871001	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	22
961002	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	12
961098	MINUSVALENZE ORDINARIE QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	
<i>03) SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDIN</i>		282
809001	INSUSSISTENZE DELL' ATTIVO PER MOBILITA' ENTRO REGIONE	35
809004	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO PER MOBILITA' EXTRA REGIONE	110
963001	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	31
964103	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERS. DIRIGENZA MEDICA	
964104	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERS. DIRIGENZA NON MEDICA	12
964105	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE COMPARTO	
964106	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE DA ATTIVITA' COMMERCIALE	
964107	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	86
964108	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	4
964201	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS. AZ. SANITARIE RER	0
964202	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO ORDINARIE	4
964298	SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDIN. QUOTA ATT. COMMERCIALE	

C) INTERESSI E ONERI FINANZIARI		
21) INTERESSI E ONERI FINANZIARI		1.528
<i>01) INTERESSI SU MUTUI</i>		<i>1.196</i>
932002	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	1.196
<i>02) INTERESSI SU ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</i>		<i>30</i>
932001	INTERESSI PASSIVI PER ANTICIPAZIONE DI TESORERIA	30
<i>03) INTERESSI SU DEBITI VERSO FORNITORI</i>		<i>259</i>
932003	INTERESSI PASSIVI VS. FORNITORI	256
932005	PERDITE SU CAMBI	3
<i>04) ONERI FINANZIARI</i>		<i>43</i>
931001	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	43
931002	ONERI FINANZIARI	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
23) SVALUTAZIONI		0
<i>01) SVALUTAZIONI</i>		<i>0</i>
951001	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	
E) ONERI STRAORDINARI		
25) ONERI STRAORDINARI		0
<i>01) MINUSVALENZE STRAORDINARIE</i>		<i>0</i>
961001	MINUSVALENZE STRAORDINARIE	
961003	MINUSVALENZE STRAORDINARIE	0
961099	MINUSVALENZE STRAORDINARIE QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	
<i>02) SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO STRAOR</i>		<i>0</i>
809002	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	
809003	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	
961003	IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	
964299	SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO STRAORD. QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	
F) IMPOSTE D'ESERCIZIO		
26) IMPOSTE D'ESERCIZIO		10.131
<i>01) IRAP</i>		<i>9.964</i>
971007	IRAP ALTRI RAPPORTI DI LAVORO SANITARI	106
971008	IRAP PERSONALE MEDICO	3.179
971009	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	318
971011	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE-DIRIGENZA	47
971012	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE-COMPARTO	
971013	IRAP PERSONALE TECNICO-DIRIGENZA	16
971014	IRAP PERSONALE TECNICO-COMPARTO	1.242
971015	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO-DIRIGENZA	48
971016	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO-COMPARTO	496
971017	IRAP LP INTRAMOENIA	618
971018	IRAP ALTRI RAPPORTI DI LAVORO NON SANITARI	57
971019	IRAP PERSONALE SAN. NON MEDICO COMPARTO	819
971020	IRAP PERSONALE SAN. NON MEDICO COMP. INF.	3.018
<i>02) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</i>		<i>167</i>
971001	IRES ATTIVITA' ISTITUZIONALE	167
971002	IRES ATTIVITA' COMMERCIALE	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		289.693
RISULTATO DI ESERCIZIO		8

Il Bilancio di Previsione 2012 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia è stato predisposto secondo le indicazioni contenute nella Delibera di Giunta Regionale n. 653 del 21 maggio 2012 avente ad oggetto "*Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2012*".

L'equilibrio economico-finanziario ha costituito vincolo e obiettivo di tutto il Sistema Sanitario Regionale.

La Regione Emilia Romagna, dal 2008, ha posto come obiettivo alle Aziende Sanitarie della regione il riassorbimento degli ammortamenti netti sorgenti dai beni entrati in funzione dal 2008 in poi.

Per la prima volta nel 2011, anche il Ministero ha modificato i criteri per la verifica dell'equilibrio economico finanziario, introducendo l'obbligo di copertura degli ammortamenti sorgenti dal 2010 in avanti.

Nel 2012 l'obiettivo ministeriale è diventato ancora più stringente e la valutazione dei risultati d'esercizio delle Aziende Sanitarie e del Consolidato Regionale ha previsto la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale.

Tale modalità ha comportato la necessità a livello regionale di assicurare una situazione di pareggio di bilancio secondo i criteri civilistici.

Considerato che, nel 2012, la crescita del finanziamento complessivo a livello regionale, pari a 156,248 milioni di euro, corrispondente al +2%, doveva garantire la totale copertura degli ammortamenti, la Regione Emilia Romagna, in sede di riparto del finanziamento alle Aziende, ha deciso di accantonare circa 120 milioni di €, garantendo la copertura degli ammortamenti fino al 2009, ponendo come obiettivo alle Aziende Sanitarie, nell'ambito dell'equilibrio economico finanziario la copertura degli ammortamenti sorgenti dal 2010.

Il Bilancio di Esercizio 2012 dell'Azienda si è chiuso con un risultato di pareggio (utile di esercizio pari ad 8.026 euro); è stato pertanto rispettato l'impegno dell'Azienda volto ad una azione di contenimento volto a conseguire il risultato atteso.

VALORE DELLA PRODUZIONE

VALORE DELLA PRODUZIONE

Contributi in conto esercizio gestione sanitaria

I contributi da F.S.N. nazionale e regionale sono pari a complessivi 33.960.000 € (rispetto a 23.395.000 € del preventivo 2012 e 21.373.000 € del consuntivo 2011 e sono relativi a trasferimenti regionali destinati a finanziare alcune specifiche attività dell'Azienda Ospedaliera, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa nell'ambito della mobilità, o finalizzate a particolari progetti.

Lo scostamento è giustificato principalmente da:

- 5.710.000 €, corrispondenti agli ammortamenti non sterilizzati di competenza del 2012 ed entrati in produzione fino al 31/12/2009, somma

distribuita dalla Regione Emilia-Romagna con delibera 2175/2012, come G.S.A., a seguito di apposito accantonamento fatto ad inizio esercizio;

- 4.770.000 €, riparto assegnato con delibera di giunta regionale “Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l’anno 2012 e per la predisposizione dei bilanci di esercizio delle aziende sanitarie”, con l’obiettivo di garantire l’obiettivo del pareggio di bilancio a fronte della salvaguardia dei Livelli Essenziali di Assistenza.

Per un dettaglio dei contributi iscritti si rimanda a nota integrativa 2012.

Proventi e ricavi di esercizio

Si registra un incremento di 1,6 milioni di € rispetto al consuntivo 2011 (+ 0,7%) e di 1,8 milioni di € rispetto al preventivo 2012 (+ 0,8%).

All’interno della categoria si segnalano i seguenti principali scostamenti:

- la rimodulazione dell’accordo di fornitura 2012 con l’Azienda USL, alla luce del consuntivo dell’attività svolta dall’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, che ha portato ad una diversa allocazione delle voci di ricavo lasciando invariato il tetto complessivo di risorse preventivate.

In netto incremento i volumi di attività specialistica ambulatoriale e la somministrazione diretta di farmaci verso i cittadini della provincia. (per un dettaglio delle variazioni si rimanda ad apposita sezione del presente documento);

- degenze: si registra una flessione per quanto concerne i residenti in provincia e un incremento per i cittadini infra ed extraregione; complessivamente il dato è in incremento del + 0,1% (149.000 €).

Rimborsi

Decremento di 957.000 €, pari a - 25,4%, principalmente per una diversa classificazione da parte dell’azienda, a seguito dell’adozione dei nuovi schemi di bilancio e della necessità di garantire la corretta rilevazione degli scambi all’interno del sistema regionale, dei ricavi dell’Azienda USL di Reggio Emilia per attività erogata dall’azienda.

Sterilizzazione quote ammortamento

Incremento di 1.138.000 €, conseguente all’applicazione delle nuove aliquote di ammortamento previste dal D.Lgs.118/2011.

Variazione delle rimanenze

Sostanzialmente stabili: trattasi delle giacenze del Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale riferite a sangue, eritrociti, piastrine e plasma.

Altri ricavi

Incremento di 345.000 € rispetto all’esercizio precedente e di 855.000 € rispetto al preventivo, principalmente per sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Acquisto beni di consumo

Beni sanitari

Il fattore produttivo “beni sanitari” è stato oggetto di particolare attenzione da parte della Direzione aziendale in corso d’anno, nell’ottica del rispetto del piano di rientro aziendale volto a ricondurre la gestione all’interno del vincolo economico.

Rispetto ad un ambizioso obiettivo di incremento del + 2,4%, l’incremento finale del fattore produttivo “beni sanitari” si è assestato su un valore di scostamento percentuale superiore di 2,5 punti.

Per un approfondimento rispetto al tema della politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica, si rimanda alla sezione della relazione sull’attività dell’Azienda Ospedaliera rispetto agli obiettivi di delibera di G.R. di programmazione 2012.

Acquisto di servizi sanitari

Il consuntivo registra un decremento di 451.000 € rispetto alla previsione (- 1,5%) e un incremento rispetto al consuntivo 2011 di 383.000 € (+ 1,3%).

Le principali variazioni in incremento si registrano sui conti economici consulenze sanitarie da aziende sanitarie della regione, altri servizi sanitari (reagenti, diagnostici e dispositivi medici da service) e rimborsi ad altre aziende sanitarie di contributi (per progetti di ricerca).

Le variazioni in diminuzione invece si registrano sui conti economici prestazioni di specialistica ambulatoriale acquistate da aziende sanitarie della regione, dai compensi per attività libero professionale nonchè, rispetto alle previsioni, dalla voce “lavoro interinale e collaborazioni sanitarie”.

Acquisto di servizi non sanitari

Incremento, rispetto al 2011, di + 3,5% (1,5 milioni di €).

Rispetto al preventivo 2012 invece si registra una contrazione dello 0,5% (-210.000 €).

All’ interno della categoria si osservano i seguenti scostamenti principali:

Manutenzioni

Incremento delle manutenzioni agli immobili e delle manutenzioni ai software.

Tra le manutenzioni eseguite, si segnalano in particolar modo quelle sugli immobili perché in corso d’anno sono continuate le ristrutturazioni ordinarie degli ambienti ad uso sanitario coinvolgenti il corpo A, B e C del monoblocco ospedaliero e dell’edificio Spallanzani, adibito a sede degli uffici amministrativi aziendali e a servizi dell’Azienda USL oltrechè la ristrutturazione di ambienti per attività di supporto, interventi per adeguamenti impiantistici e infrastrutturali del monoblocco oltre a vari padiglioni ubicati nell’area ospedaliera.

In flessione la manutenzione agli impianti, macchinari e attrezzature non sanitarie nonché il dato relativo a “manutenzione attrezzature sanitarie”, effetto in parte dovuto all’attivazione di alcuni noli su tecnologie biomediche.

Servizi Tecnici

Si registra un decremento, sia rispetto al preventivo 2012 (-9,3%, pari a 2,2 milioni di €) che rispetto al consuntivo 2011 (- 5,6%, -1,2 milioni di €).

La flessione riguarda la generalità dei fattori produttivi del mastro ed è buona parte frutto delle operazioni di spending review effettuate durante l’anno.

Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie - Consulenze non sanitarie

In flessione sia rispetto al preventivo che al consuntivo.

Utenze

L’incremento, pari al + 21,9% rispetto al consuntivo 2011 (871.000 €) e di + 15,4% rispetto al preventivo 2012 (646.000 €). Per l’anno 2012, come per quello precedente, l’Energia Elettrica è stata acquistata mediante l’adesione alla convenzione Intercent-ER nella quale era previsto un prezzo ad andamento variabile, secondo una prefissata indicizzazione dello stesso.

Premesso che l’importo di budget 2012 già prevedeva un incremento del costo dell’Energia Elettrica pari a +5,5% (€ 200.000) rispetto al consuntivo 2011 per effetto di prevedibili maggiori consumi conseguenti all’attivazione di nuovi impianti nonché al maggior onere per incremento dell’IVA, il maggior costo a consuntivo sostenuto nell’anno 2012 rispetto al corrispondente dato di preventivo, pari al +15,4% (€ 646.000), è derivato dai seguenti elementi di variazione determinatisi in corso d’anno:

- 1) un incremento del prezzo dell’Energia cosiddetta “di generazione” sulla base dell’andamento dei prezzi di mercato dei carburanti di riferimento, secondo il parametro di indicizzazione previsto dalla convenzione Intercent-ER in vigore;
 - 2) un incremento dei prezzi, determinatisi in corso d’anno, relativi ai “servizi di rete” quali trasporto, dispacciamento e altre componenti, fissati periodicamente secondo le determinazioni dell’Autorità per l’Energia Elettrica e il Gas;
 - 3) oltre all’incidenza dell’IVA nei termini già previsti in fase di budget, un complessivo incremento dell’incidenza delle Imposte Provinciale ed Erariale.
- Si evince pertanto che nel corso dell’anno 2012 tutti i citati fattori che concorrono alla formazione del costo dell’Energia Elettrica hanno subito una variazione di tipo incrementale del loro valore.

Formazione

Flessione rispetto all’esercizio precedente e rispetto al preventivo.

Altri servizi non sanitari

L’incremento che si registra è dovuto ad una diversa allocazione dei conti economici a seguito dell’introduzione del nuovo piano dei conti regionale adeguato al D.Lgs.118 e finalizzato, in questo caso, alla corretta gestione degli scambi infraregionali (il conto altri servizi non sanitari da aziende sanitarie della regione, a questo fine, segna un deciso incremento rispetto all’esercizio precedente).

Complessivamente stabili rispetto alle previsioni gli altri mastri della categoria.

Personale Dipendente

Si registra uno scostamento pari a 1,5 milioni di € rispetto al consuntivo 2011 e di 0,8 milioni di € rispetto al preventivo 2012.

Il costo del personale ha registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 1.492.091, (+1,12%), riconducibile ad un aumento complessivo di 24 unità di personale.

L'incremento deriva da un aumento di 33 unità a tempo determinato (+3 unità per il personale della dirigenza e +30 unità per il personale del comparto) e un decremento di 9 unità per il tempo indeterminato (+ 7 unità per il personale della dirigenza e - 16 unità per il personale del comparto).

Per quanto concerne la dirigenza si registra complessivamente un incremento di 10 unità (prevalentemente di personale medico e sanitario) attribuibile:

- alla prosecuzione dei processi di stabilizzazione/potenziamento d'organico effettuati come concordato in ambito regionale;
- alla realizzazione di progetti/obiettivi definiti in ambito provinciale tra cui si comprende anche il trasferimento dall'Azienda Usl di Reggio Emilia di 4 unità di Dirigente Medico di Ostetricia Ginecologia da assegnare all'Ospedale S. Anna di Castelnuovo né Monti;
- all'assunzione di alcuni professionisti da assegnare alla nuova Infrastruttura Ricerca-Statistica;
- al trascinarsi dei costi per assunzioni di personale fatte nel corso del 2011;
- alla contrattazione integrativa ed automatismi di incremento dei fondi contrattuali.

Relativamente al personale del comparto, l'incremento è prevalentemente attribuibile al personale infermieristico (+ 10), connesso alla necessità di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza e a sostegno delle riorganizzazioni aziendali secondo le linee guida regionali e per l'avvio del Modello di Intensità di cura e Complessità Assistenziale. Il lieve incremento del personale amministrativo riguarda la copertura di posti d'organico di nuova istituzione a seguito del riconoscimento dell'ASMN in IRCCS.

Il dato economico è da leggere congiuntamente ai mastri "lavoro interinale sanitario e non sanitario", che registra un decremento, rispettivamente di:

- 107.000 € rispetto al consuntivo 2011;
- 471.000 € rispetto alla previsione 2012.

Ammortamenti e Svalutazioni

Sostanzialmente stabile la voce Ammortamenti.

Si è provveduto poi ad incrementare il fondo svalutazione crediti, per riallinearne il valore ad una dimensione più consona al totale dei crediti dell'azienda per 250.000 €, in considerazione dell'utilizzo del fondo fatta nel 2012.

Variazione delle rimanenze

Complessivamente si registra un decremento delle rimanenze pari a 216.000 €, in particolare di quelle sanitarie (scorte di reparto). La categoria maggiormente interessata è quella dei “dispositivi medici”.

Accantonamenti

E' stata svolta una ricognizione regionale circa l'entità e le modalità di determinazione dei fondi rischi ed oneri aziendali, al fine di valutare lo stato dei rischi aziendali secondo quanto previsto dall'art.29, comma 1, lettera g) del citato Decreto Lgs. N° 118/2011, che ha evidenziato la complessiva adeguatezza dei fondi aziendali alla luce della normativa regionale; nelle more dell'emanazione di ulteriori criteri nazionali per la valutazione dello stato dei rischi, tenuto anche conto dell'avvio del percorso attuativo della certificabilità previsto dall'art.2 del Decreto Minsan del 17/9/2012, in sede di chiusura dei bilanci dell'esercizio 2012 le Aziende Sanitarie sono state comunque invitate dalla Regione a valutare prudenzialmente gli accantonamenti a fronte di passività certe, ma di ammontare o data di estinzione indeterminati, oppure di passività probabili. In quest'ottica sono stati fatti i seguenti accantonamenti.

Accantonamenti per rischi

E' stato effettuato, in sede di chiusura esercizio, un accantonamento pari ad € 1.100.000 al **Fondo per rischi non assicurati** a motivo della liquidazione di quei sinistri che nella loro qualità di fatto-noto avessero a rappresentarsi come rigettabili sia dalla Compagnia assicuratrice attuale. L'andamento della gestione del contenzioso infatti rende sempre con maggior evidenza il graduale irrigidimento delle Compagnie ad assumere in trattazione i sinistri che non rientrano, al momento della loro “denuncia” nei limiti precisi previsti dalle formule assicurative claims.

Visto anche il trend di continuo graduale aumento delle denunce per anno si ritiene che la possibilità che qualche evento, oggi non ancora noto ma pregresso, possa trovare dalle Assicurazioni un rigetto formale e sostanziale che potrà trovare risoluzione conveniente solo nella capacità aziendale di gestirne ad ogni buon fine la trattazione compresa l'eventualità di bonaria definizione economica.

Tutto questo in considerazione della franchigia di 50.000 € prevista dalla nuova assicurazione RC.

Inoltre è stato fatto accantonamento al Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per 580.000 €: è infatti prevista la partecipazione del S. Maria Nuova alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012.

Altri accantonamenti

L'accantonamento finale risulta composto da:

- Fondo interessi moratori (300.000 €): l'accantonamento al fondo è stato adeguato per far fronte al presumibile incremento nelle richieste di riconoscimento di interessi di mora nel corso del 2013 in virtù delle modifiche al decreto legislativo 231/02 che ha portato a 60 gg i tempi di pagamento per i debiti delle az. sanitarie e ha previsto la maggiorazione nel tasso di interessi moratori di un punto rispetto al tasso BCE (8 punti rispetto ai 7 punti previsti in precedenza);
- Fondo manutenzioni cicliche (1.000.000 €): l'importo posto in bilancio indica l'ammontare prevedibile delle manutenzioni cicliche programmate dall'Azienda nel prossimo quinquennio che non rientrano nelle manutenzioni ordinarie né in quelle straordinarie;
- Fondo strutture operative sanitarie (644.000 €): l'importo posto in bilancio indica l'accantonamento di donazioni e contributi versati da privati a favore di varie unità operative dell'azienda, e per i quali non si è ancora previsto lo specifico utilizzo.

Gli altri accantonamenti sono per quote inutilizzate contributi, e si riferiscono alle nuove modalità contabili che prevedono, al posto del risconto, l'accantonamento ad apposito fondo dei contributi di parte corrente non utilizzati nell'esercizio.

Proventi e oneri finanziari e straordinari

Si registra un complessivo allineamento delle voci.

Imposte e tasse

Irap

Incremento rispetto alla previsione del 3,8%, rispetto al consuntivo anno precedente del 4,3%.

Ires

Si registra un lieve scostamento negativo (- 14.000 €).

Si evidenzia infine che l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, nella sua qualità di Titolare di Trattamento dati, ai sensi dell'art.34 e delle regole 19 e 26 dell'allegato b) del D.Lgs. 196/2003, "Codice in materia di protezione dei dati personali", predispose annualmente il proprio Documento Programmatico sulla Sicurezza (D.P.S.), redigendolo in una formulazione coordinata ed organizzata in dettaglio sufficiente per un suo esame sia preventivo che consuntivo; tale Documento Programmatico ha trovato il suo formale aggiornamento anche nel 2012, nei termini temporali compatibili con la legge di riferimento.

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Per il confronto tra i dati CE preventivo e consuntivo si rimanda al dettaglio della relazione di cui al punto 5.1.

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo CE 2012	Consuntivo CE 2012	V.A	%
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	23.777	35.432	11.655	49,02
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	14.464	23.374	3.200	22,12
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	14.364	17.646	3.282	22,85
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	100	5.728	-82	-82,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.718	7.923	4.915	56,38
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	8.604	7.717	4.823	56,06
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	91	91	
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	4.500	7.626	8.836	196,36
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	4.104	0	-4.104	-100,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	140	140	
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	140	140	
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	114	66	-48	-42,11
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	114	66	-48	-42,11
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92				

AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	550	4.135	3.585	651,82
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	1.758	1.758	
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	326	326	
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo CE 2013	Consuntivo CE 2013	V.A	%
AA0210	A) Valore della produzione				
AA0220	A.1) Contributi in c/esercizio	-4.687	-5.227	-540	11,52
AA0230	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-5.536	-6.334	-799	14,43
AA0240	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-6.384	-7.442	-1.058	16,57
AA0250	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-7.232	-8.549	-1.317	18,20
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	319	392	73	22,88
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	30	71	41	136,67
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	289	321	32	11,07
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca				
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati				
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	231.816	235.163	3.347	1,44
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	223.351	225.594	2.243	1,00
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	211.801	213.729	1.928	0,91
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	143.240	143.949	709	0,49
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	38.466	45.311	6.845	17,79
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	4.025	5.026	1.001	24,87

AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale				
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata				
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali				
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	1.647	1.647	
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	26.070	17.796	-8.274	-31,74
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	206	267	61	29,61
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.344	11.598	254	2,24
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8.600	9.140	540	6,28
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.426	1.992	-434	-17,89
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)				
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	277	419	142	51,26
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione				
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione				
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione				
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione				
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	8	5	-3	-37,50
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione				
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC				
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	33	42	9	27,27
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione				
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	33	42	9	27,27
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale				

AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.188	2.594	406	18,56
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.277	6.975	698	11,12
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	638	503	-135	-21,16
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.639	6.358	719	12,75
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	102	102	
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	12	12	
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.397	3.467	-930	-21,15
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	37	24	-13	-35,14
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	205	231	26	12,68
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	205	171	-34	-16,59

AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	60	60	
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.478	2.202	-1.276	-36,69
AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	150	257	107	71,33
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2	3	1	50,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.326	1.942	-1.384	-41,61
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	324	487	163	50,31
AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	89	139	50	56,18
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	83	83	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	235	265	30	12,77
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	353	523	170	48,16
AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back				
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale				
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera				
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back				
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	353	523	170	48,16
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10.070	8.725	-1.345	-13,36
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.590	8.302	-1.288	-13,43
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	480	423	-57	-11,88
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro				
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.740	5.878	1.138	24,01
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per	0	36	36	

	investimenti dallo Stato				
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3.699	2.073	-1.626	-43,96
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	1.185	1.185	
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti				
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	1.038	1.038	
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.041	1.546	505	48,51
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.777	1.093	-684	-38,49
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	17	11	-6	-35,29
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	484	546	62	12,81
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.276	536	-740	-57,99
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	276.896	288.350	11.454	4,14
BA0000	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-47.454	-48.408	-954	2,01
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-43.400	-44.474	-1.074	2,47
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.484	-3.531	-2.047	137,94
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.100	-3.427	-2.327	211,55
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-376	-104	272	-72,34
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-8	0	8	-100,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-6.771	-1.955	4.816	-71,13
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-6.771	-530	6.241	-92,17
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale				
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	-1.425	-1.425	
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-15.491	-17.488	-1.997	12,89
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-15.491	-13.877	1.614	-10,42
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	-1.820	-1.820	
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	-1.791	-1.791	
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-27	-100	-73	270,37

BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1	-2	-1	100,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-2.185	-645	1.540	-70,48
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-2.158	-445	1.713	-79,38
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-15.283	-20.308	-5.025	32,88
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-4.054	-3.934	120	-2,96
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-1.431	-1.237	194	-13,56
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-958	-1.025	-67	6,99
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-23	-27	-4	17,39
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-935	-806	129	-13,80
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-595	-713	-118	19,83
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-90	-88	2	-2,22
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-22	-38	-16	72,73
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-64.200	-63.121	1.079	-1,68
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-31.172	-30.751	421	-1,35
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base				
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione				
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG				
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS				
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale				
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica				
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione				
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)				

BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-362	-1.395	-1.033	285,36
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-1.043	-1.043	
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-114	-96	18	-15,79
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-216	-229	-13	6,02
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-32	-27	5	-15,63
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private				
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-32	-27	5	-15,63
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)				
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)				
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-44	-43	1	-2,27
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-44	-43	1	-2,27
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				

BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato				
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-154	-153	1	-0,65
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-154	-153	1	-0,65
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-154	-153	1	-0,65
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)				
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)				
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale				
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)				
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				

BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato				
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-691	-651	40	-5,79
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-691	-651	40	-5,79
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)				
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)				
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-5.101	-4.950	151	-2,96
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-454	-283	171	-37,67
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.647	-4.667	-20	0,43
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				

BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-40	-301	-261	652,50
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-40	-130	-90	225,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92				
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi				
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-171	-171	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-8.821	-8.463	358	-4,06
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.218	-1.412	-194	15,93
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-22	-106	-84	381,82
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-7.558	-6.925	633	-8,38
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.916	-1.894	22	-1,15
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-1.637	-1.244	393	-24,01
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-68	-78	-10	14,71

BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-140	-264	-124	88,57
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-281	-143	138	-49,11
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.516	-3.302	214	-6,09
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-23	-20	3	-13,04
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-23	-20	3	-13,04
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-15.959	-14.795	1.164	-7,29
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.988	-2.115	873	-29,22
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-100	-90	10	-10,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-367	-315	52	-14,17
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-12.504	-12.275	229	-1,83
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC				
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-33.028	-32.370	658	-1,99
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-31.469	-31.239	230	-0,73
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.266	-3.162	104	-3,18
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.120	-3.788	332	-8,06
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-1.450	-1.389	61	-4,21
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-7.150	-7.150	0	0,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-3.400	-3.280	120	-3,53
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-745	-695	50	-6,71
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.301	-1.233	68	-5,23
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-330	-238	92	-27,88
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-3.850	-4.584	-734	19,06
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-24	-27	-3	12,50

BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-2.188	-1.975	213	-9,73
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-2.000	-1.809	191	-9,55
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-188	-166	22	-11,70
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-3.645	-3.718	-73	2,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-150	-1.753	-1.603	1.068,67
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1	-75	-74	7.400,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-3.494	-1.890	1.604	-45,91
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-729	-544	185	-25,38
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-13	-6	7	-53,85
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-5	-12	-7	140,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-711	-492	219	-30,80
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-164	-74	90	-54,88
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-70	0	70	-100,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria				
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-477	-418	59	-12,37
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	-34	-34	
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-34	-34	
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1880	B.2.B.3) Formazione	-830	-587	243	-29,28

	(esternalizzata e non)				
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-170	-56	114	-67,06
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-660	-531	129	-19,55
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-11.401	-11.786	-385	3,38
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-5.000	-5.510	-510	10,20
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-1.499	-1.401	98	-6,54
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.600	-3.444	156	-4,33
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-50	-35	15	-30,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-950	-1.124	-174	18,32
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-302	-272	30	-9,93
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-3.353	-3.371	-18	0,54
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-357	-232	125	-35,01
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-2.629	-2.657	-28	1,07
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.800	-2.027	-227	12,61
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-829	-630	199	-24,00
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-359	-482	-123	34,26
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-359	-482	-123	34,26
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria				
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-8	0	8	-100,00
BA2080	Totale Costo del personale	-133.405	-134.220	-815	0,61
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-106.057	-106.874	-817	0,77
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-50.667	-50.994	-327	0,65
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-46.117	-46.245	-128	0,28
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-46.117	-44.694	1.423	-3,09
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	-1.551	-1.551	
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro				

BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-4.550	-4.749	-199	4,37
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.550	-4.213	337	-7,41
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	-536	-536	
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro				
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-55.390	-55.880	-490	0,88
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-55.390	-52.233	3.157	-5,70
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0	-3.647	-3.647	
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-841	-760	81	-9,63
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-841	-760	81	-9,63
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-841	-760	81	-9,63
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato				
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-18.699	-18.720	-21	0,11
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-289	-293	-4	1,38
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-289	-293	-4	1,38
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato				
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-18.410	-18.427	-17	0,09

BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-18.410	-16.315	2.095	-11,38
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	-2.112	-2.112	
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-7.808	-7.866	-58	0,74
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-753	-686	67	-8,90
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-753	-684	69	-9,16
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	-2	-2	
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-7.055	-7.180	-125	1,77
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-7.055	-6.875	180	-2,55
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	-305	-305	
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-1.004	-914	90	-8,96
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-121	-125	-4	3,31
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti				
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-883	-789	94	-10,65
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-589	-639	-50	8,49
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-294	-150	144	-48,98
BA2560	Totale Ammortamenti	-11.350	-11.303	47	-0,41
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-380	-325	55	-14,47
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-10.970	-10.978	-8	0,07
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-5.230	-5.398	-168	3,21
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-80	-80	0	0,00
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-5.150	-5.318	-168	3,26
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-5.740	-5.580	160	-2,79
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	-250	-250	

BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali				
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	-250	-250	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	-228	-228	
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	-238	-238	
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	10	10	
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-18	-4.681	-4.663	25.905,56
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	0	-1.680	-1.680	
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	-580	-580	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	-1.100	-1.100	
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-18	0	18	-100,00
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	-934	-934	
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	-101	-101	
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	-833	-833	
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	0	-2.067	-2.067	
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	-300	-300	
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica				
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica				
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.:				

	comparto				
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0	-1.767	-1.767	
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-272.185	-278.282	-6.097	2
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	3	4	1	33
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica				
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	3	3	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	1	1	
CA0050	C.2) Altri proventi	2	1	-1	-50
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni				
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	2	1	-1	-50
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
CA0100	C.2.E) Utili su cambi				
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.680	-1.482	198	-12
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-130	-30	100	-77
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.350	-1.196	154	-11
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-200	-256	-56	28
CA0150	C.4) Altri oneri	-45	-46	-1	2
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-44	-43	1	-2
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-1	-3	-2	200
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.720	-1.523	197	-11
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni				
DA0020	D.2) Svalutazioni				
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.083	1.925	842	78
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	11	25	14	127
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.072	1.900	828	77
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	520	568	48	9
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	71	204	133	187
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58	73	15	26
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	13	131	118	908
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				

EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13	0	-13	-100
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	131	131	
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	481	1.128	647	135
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	587	587	
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	481	541	60	12
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	111	0	-111	-100
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	370	179	-191	-52
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	362	362	
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-2	-316	-314	15.700
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	-34	-34	
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-2	-282	-280	14.000
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali				
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-2	-134	-132	6.600
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-31	-31	

EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale				
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-31	-31	
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-2	-103	-101	5.050
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-2	-13	-11	550
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-1	0	1	-100
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	-13	-13	
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-1	0	1	-100
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	-86	-86	
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	-4	-4	
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	-148	-148	
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-35	-35	
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	0	-113	-113	
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	-110	-110	
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori				

	accreditati				
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	-3	-3	
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.081	1.609	528	49
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.072	10.152	6.080	149
YA0000	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	-9.601	-9.962	-361	4
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-8.846	-9.182	-336	4
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-157	-162	-5	3
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-598	-618	-20	3
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale				
YA0060	Y.2) IRES	-181	-167	14	-8
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-181	-167	14	-8
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale				
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	-15	-15	
YZ9999	Totale imposte e tasse	-9.782	-10.144	-362	4
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-5.710	8	5.718	-100

5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E SUGLI SCOSTAMENTI

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro					
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-
Servizio medico legale	-	-	-	-	-
TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	-	-	-	-	-
Assistenza distrettuale					
Guardia medica	-	-	-	-	-
Medicina generale	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	41	12	4	78	287
Assistenza farmaceutica	1.306	-	-	166	-
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	1.306	-	-	166	-
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica	10.782	516	682	7.365	13.056
Attività clinica	5.184	284	325	2.306	7.597
Attività di laboratorio	4.768	140	140	3.980	3.056
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	830	92	217	1.079	2.403
Assistenza protesica	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	12.129	528	686	7.609	13.343

Assistenza ospedaliera					
Attività di pronto soccorso	897	122	121	574	2.352
Ass. ospedaliera per acuti	25.060	3.026	1.602	14.278	27.265
in Day Hospital e Day Surgery	10.104	706	426	3.581	6.999
in degenza ordinaria	14.956	2.320	1.176	10.697	20.266
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	425	52	25	224	558
Ass. ospedaliera per riabilitazione	187	60	14	304	378
Emocomponenti e servizi trasfusionali	3.204	69	36	468	1.079
Trapianto organi e tessuti	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	29.773	3.329	1.798	15.848	31.632
TOTALE	41.902	3.857	2.484	23.457	44.975

6.854	49	776	433	585	7	222	12.992
70.556	546	14.395	4.834	6.463	76	2.549	170.650
18.151	144	3.367	1.343	1.681	20	643	47.165
52.405	402	11.028	3.491	4.782	56	1.906	123.485
-	-	-	-	-	-	-	-
1.618	14	732	110	125	2	66	3.951
1.795	11	149	117	111	2	55	3.183
2.874	26	430	208	295	4	108	8.801
-	-	-	-	-	-	-	-
83.697	646	16.482	5.702	7.579	91	3.000	199.577
112.645	881	19.840	8.288	11.623	123	4.572	274.647

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio		
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro					
Igiene e sanità pubblica					
Igiene degli alimenti e della nutrizione					
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro					
Sanità pubblica veterinaria					
Attività di prevenzione rivolta alla persona					
Servizio medico legale					
Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro					
Assistenza distrettuale					
Guardia medica					
Medicina Generale					
Medicina generica					
Pediatria di libera scelta					
Emergenza sanitaria territoriale	43	12	3	66	312
Assistenza Farmaceutica	5.472			250	
Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate					
Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	5.472			250	
Assistenza integrativa					
Assistenza Specialistica	11.440	532	618	7.484	13.765
Attività clinica	5.500	290	293	2.298	7.764
Attività di laboratorio	5.053	147	128	4.085	3.420
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	887	95	197	1.102	2.582
Assistenza protesica					
Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare					
Assistenza programmata a domicilio					
Assistenza alle donne, famiglia, coppie					
Assistenza psichiatrica					
Assistenza riabilitativa ai disabili					
Assistenza ai tossicodipendenti					
Assistenza agli anziani					
Assistenza ai malati terminali					
Assistenza a persone affette da HIV					
Assistenza territoriale semiresidenziale					
Assistenza psichiatrica					
Assistenza riabilitativa ai disabili					
Assistenza ai tossicodipendenti					
Assistenza agli anziani					
Assistenza a persone affette da HIV					
Assistenza ai malati terminali					
Assistenza territoriale residenziale					
Assistenza psichiatrica					
Assistenza riabilitativa ai disabili					
Assistenza ai tossicodipendenti					
Assistenza agli anziani					
Assistenza a persone affette da HIV					
Assistenza ai malati terminali					
Assistenza idrotermale					
Totali Assistenza distrettuale	16.956	544	621	7.801	14.077

Codice M	Assistenza ospedaliera					
30100	Attività di pronto soccorso	955	125	109	572	2.466
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	23.001	3.070	1.441	14.491	28.213
30201	in Day Hospital e Day Surgery	6.864	734	372	3.622	7.161
30202	in degenza ordinaria	16.137	2.336	1.070	10.869	21.051
30300	Interventi ospedalieri a domicilio					
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	461	52	23	227	583
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	209	62	14	316	421
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	3.130	70	33	475	1.180
30700	Trapianto organi e tessuti					
39999	Totali Assistenza ospedaliera	27.755	3.380	1.621	16.081	32.862
49999	TOTALE	44.712	3.924	2.242	23.882	46.939

6.938	45	783	441	570	15	435	13.454
70.826	495	14.450	4.835	6.218	164	4.874	172.078
17.804	125	3.310	1.270	1.549	41	1.198	44.050
53.022	371	11.141	3.565	4.669	123	3.676	128.028
1.629	13	738	112	122	4	128	4.091
1.916	11	156	124	113	4	112	3.458
3.037	25	441	220	296	8	219	9.134
84.346	589	16.568	5.732	7.319	195	5.768	202.216
114.463	811	19.998	8.409	11.302	269	8.369	285.319

I costi di produzione complessivi 2012 evidenziano un aumento di oltre 10.000.000 € (+3,9%) rispetto alla rendicontazione LA 2011. Tra i fattori produttivi in crescita si evidenziano principalmente i consumi sanitari (+2.800.000€, +6,7%) a livello sia di Medicinali (in particolare farmaci antineoplastici e Sostanze ad azione Immunosoppressiva) che di Altri beni sanitari (in particolare Prodotti per Emodialisi, Diagnostici-Reagenti e Strumentario e ferri chirurgici). Più modesto l'incremento dei costi di produzione a livello di beni non sanitari (+68.000€, +1,8%).

In aumento i costi collegati all'acquisizione di servizi (+2.147.000€, +3%), in particolare i fattori produttivi che risentono della maggiore crescita sono legati alle utenze elettriche (+897.000€, +24%) e al Riscaldamento (+514.000€, +7,7%). In aumento anche il costo delle Manutenzioni (+730.000€, +6,6%), nello specifico le manutenzioni agli immobili (+568.000€, +11%) e manutenzioni software (+300.000€, +46%).

A livello dei fattori produttivi legati al costo del personale, si evidenzia l'incremento a livello del ruolo sanitario (+1.819.000€, +1,6%), tra cui personale medico (+672.000, +1,4%), personale sanitario dirigente (+288.000€, +6%) e personale sanitario del comparto (+859.000€, +1,4%). In aumento anche i costi legati al personale del ruolo tecnico (+160.000, +6%) e ruolo amministrativo (+120.000€, +1,4%), mentre risulta in calo il costo del personale del ruolo professionale (-69.000€, -8%).

La voce ammortamenti evidenzia un calo complessivo di oltre -320.000€, -2,7%; gli ammortamenti sono stabili per quasi tutti i fattori produttivi (ammortamenti software, impianti e macchinari e attrezzature sanitarie).

In aumento i fattori produttivi collegati alle Sopravvenienze passive e Insussistenze dell'attivo(+146.000€, +118%), l'IRAP sui contratti libero professionali e compensi per attività intramoenia (+26.000€, +3,4%) e Altri costi (+3.771.000€, +99%), principalmente riconducibili ad Accantonamento Fondi (+3.830.000€).

Al fine di permettere un confronto omogeneo nella lettura dei modelli LA 2011 e 2012 è necessario precisare che lo schema 2011 conteneva un errore nell'imputazione di una quota parte dei farmaci oncologici tra il livello assistenza farmaceutica ed il livello assistenza ospedaliera. Nello specifico si tratta di quei farmaci antineoplastici che pur essendo stati erogati in regime di ricovero diurno sono rimborsabili al 50% nel flusso di mobilità FED e quindi devono rientrare nel livello assistenza farmaceutica.

Pertanto l'aggregato dei "consumi sanitari" presente nell'LA 2011 deve essere riconsiderato con la seguente valorizzazione:

Assistenza farmaceutica: da 1.306 a 4.390

Assistenza ospedaliera - in Day Hospital: da 10.104 a 6.870

Assistenza ospedaliera - in degenza ordinaria: da 14.956 a 14.800

Analogamente anche l'aggregato "servizi sanitari per erogazione prestazioni" subisce un'analogica rettifica:

Assistenza farmaceutica: da 166 a 250

Assistenza ospedaliera - in Day Hospital: da 3.581 a 3.500

Alla luce delle precisazioni sopra esposte, l'analisi per livelli essenziali di assistenza evidenzia che l'incremento complessivo di 10.676.000€ si suddivide in +1.083.000€ (+23%) sull'assistenza farmaceutica, +3.769.000€ (+5,2%) sull'assistenza specialistica e 6.114.000€ (+3,1%) sull'assistenza ospedaliera.

Sul livello Assistenza Farmaceutica che ricomprende le attività collegate alla distribuzione diretta dei farmaci in dimissione o erogati in regime ambulatoriale ed il rimborso al 50% dei farmaci oncologici, ha inciso fortemente l'incremento sia della somministrazione in regime di ricovero dei farmaci antineoplastici che l'estensione delle indicazioni terapeutiche dei farmaci biologici soprattutto in ambito reumatologico.

L'incremento dei costi di produzione sul livello dell'assistenza specialistica è conseguenza del trasferimento di attività dal regime di ricovero diurno (Day Hospital) ai percorsi ambulatoriali protetti (Day Service).

Sul livello Assistenza Ospedaliera, l'incremento dei costi di produzione riguarda prevalentemente l'assistenza per acuti in regime di ricovero come conseguenza dell'incremento della complessità della casistica rilevata dai dati di attività del periodo.

5.4 RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	ANNO 2012	ANNO 2011
CONTRIBUTI DELLA RICERCA		
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	2.083.340	-
per ricerca corrente	1.757.740	-
per ricerca finalizzata	325.600	-
5 per mille		
Altri		
Contributi c/esercizio da Regione	1.980.000	1.500.000
per ricerca	1.250.000	1.250.000
Altri	730.000	250.000
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	165.189	89.355
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	125.189	89.355
Altri	40.000	
Contributi c/esercizio da privati	739.930	237.313
no profit per ricerca	80.000	105.001
profit per ricerca	489.930	92.312
Altri	170.000	40.000
Contributi c/esercizio da estero	-	-
con specifica		
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	4.968.459	1.826.667
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	1.034.072	935.866
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	230.231	252.496
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		
noleggi per attrezzature diagnostiche	419.464	
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca	290.773	604.310
altro sanitari		
altro non sanitari	93.604	79.060
Personale sanitario	2.571.470	985.233
di ruolo dell'ente	2.280.461	951.198
di ruolo di altro ente		

a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali	20.000	
altro (borse di studio)	64.175	34.035
altro (contratti libero professionali)	206.834	135.670
Personale amministrativo	488.622	-
con specifica	488.622	
Personale tecnico-professionale	-	-
con specifica		
Godimento di beni di terzi	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro (con specifica)		
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-
con specifica		
Ammortamenti beni materiali	-	-
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
Altro		
Oneri diversi di gestione	30.836	85.626
con specifica	30.836	85.626
Accantonamenti	-	-
con specifica		
Variazioni Rimanenze	-	-
con specifica		
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	4.125.000	2.006.725
DIFFERENZA (A-B)	843.459	- 180.058
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	555.818	-
con specifica	555.818	
RISULTATO FINALE	287.641	- 180.058

Il prospetto di cui sopra mette a confronto i valori economici di costo e ricavo legati alla ricerca nel biennio.

Come è noto, con decreto 12 aprile 2011, il Ministero della Salute, d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna, riconosceva per un periodo di tre anni a decorrere dal 24 maggio 2011, data di pubblicazione del Decreto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, il carattere scientifico, nella disciplina di "Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali" dell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova", ente con personalità giuridica di

diritto pubblico, per l'”Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia”, con sede in Reggio Emilia.

Per questo motivo i ricavi e i costi del bilancio sezionale della ricerca sono rappresentati, per quanto concerne l'esercizio 2011, per il periodo giugno/dicembre 2011.

I dati relativi all'esercizio 2012 sono invece rappresentati per il periodo 1-1-2012 / 31-12-2012.

I criteri seguiti nell'elaborazione dei dati economici sono stati conformi a quelli relativi all'attività di rendicontazione dei fondi della ricerca per il Ministero della Salute.

Si evidenzia che:

- per quanto concerne il costo del personale, si è provveduto ad imputare il 50% del costo del personale di ruolo oggetto delle rendicontazioni ministeriali per i fondi della ricerca corrente 2011 e 2012. Questo per la peculiarità dell'IRCCS in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in sanità, che è una struttura interna dell'Azienda Ospedaliera. L'elenco dei ricercatori e del personale addetto alla ricerca è impegnato contestualmente in attività di ricerca e attività di assistenza, ad eccezione di alcuni ricercatori dedicati al 100% alla ricerca e come tali dichiarati al Ministero della Salute nel relativo elenco trasmesso entro il Gennaio 2012;
- per quanto concerne i costi generali, rappresentati nello schema come costi indiretti di gestione, si è applicata una percentuale coerente con la percentuale di incidenza dei costi generali di struttura utilizzata ai fini della contabilità analitica aziendale, e che nello specifico corrisponde al 20% dei costi del personale.

Si segnala infine il contributo in conto capitale di 1,6 milioni di € ottenuto dal Ministero della Salute e finalizzato all'acquisto di un nuovo Acceleratore Lineare.

5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

Non si segnalano fatti di rilievo.

L'utile rilevato viene portato a nuovo e sarà destinato in relazione alle successive indicazioni regionali prioritariamente in riduzione alle perdite pregresse.

6. ALTRE INFORMAZIONI

6.1 CONSUNTIVO ASMN IRCCS 2012

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	2012	2011
A.1) Contributi in c/esercizio	3.488.822	2.527.167
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		50.000
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	227.167
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>		
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>		
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>		
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>		187.875
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>		7.875
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>		31.417
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	3.488.822	2.250.000
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	1.757.740	
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	325.600	
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	1.250.000	2.250.000
<i>A.1.c.4) da privati</i>	155.482	
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	23.142	
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	71.670.916	70.396.287
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	71.113.156	69.838.437
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	557.760	557.850

A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi		
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	610.748	
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	235.111	94.794
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
A.9) Altri ricavi e proventi		
Totale A)	76.028.740	73.018.248
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	15.884.763	14.953.743
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	15.645.552	14.711.863
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	239.210	241.880
B.2) Acquisti di servizi sanitari	36.825.954	32.610.742
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	5.202.762	4.487.111
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	25.258.596	22.637.883
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale		
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	104.158	115.556
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		

B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	476.139	428.985
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.274.509	1.156.181
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.509.789	3.785.026
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.653.841	4.009.957
B.3.a) Servizi non sanitari	3.420.442	3.752.600
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	62.613	144.505
B.3.c) Formazione	170.786	112.852
B.4) Manutenzione e riparazione	856.221	1.709.319
B.5) Godimento di beni di terzi	393.681	179.400
B.6) Costi del personale	14.478.838	15.865.361
B.6.a) Personale dirigente medico	5.751.373	6.461.931
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.708.612	1.669.036
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	5.339.668	5.710.587
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	46.286	45.779
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	1.632.899	1.978.028
B.7) Oneri diversi di gestione	243.413	271.449
B.8) Ammortamenti	1.807.207	1.726.571
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	1.801.868	1.726.571
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.339	
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		45.900
B.10) Variazione delle rimanenze	0	0
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie		

B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		
B.11) Accantonamenti	594.400	147.051
B.11.a) Accantonamenti per rischi	268.800	51.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		
B.11.d) Altri accantonamenti	325.600	96.051
Totale B)	74.738.318	71.519.493
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.290.422	1.498.755
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	345.172	235.939
Totale C)	-345.172	-235.939
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	229.655	0
E.1.a) Plusvalenze		
E.1.b) Altri proventi straordinari	229.655	
E.2) Oneri straordinari	35.371	0
E.2.a) Minusvalenze		
E.2.b) Altri oneri straordinari	35.371	

Totale E)	194.284	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.139.534	1.262.816
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	1.138.438	1.170.020
Y.2) IRES		
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		
Totale Y)	1.138.438	1.170.020
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.096	92.796

La rendicontazione

A livello nazionale, la disciplina riguardante gli *“Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico”* è riconducibile all'*art. 42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, n. 3*, recante delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed al *decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288*, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e, in particolare, l'*art. 14, comma 3*, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Nell'ambito della *legge regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, l'art. 12* prescrive la promozione della costituzione di alcuni IRCCS sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la *legge regionale n. 29 del 23 dicembre 2004* e successive modificazioni e integrazioni, quali parti integranti del SSR.

Il *comma 3, lettera b), del sopra citato art. 12* stabilisce che possono essere costituite in IRCCS **strutture interne** ad Aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del comma 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. 4/2004, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico - finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc...) per lo svolgimento delle funzioni ed il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico - finanziaria dell'Azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di Previsione ed il Bilancio Consuntivo, conformemente a quanto prescritto

dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale", utilizzando, allo scopo, la Contabilità analitica aziendale, con creazione di specifici Centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della CO.GE che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva.

Come sopra evidenziato, con decreto 12 aprile 2011, il Ministero della Salute, d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna, riconosceva per un periodo di tre anni a decorrere dal 24 maggio 2011, data di pubblicazione del Decreto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, il carattere scientifico, nella disciplina di "Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali" dell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova", ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l'"Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia", con sede in Reggio Emilia.

Per omogeneità di confronto tra i due esercizi si è ritenuto, in analogia con quanto fatto nell'esercizio 2011, di rappresentare il Bilancio di esercizio dell'IRCCS, con riferimento all'esercizio 2011, per il periodo 1-1/31-12-2011.

Questa la configurazione contabile adottata:

Presidio IRCCS (Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, composto da Anatomia patologica, **Oncologia (*)**, **Ematologia(*)**, Medicina TrASFusionale. Lab. Genetica, Lab. Biologia Molecolare, **Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva(*)**, Centro Citologia Cervico-Vaginale, Fisica Medica, **Medicina Nucleare (*)** e Radioterapia), nonché Medicina ad indirizzo oncologico.

(*) *strutture con PL di degenza ordinaria-day hospital*

+

Rete oncologica aziendale, ricoveri/prestazioni ambulatoriali correlati ad una patologia principale oncologica ed erogati in altre strutture aziendali non incluse nei due dipartimenti IRCCS. Vengono comunque esclusi i casi riconducibili alle seguenti discipline (**):

- Cardiologia
- UTIC
- Chirurgia Vascolare
- Nido
- NPI
- Pediatria
- Terapia Intensiva
- Astanteria (Med. Urgenza)
- Neonatologia

+

Infrastruttura ricerca e statistica, formata da Ricerca traslazionale, Statistica e qualità degli studi clinici e Ricerca Epidemiologica.

Ai fini della rilevazione dei flussi informativi l'Azienda di Reggio Emilia, che mantiene la sua tipologia classica di Azienda Ospedaliera (codice 0), è stata articolata in due stabilimenti:

- 1) stabilimento IRCCS, in cui confluiranno Presidio IRCCS + rete oncologica aziendale (**STABILIMENTO 02: IRCCS - S. Maria Nuova- Reggio E. CODICE: 080903 02**)
- 2) stabilimento ASMN, in cui confluirà la restante parte delle attività (**STABILIMENTO 01: Azienda Ospedaliera - S. Maria Nuova - Reggio E. CODICE: 080903 01**).

Il Bilancio di Esercizio sezionale "IRCCS" si chiude anche nell'esercizio 2012 in pareggio (utile di 1.096 €).

Il valore della produzione è di complessivi 76.028.740 €, in incremento rispetto all'anno precedente del + 4,1%.

Si evidenzia, tra i motivi dell'incremento, il contributo in conto esercizio da Ministero della Salute per ricerca corrente (1.757.740 €) e i ricavi per prestazioni erogate in regime di degenza ed ambulatoriale (incremento percentuale di + 1,8%). I costi della produzione ammontano a complessivi 74.738.318 €, in incremento rispetto all'anno precedente del 4,5%.

Si evidenzia, tra i fattori produttivi in incremento, l'acquisto di beni sanitari (in particolare farmaci oncologici): + 6,3%, e le prestazioni di degenza e ambulatoriale richieste i c.d. servizi "interni".

La flessione del costo del personale che si registra è dovuta ad una diversa classificazione, per fattore produttivo, delle prestazioni della rete oncologica ospedaliera e dell'introduzione dei nuovi schemi del d.lgs.118.

Sostanzialmente stabili gli altri costi della produzione.

6.2 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia correlato da una relazione del Direttore Generale con particolare riferimento, tra l'altro, a "andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

L'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia è titolare di due partecipazioni societarie:

1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.p.A., con sede in Bologna
2. nella società a capitale pubblico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna

CUP 2000 S.p.A.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a

consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali, la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione degli attuali soci e ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta società. A seguito di tali atti, la società CUP 2000 ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci e ha offerto tali azioni alle aziende sanitarie regionali.

Con propria deliberazione n. 41 del 30/06/2006, l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00. Con la medesima deliberazione l'Azienda Ospedaliera ha aderito alla convenzione per l'organizzazione dei servizi ad alta tecnologia a supporto di attività sanitarie, socio-sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A.

La società CUP 2000, a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. Oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, la progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information e Communications Technology nonché l'attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2012 e la relazione sulla gestione, approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 27/03/2013, posto che l'Assemblea ordinaria è stata convocata per il giorno 26/04/2013.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evince dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

Nel corso del 2012 la società ha portato avanti iniziative di sviluppo e di investimento su progetti e servizi tecnologici nonché sul know-how aziendale concernenti tematiche di interesse delle aziende sanitarie; si pensi al piano di diffusione massiva del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), alla reingegnerizzazione della Rete SOLE (con l'utilizzo delle più evolute tecnologie di internet, per ottenere un sistema di Alta Comunicazione e Alta Condivisione in rete non solo di documenti sanitari ma anche di dati aggregabili e disaggregabili per esigenze di cura del paziente e di programmazione sanitaria, nel rispetto delle norme sulla privacy) e alla progettazione del sistema socio sanitario.

Tali azioni sono state portate avanti nonostante lo scenario di riferimento fosse negativamente condizionato da una situazione di crisi economica generale e dalle

riduzioni delle risorse disponibili nel settore pubblico in generale e nel settore sanitario in particolare.

Inoltre l'entrata in vigore in luglio del D.L. n. 95/2012 convertito in Legge n. 135/2012 ha introdotto una problematica classificazione delle società partecipate o controllate da enti pubblici basata su un parametro meramente economico, ossia il fatturato complessivo delle società per prestazioni di servizi verso pubbliche amministrazioni e ha individuato una serie di deroghe all'applicazione delle procedure di dismissione ivi previste, riferite tra le altre alle società che svolgono "servizi di interesse generale", quale è appunto la società CUP 2000, che in coerenza con la sua caratteristica di società in house svolge servizi di interesse generale in modo pressoché esclusivo, in particolare la "ricerca e sviluppo di soluzioni innovative per l'interoperabilità volte a migliorare l'accessibilità, la fruibilità e la qualità dei servizi sanitari e socio-sanitari".

Nonostante ciò la società è cresciuta economicamente come grande azienda industriale della sanità e del welfare elettronico e si è consolidata come importante parte trainante di un nuovo polo industriale dell'e-Health bolognese, regionale e nazionale.

Anche nel corso del 2012 l'obiettivo principale perseguito dalla società è stato quello di rendere interoperabili le reti e-Health e e-Care delle diverse organizzazioni del Sistema Sanitario regionale (in particolare AUSL e AOSP) per creare alta condivisione dei dati di salute.

Il FSE che CUP 2000 ha realizzato per la Regione Emilia-Romagna è stato recepito a livello di normazione primaria con il D.L. n. 179/2012 convertito con Legge n. 221/2012, che ha rappresentato un riconoscimento dell'esperienza progettuale delle regioni, in primis dell'Emilia-Romagna, già avviata con la sperimentazione di alcuni modelli di Fascicolo Sanitario Elettronico.

LE REALIZZAZIONI DI CUP 2000: ICT, RETI PER LA SANITÀ E I SERVIZI SOCIALI

Le attività più significative svolte nel 2012 hanno riguardato gli ambiti di seguito descritti:

- **Reti e-Health orizzontali: SOLE, Cartella Clinica Digitale del medico di famiglia, Fascicolo Sanitario Elettronico**

Nel corso del 2012 la società ha operato nell'ambito del programma di attività delineato nella delibera regionale n. 1930/2011, secondo il metodo di programmazione regionale, individuando aree progettuali specifiche e rafforzando il concetto di interoperabilità tra applicazioni e aziende, sia dal lato tecnologico che organizzativo.

Tale attività ha riguardato, fra l'altro:

- la manutenzione evolutiva del Portale SOLE che ha garantito il funzionamento dei servizi rivolti a molteplici utenti, quali i medici di famiglia, i medici specialisti, gli operatori sanitari, le Aziende e la Regione;
- le azioni propedeutiche all'avvio del processo di dematerializzazione della ricetta, previsto dal DM 02/11/2011;
- relativamente al FSE, la predisposizione di un documento in cui sono espresse tutte le attività propedeutiche necessarie ad una massiva campagna comunicativa da parte della Regione (come espresso nella delibera n. 1981/2012, che ha approvato il programma annuale di attività da affidare alla società) che prevede una serie di servizi e supporti al cittadino con l'obiettivo di conciliare un'alta qualità del servizio con la sostenibilità economica richiesta.

- **CUP e Reti per l'accesso**

Nel 2012 sono state implementate diverse evoluzioni sul CUPWeb, quali l'integrazione in FSE e l'accesso semplificato alla disdetta ed è stato realizzato un nuovo servizio di Pagonline, che consente di incassare non solo ticket e libera professione, ma qualsiasi esigenza nell'ambito sanitario. Il servizio Numero Verde Regionale ha avuto un andamento regolare, ma il livello medio di chiamate è cresciuto rispetto all'anno precedente.

- **Reti e-Health verticali: sistemi informativi ospedalieri e di Asl**

Relativamente alle reti di e-Health verticali, anche il 2012 ha visto un'implementazione di avanzati progetti di Information e Communication Technology. Nell'ambito dei Sistemi Informativi Amministrativi, è proseguito il processo di implementazione del percorso di analisi, progettazione e sviluppo per la realizzazione del progetto di "scrivania virtuale" in alcune Aziende sanitarie, che consenta di automatizzare, con l'obiettivo di ridurre e snellire, le procedure amministrative relative ai processi di gestione del protocollo.

- **Digitalizzazione delle Cartelle Cliniche Ospedaliere e Sistemi di Archiviazione dal cartaceo al digitale**

Anche il 2012 è stato caratterizzato da un incremento dei volumi di cartelle cliniche digitalizzate, tramite il sistema adottato da CUP 2000, che ha ottenuto il brevetto per l'invenzione dal Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato e gestisce la messa in rete delle cartelle cliniche digitalizzate.

- *Rilevazione dei consumi per la spesa farmaceutica territoriale*: nel 2012 la società ha gestito la rilevazione dei consumi farmaceutici territoriali di alcune aziende socie, tramite l'acquisizione ottica delle impegnative e integrazione di tutte le informazioni, al fine della produzione del debito informativo regionale ed aziendale per il monitoraggio e controllo della spesa farmaceutica.

- **Portali per la sanità e My Page del cittadino**

CUP 2000 ha proseguito nel corso del 2012 nell'implementazione di una vasta gamma di servizi per la produzione di portali istituzionali e servizi web da destinare sia ai cittadini che agli operatori sanitari, quali, a titolo esemplificativo:

- *Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)*;
- *CupWeb Bologna*: consente di accedere alle prestazioni sanitarie offerte dalle strutture pubbliche e accreditate dell'Area Metropolitana di Bologna;
- *CupWeb regionale*: sistema di prenotazione online per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- *Pagamento on line sanità*: sistema di Pagamento on line, attivo 24 ore su 24 e 7 giorni su 7, per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- *SOLE*: il portale dei medici e degli operatori sanitari della Regione Emilia-Romagna;
- *Prontocartella*: servizio di consultazione web delle cartelle cliniche, per l'Area Metropolitana bolognese;

- *il Medico On Line*: rubrica su tematiche sanitarie, gestita su base volontaristica da medici specialisti;
- *MedicalWeb*: progetto a cui aderiscono alcune strutture sanitarie private, che mettono a disposizione dell'utente il loro sito per offrire una panoramica dei servizi offerti;
- *Medicina non convenzionale*: permette di cercare le figure professionali iscritte nel registro delle medicine non convenzionali;
- *Portale Tempi di Attesa*: sistema di monitoraggio dei tempi di attesa sia delle visite che degli esami nelle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate dell'Emilia Romagna;
- *Osservatorio Nazionale per la valutazione e il monitoraggio delle reti e-Care*: mette on line tutte le esperienze e-Care che utilizzano le reti per l'assistenza sanitaria e socio sanitaria del cittadino;
- *Sistema di monitoraggio dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale (MAPS)*;
- *Registro Mielolesioni*;
- *Programmazione e monitoraggio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)*: supporta la Regione nell'assegnazione delle risorse economiche ai territori e di programmarne e consuntivarne la spesa;
- *Sistema Informativo Demenze Web (SIDEW)*;
- *Sistema di monitoraggio dell'assegno di cura (SMAC)*;
- *Registro Gravi Cerebrolesi*;
- *Tumor Archive* (Archivio dei tumori muscolo scheletrici).

- **Grandi Datacenter (Green Datacenter) per la sanità e gli enti locali**

La società ha continuato nel 2012 a sviluppare la componente di servizi di Datacenter a supporto delle reti regionali dei servizi alle Aziende sanitarie, potenziando ulteriormente la dotazione tecnologica e le infrastrutture della propria server farm aziendale.

- **Reti e-Care per l'assistenza Home Care e Sistemi Informativi Socio - Sanitari**

Il 2012 è stato caratterizzato da un consolidamento e un ulteriore impulso della rete e-Care grazie al potenziamento dell'integrazione tra servizio e-care e servizi socio-sanitari del territorio.

- *Sistema informativo socio - sanitario*: nel 2012 sono proseguite le attività di realizzazione dei diversi componenti del sistema informativo socio - sanitario (SISS). Per quanto riguarda il Sistema, sono state effettuate nel 2012 delle rilevazioni sulle Aziende sanitarie per verificarne lo stato di informatizzazione, in termini di gestione dei processi socio-assistenziali e socio-sanitari; i dati rilevati saranno elaborati in documenti di analisi che costituiranno la base per la realizzazione del sistema.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2012 la società CUP 2000 ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 35.265.197 a fronte di € 35.998.973 dell'anno precedente con un decremento di € 733.776 rispetto al 2011 (pari al -2,04%).

I COSTI

Il costo della produzione è ammontato a € 34.395.135, pari al 97,53% del valore totale della produzione. Il margine operativo si è attestato nell'anno 2012 su € 870.062 pari al 2,47% rispetto al risultato 2011 che era di € 936.327, pari al 2,60 % del valore della produzione.

In particolare l'analisi delle voci più significative evidenzia un decremento del 76,74% del costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, ascrivibile al costo di acquisto di apparecchiature e materiale di rete relativo ai servizi di informatizzazione ospedaliera di Cona dell'Aosp di Ferrara sostenuto nel 2011, un incremento del 2,45% del costo per servizi (dovuto all'acquisto di servizi a supporto dell'attività aziendale), un decremento del 1,28% del costo del personale (con una incidenza del 56,22% sul valore della produzione). Tali dati risultano connessi agli effetti del Piano di razionalizzazione aziendale per il 2012 che ha permesso un ulteriore recupero di costo e percorsi organizzativi per un ulteriore recupero di produttività.

I RISULTATI

L'esercizio 2012 si chiude con un risultato netto positivo di € 359.820 pari al 1,02 % del valore della produzione. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2012 a € 755.537, pari al 2,14% del valore della produzione, a fronte di € 861.608 nel 2011 che era pari al 2,39% del valore della produzione.

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2012 evidenzia :

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un incremento di € 24.102, pari al 1%, passando da € 2.410.013 al 31/12/2011 a € 2.434.117 al 31/12/2012;
- l'attivo circolante ammonta a € 21.977.116 a fronte di € 26.819.522 al 31/12/2011, con un decremento derivante da una riduzione dei crediti;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 2.218.863 a fronte di un dato al 31/12/2011 di € 2.201.890 con una variazione positiva dovuta all'incremento per la rivalutazione e a decrementi dovuti prevalentemente alla cessazione di rapporti di lavoro;
- i debiti sono passati da € 23.449.505 dell'anno 2011 a € 17.779.902 dell'anno 2012 ;
- il patrimonio netto al 31/12/2012 risulta di € 3.732.720 a fronte di € 3.376.148 al 31/12/2011.

LE RISORSE UMANE E LE RELAZIONI INDUSTRIALI

Nell'anno 2012 la società ha continuato a consolidare il patrimonio aziendale di competenze di settore e ha cercato di conciliare le esigenze economiche di razionalizzazione e contenimento dei costi con quelle produttive di incremento di attività e di efficienza, tramite l'adozione di soluzioni organizzative nuove, sinergiche e collaborative

L'organico del personale dipendente è costituito al 31/12/2012 da n. 572 unità, di cui 340 unità full time e 232 unità part time. L'analisi della composizione dei dipendenti al 31/12/2012 conferma la presenza di un significativo tasso di scolarità (38% di laureati e 62% di diplomati), la prevalenza di personale di sesso femminile (67%), la maggioranza di personale con età inferiore a 40 anni (53%).

Anche nel corso del 2012 è stato dato rilievo all'attività formativa, che ha interessato diverse aree professionali, con iniziative volte alla conoscenza dei progetti in essere, al miglioramento della professionalità, all'acquisizione di competenze professionali specifiche e all'approfondimento/aggiornamento tecnico e tecnologico.

TUTELA DELLA SICUREZZA

La società sta provvedendo all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) aziendali, sulla base di una nuova valutazione maggiormente rispondente ai rischi aziendali.

E' stato predisposto il Manuale per l'adozione del Sistema di Gestione di Sicurezza sul Lavoro (SGSL), parte integrante del modello organizzativo ex D.LGS n. 231/2001, da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Sono stati inoltre organizzati corsi di formazione in materia di sicurezza sul lavoro a favore dei Dirigenti ed è stato predisposto un progetto per il finanziamento della formazione obbligatoria dei dipendenti

Si conferma pertanto l'impegno della società nella tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori sul luogo di lavoro.

MIGLIORAMENTO PROCESSI AZIENDALI E QUALITA'

La società CUP 2000 nell'anno 2012 ha implementato il proprio sistema di gestione per la qualità intesa come elemento di spinta per il miglioramento dell'attività aziendale, sia nell'erogazione dei servizi all'utenza, sia nella progettazione di reti internet, sia relativamente ai processi interni.

Tale attività di ricerca del miglioramento è stata riconosciuta con il rinnovo della certificazione del sistema qualità aziendale secondo la norma ISO 9001:2008.

Nel 2012 è stato inoltre aggiornato il Regolamento per gli acquisti di beni e servizi e per l'esecuzione dei lavori (ai sensi dell'art. 125 del Codice dei contratti pubblici).

LA DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2012 si chiude con un utile netto di € 359.820,28 a fronte di € 9.146,53 dell'esercizio precedente.

Il Consiglio di amministrazione propone all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva, fatto salvo il dividendo previsto dallo Statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa pari al 5% del loro valore nominale, secondo il seguente schema:

Riserva legale	€ 17.991,01
Riserva straordinaria	€ 338.579,26
Dividendo su n. 65.000 azioni speciali	€ 3.250,00

LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita “in house providing” dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi; in particolare, la società è stata costituita con il compito di gestire la rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale è, in sintesi, l'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate. Il capitale sociale ammonta, al 31/12/2012, a € 18.394.000, di cui € 17.983.000 detenuti dalla Regione Emilia-Romagna; il rimanente capitale sociale è detenuto, in modo paritario (€ 1.000 / cad.) da tutti i 348 Comuni della regione, dalle 9 Province, dai 9 Consorzi di bonifica, dalle 17 Aziende Sanitarie e Ospedaliere, e dalla maggioranza delle Università degli Studi della regione Emilia-Romagna.

Con propria deliberazione n. 9 del 21/01/2011, l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con deliberazione n. 763 del 09/06/2011, la Giunta regionale ha autorizzato la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Il giorno 23 aprile 2013 l'Assemblea ordinaria della società Lepida S.p.A. ha approvato il bilancio al 31/12/2012 e la relazione sulla gestione presentata dal Consiglio di amministrazione.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evince dalla relazione sulla gestione presentata dal Consiglio di amministrazione ed approvata dall'Assemblea della società, corredata dalla relazione del Collegio sindacale articolata in due parti, la prima redatta ai sensi dell'art. 14 del D.LGS. n. 39/2010 e la seconda redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c..

Nel corso del 2012 la società Lepida S.p.A. ha realizzato importanti attività ed iniziative relative sia alle reti che ai servizi.

Relativamente alle reti:

- è stata svolta la gestione diretta delle reti, in ottica integrata ed unitaria, con il conseguente contenimento dei costi di esercizio e con evidenti miglioramenti della qualità del servizio e della soddisfazione delle esigenze degli enti utilizzatori;
- si segnala l'avanzamento della realizzazione della rete Lepida unitaria e della migrazione di oltre 100 nodi dalla rete esistente, oltre all'implementazione dell'attività con lo sviluppo e l'integrazione delle reti in ottica NGN;
- sono stati realizzati ulteriori punti di accesso in fibra ed è stato messo a punto un piano complessivo per risolvere il Digital Divide entro il 2013.

Relativamente ai servizi, l'esercizio 2012 ha rappresentato un anno di ulteriore consolidamento in relazione ai numerosi servizi (FedERa, SUAP-ER, PayER, ICAR, Datacenter, Conference e Multipler); è continuata altresì la gestione delle piattaforme SELF, l'erogazione di servizi già affidati in esercizio (come la validazione dei progetti VoIP degli enti soci), nonché la gestione delle attività affidate dalla Regione Emilia-Romagna nell'ambito del Contratto di Servizio, in coerenza con il Piano Telematico Regionale 2011-2013: UltraNet, SchoolNet, WiFed, CloudNet, OpensourcER, TeatroNEt, GreenNEt, VideoNet, SensorNet, TappER, Sonolo.

Lepida S.p.A. ha svolto altresì attività di ricerca e sviluppo ideando soluzioni per rispondere alle esigenze dei propri soci e per garantire l'evoluzione delle soluzioni esistenti. Nel corso del 2012, a titolo esemplificativo, tali attività hanno riguardato:

- il *Laboratorio ICT per la PA*; che con il coinvolgimento di Università ed imprese, si propone di sviluppare prototipi partendo dalle esperienze e competenze presenti sul territorio;
- il *Lepida Store*, sulla base del modello messo a punto nel 2011, sono stati identificati alcuni servizi pilota ed'è stata effettuata la procedura di selezione per un primo insieme di servizi a favore degli enti soci;
- *Progetti Europei*;
- *la redazione di lavori scientifici*.

L'anno 2012 è stato caratterizzato inoltre dal consolidamento del portfolio di asset materiali e immateriali, che rappresentano la struttura portante della creazione di valore per i soci; inoltre la società ha ottenuto la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2008 e la certificazione ISO/IEC 27001:2005 relativa ai sistemi di gestione per la sicurezza delle informazioni.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2012 la società Lepida S.p.A. ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 15.835.751 a fronte di un valore, per l'esercizio precedente, di € 17.328.559 e quindi con una diminuzione pari a € 1.492.808.

I COSTI

Il costo della produzione è ammontato a € 15.134.742, a fronte di un importo, dall'esercizio precedente, pari a € 16.881.445, e quindi con una riduzione pari a € 1.746.703.

Il margine operativo si è attestato nell'anno 2012 su € 701.009, in aumento del 56% circa rispetto al dato dell'esercizio 2011, pari ad € 447.114.

In particolare, il margine operativo dell'esercizio 2012 risulta pari al 4,50% del valore della produzione.

L'analisi delle voci di costo evidenzia un rilevante decremento della voce "Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" il cui importo diminuisce da € 2.378.583 del 2011 ad € 775.451 del 2012, e così con una riduzione di Euro 1.603.132.

La riduzione di tale voce di costo risulta quindi da sola superiore alla complessiva riduzione del valore della produzione manifestatasi.

Inoltre, si rileva una drastica riduzione della voce "Oneri diversi di gestione", il cui ammontare diminuisce da Euro 303.830 a Euro 156.551 e quindi con una riduzione pari al 48% circa.

Si rileva una sostanziale invarianza delle altre voci di costo.

I RISULTATI

L'esercizio 2012 si chiude con un utile d'esercizio di € 430.892. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2012 a € 739.423.

Si evidenzia l'aumento del valore dell'utile nel 2012 rispetto al 2011. Infatti, l'utile dell'esercizio 2011 è stato pari a € 142.412.

Pertanto, il valore dell'utile dell'esercizio 2012, rispetto al 2011, è aumentato del 302% circa

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2012 evidenzia:

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato una riduzione di € 986.775, passando da € 14.884.142 al 31/12/2011 a € 13.897.367 al 31/12/2012;
- l'attivo circolante ammonta a € 16.928.420 a fronte di € 15.283.583 al 31/12/2011;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 449.014 a fronte di un dato al 31/12/2011 di € 323.498;
- i debiti sono passati da € 10.723.408 dell'anno 2011 a € 10.694.128 dell'anno 2012;
- il patrimonio netto al 31/12/2012 risulta pari a € 19.195.874 a fronte di € 18.765.043 al 31/12/2011, e così con un aumento pari a € 430.831.

Per quanto riguarda il personale, come da Relazione sulla gestione, nel corso del 2012 sono state assunti 2 dipendenti a tempo indeterminato a copertura di altrettante posizioni resesi vacanti in corso d'anno. Non sono stati sottoscritti contratti di collaborazione a progetto e non si è fatto ricorso a risorse poste in comando dalla Regione Emilia-Romagna o da altri enti.

LA DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2012 si chiude con un utile netto di € 430.829.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto all'Assemblea di destinare l'utile come di seguito:

5% a Riserva legale	€ 21.541
Residuo a riserva straordinaria	€ 409.288

In data 23 aprile 2013, l'Assemblea dei soci ha approvato il bilancio, altresì recependo la proposta dell'Organo amministrativo in ordine alla destinazione dell'utile come anzi esposta.

6.3 ACCORDO DI FORNITURA 2012 AZIENDA OSPEDALIERA S.M.N. IRCCS - AZIENDA U.S.L. DI REGGIO EMILIA

Accordo per la definizione dei rapporti economico-finanziari a tutto il 31.12.2012

Le Direzioni aziendali dell'Azienda Ospedaliera SMN e della Azienda USL di Reggio Emilia:

- Considerato l'accordo per la fornitura di prestazioni di assistenza ospedaliera, di specialistica ambulatoriale, di somministrazione farmaci, fatturazione diretta di prestazioni non comprese nei flussi di mobilità e attività di screening intercorso tra le aziende che prevedeva per l'anno 2012 il riconoscimento da parte dell'Azienda USL a favore dell'Azienda Ospedaliera SMN di un tetto di risorse economiche pari a 198.290.000 €, come di seguito dettagliato:

Punto	Descrizione	Previsione 2012
A	PRODUZIONE	
1	Degenze	132.840.000
2	Specialistica	35.973.000
3	Somministrazione diretta farmaci	3.070.500
4	Sangue, Emocomponenti, ecc...	1.152.000
	TOTALE PRODUZIONE	173.035.500
B	EMERGENZA 1	
1	CO118 e maxiemergenza	1.648.000
2	Formazione + blu arcobaleno	65.000
	TOTALE EMERGENZA	1.713.000
	EMERGENZA 2	
B bis	E.T., ambulatorio PS, 5^ ambulanza IP	846.000
B ter	attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
B quater	PS pediatrico	41.000
	TOTALE EMERGENZA 2	2.387.000
C	PRESTAZIONI PER PAZIENTI RICOVERATI	4.929.000
D	GESTIONE AREA CHIRURGICA CNM	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e ostetricia	500.000
3	Urologia	185.000
	TOTALE GESTIONE CNM	1.635.000
E	ATTIVITA' DI SCREENING	2.242.000
F	CONSULENZE E CONTRATTI	
1	Consulenze	900.000
2	Consulenza C. Monti	0
3	Breast unit	0
4	Progetto integrazione Osp. CNM	0
5	rimborsi contratti LP	247.000
	TOTALE CONSULENZE E CONTRATTI	1.147.000
G	PROCESSI DI QUALIFICAZIONE	
1	servizi e attività ospedaliera	8.504.500
2	prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.800.000
	TOTALE PROCESSI QUALIFICAZIONE	10.304.500

H	BIBLIOTECA INTERAZIENDALE	170.000
I	FARMACISTI	250.000
L	RICERCA	50.000
M	FUNZIONI INTEGRATE	
2	Accertamento morte cerebrale Guastalla	50.000
3	Breast unit e ricostruzione	150.000
4	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
5	Anatomia patologica Gua + CNM	81.000
6	Nefrologia e dialisi	96.000
	TOTALE FUNZIONI INTEGRATE	427.000
	TOTALE	198.290.000

- Ritenuto opportuno ridefinire gli aspetti economico-finanziari stabiliti nell'accordo 2012, alla luce del consuntivo dell'attività svolta dall'Azienda Ospedaliera IRCCS di Reggio Emilia, quadro allegato agli strumenti di programmazione delle due Aziende;

convengono

di definire conclusivamente i termini economici dell'accordo per la fornitura di prestazioni per l'anno 2012 nel seguente modo:

Punto	Descrizione	Consuntivo 2012
A	PRODUZIONE	
1	Degenze	131.370.645
2	Specialistica	37.544.516
3	Somministrazione diretta farmaci	3.975.417
4	Sangue, Emocomponenti, ecc...	1.614.261
	TOTALE PRODUZIONE	174.504.839
B	EMERGENZA 1	
1	CO118 e maxiemergenza	1.647.187
2	Formazione + blu arcobaleno	65.000
	TOTALE EMERGENZA 1	1.712.187
	EMERGENZA 2	
B bis	E.T., ambulatorio PS, 5ª ambulanza IP	912.374
B ter	attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
B quater	PS pediatrico	46.580
	TOTALE EMERGENZA 2	2.458.954
C	PRESTAZIONI PER PAZIENTI RICOVERATI	5.125.982
D	GESTIONE AREA CHIRURGICA CNM	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e ostetricia	500.000
3	Urologia	185.000
	TOTALE GESTIONE CNM	1.635.000
E	ATTIVITA' DI SCREENING	2.318.621
F	CONSULENZE E CONTRATTI	
1	Consulenze	1.002.880
2	Consulenza C. Monti	
3	Breast unit	
4	Progetto integrazione Osp. CNM	

5	rimborsi contratti LP	172.647
	TOTALE CONSULENZE E CONTRATTI	1.175.527
G	PROCESSI DI QUALIFICAZIONE	
1	servizi e attività ospedaliera	6.661.890
2	prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.800.000
	TOTALE PROCESSI QUALIFICAZIONE	8.461.890
H	BIBLIOTECA INTERAZIENDALE	170.000
I	FARMACISTI	250.000
L	RICERCA	50.000
M	FUNZIONI INTEGRATE	
2	Accertamento morte cerebrale Guastalla	50.000
3	Breast unit e ricostruizione	150.000
4	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
5	Anatomia patologica Gua + CNM	81.000
6	Nefrologia e dialisi	96.000
	TOTALE FUNZIONI INTEGRATE	427.000
	TOTALE	198.290.000

Le Direzioni aziendali concordano inoltre di ritenere risolte tutte le pendenze in essere a tutto il 31/12/2012 senza possibilità di nessuna ulteriore reciproca richiesta relativa all'esercizio 2012.

Le eventuali contestazioni su quanto addebitato dalle due aziende, anche per quanto concerne gli aspetti economici oltre accordo di fornitura, dovrà essere fatto entro la data del 30 giugno 2013.

Reggio Emilia, 29 aprile 2013

Dott. Ivan Trenti

Dott. Fausto Nicolini

6.4 PROSPETTI FLUSSI DI CASSA SIOPE

Il SIOPE (Sistema Informativo sulle Operazioni dei Pubblici Enti) è un sistema di monitoraggio telematico di entrate e uscite delle P.A.. Tale Sistema è frutto di un'intesa tra la Ragioneria Generale dello Stato, l'ISTAT e la Banca d'Italia.

Il SIOPE risponde all'esigenza di:

- 1) ottimizzare la conoscenza dell'andamento dei conti delle P.A., e quindi anche delle Aziende sanitarie, sia dal punto di vista della completezza quantitativa dell'informazione, sia dal punto di vista della rapidità di fruizione di tali dati;
- 2) risolvere il problema della diversità dei vari sistemi contabili adottati nella P.A. attraverso l'utilizzo di una codifica uniforme, senza per questo modificare la struttura dei bilanci propria di ogni Ente.

La codifica SIOPE costituisce una classificazione economica delle entrate e delle spese che ha lo scopo di individuare con precisione la provenienza da cui derivano i flussi finanziari o la loro destinazione. Risponde, inoltre, alle esigenze del Sistema Europeo dei Conti (SEC 95) utile a fornire informazioni all'ISTAT.

Partito nel 2003 per la parte riguardante il Bilancio dello Stato, il SIOPE è stato esteso sperimentalmente nel 2005 a 49 enti tra Regioni, Enti Locali ed Università.

La codifica SIOPE è stata definita con il decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 5 marzo 2007 a decorrere dal 1° gennaio 2008.

Il SIOPE è stato sviluppato e viene gestito tecnicamente dalla Banca d'Italia.

Tale codifica porta notevoli vantaggi nella predisposizione dei conti pubblici grazie alla rilevazione real-time dei fabbisogni delle P.A. e nella redazione delle statistiche trimestrali a livello di contabilità nazionale per la verifica delle regole comunitarie.

Le informazioni raccolte attraverso il SIOPE vengono rese disponibili agli enti stessi per agevolarli nell'impostazione dei loro bilanci ed il relativo successivo monitoraggio.

Con l'art.77-quater del D.L. 25/06/2008 n.112, convertito con modificazioni nella Legge 06/08/2008 n.133, e ai sensi dell'art. 2 comma 1 del D.M. 25/1/2010 si è resa obbligatoria la pubblicazione dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide estrapolabili dal sito della Banca d'Italia, come allegati del Bilancio d'Esercizio:

PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

**DISPONIBILITA'
LIQUIDE**

SIOPE

Ente Codice 000340120000000

Ente ARISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)
Descrizione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo MENSILE Dicembre 2012
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 26-apr-2013
Data stampa
Importi in EURO

PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

00034012000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)

Importo a tutto il periodo

PERSONALE	145.676.592,91
------------------	-----------------------

1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	74.377.065,60
1102	Arretrati di anni precedenti	9.063,36
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	33.942.871,74
1202	Ritenute erariali a carico del personale	3.777.484,27
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.772.062,02
1301	Contributi obbligatori per il personale	29.387.891,51
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	160.834,84
1503	Rimborsi spese per personale comandato	249.319,57

ACQUISTO DI BENI	65.594.086,53
-------------------------	----------------------

2101	Prodotti farmaceutici	1.650.849,62
2102	Emoderivati	1.568.805,19
2103	Prodotti dietetici	58.179,53
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	924,00
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	6.940.210,48
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	4.938.142,64
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	11.172.849,98
2108	Materiali protesici	7.480.812,03
2109	Materiali per emodialisi	735.920,17
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	25.901.013,85
2201	Prodotti alimentari	1.773.434,70
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.081.064,06

2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	27.186,26
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.026.839,45
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	463.402,65
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	691.848,46
2298	Altri beni non sanitari	82.603,46

ACQUISTI DI SERVIZI	47.022.896,38
----------------------------	----------------------

3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	30,00
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	678.854,55
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	103.430,60
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	37.350,42
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	33.735,90
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	673.938,12
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.648.520,68
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	65.236,90
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	2.274.931,07
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.282.502,86
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	44.929,30
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	36.094,93
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	41.908,54
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	18.631,07
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	12.100,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	390.676,77

3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	6.269.838,80
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	617.268,63
3206	Mensa per degenti	59.627,08
3207	Riscaldamento	6.243.757,17
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	334.418,33
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.717.707,03
3210	Utenze e canoni per altri servizi	73,45
3211	Assicurazioni	2.063.927,30
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.742.152,17
3213	Corsi di formazione esternalizzata	762.583,85
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	4.655.077,10
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	1.238.117,99

3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.687.838,36
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	58.124,14
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	130.080,19
3220	Smaltimento rifiuti	1.408.532,86
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	5.178,92
3299	Altre spese per servizi non sanitari	2.685.721,30

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	247.801,79
-----------------------------------	-------------------

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	28.000,00
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	25.200,00
4109	Contributi e trasferimenti a policlinici universitari	70.120,00
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	124.481,79

ALTRE SPESE CORRENTI	20.912.874,44
-----------------------------	----------------------

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	33.587,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	20.385,38
5201	Noleggi	3.004.549,47
5202	Locazioni	242.870,42
5203	Leasing operativo	722.580,00
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.576.476,73
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	87.054,03
5305	Interessi su mutui	1.195.919,83
5306	Interessi passivi v/fornitori	28.614,38
5308	Altri oneri finanziari	45.163,55
5401	IRAP	9.746.234,03
5402	IRES	167.314,00
5404	IVA	686.759,90
5499	Altri tributi	122.129,93
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	219.783,42
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	333.063,70
5505	Borse di studio	889.414,12
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	817.767,10
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	20.479,37
5598	Altri oneri della gestione corrente	818.484,29
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	134.243,79

INVESTIMENTI FISSI	15.267.305,68
---------------------------	----------------------

6102	Fabbricati	1.216.416,90
6103	Impianti e macchinari	304.652,44

6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.965.923,01
------	---------------------------------------	--------------

6105	Mobili e arredi	488.028,59
6199	Altri beni materiali	11.023.515,94
6200	Immobilizzazioni immateriali	268.768,80

OPERAZIONI FINANZIARIE		5.653.314,70
-------------------------------	--	---------------------

7300	Depositi per spese contrattuali	10.904,33
7500	Altre operazioni finanziarie	5.642.410,37

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		14.363.211,40
---------------------------------------	--	----------------------

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	11.598.729,51
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	2.764.481,89

9999	Pagamenti da regolarizzare	11.598.729,51
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	2.764.481,89

TOTALE GENERALE		314.738.083,83
------------------------	--	-----------------------

**DISPONIBILITA'
LIQUIDE**

SIOPE

Ente Codice 000340120000000
Ente ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)
Descrizione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo MENSILE Dicembre 2012
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 26-apr-2013
Data stampa
Importi in EURO

**000340120000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA
(GESTIONE UNICA) DISPONIBILITA' LIQUIDE SIOPE**

**Importo a tutto il
periodo Pagina**

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	0,00
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	314.994.083,83
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	314.738.083,83
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	256.000,00
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	2.000,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	258.000,00

INCASSI PER CODICI GESTIONALI SIOPE

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Ente Codice 000340120000000
Ente ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)
Descrizione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo MENSILE Dicembre 2012
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 26-apr-2013
Data stampa
Importi in EURO

INCASSI PER CODICI GESTIONALI SIOPE
00034012000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA
(GESTIONE UNICA)

**Importo a tutto
il
periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	259.070.819,46
---	-----------------------

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	9.625.653,25
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	204.342.727,60
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	33.757.096,81
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	740,43
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	5.044,76
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	257.775,46
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	896.666,08
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.081.607,80
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	4.044.703,95
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	58.803,32

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	16.364.728,22
--	----------------------

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.536.933,70
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	9.238.805,56
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	222.387,49
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	126.189,64
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	4.234.475,75
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	1.481,45

2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	21.739,41
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	5.000,00
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	230.631,00
2202	Donazioni da imprese	259.443,74
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	2.905,00
2204	Donazioni da famiglie	80.371,50
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	277.024,88
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	127.339,10

ALTRE ENTRATE CORRENTI	11.816.425,23
-------------------------------	----------------------

3102	Rimborsi spese per personale comandato	141.442,69
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	8.020,34
3105	Riscossioni IVA	331.695,71
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	10.533.102,90
3201	Fitti attivi	206.259,47
3202	Interessi attivi	5.147,47
3203	Proventi finanziari	250,00
3204	Altri proventi	590.506,65

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	4.430.729,22
---	---------------------

6400	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	4.430.729,22
------	---	--------------

OPERAZIONI FINANZIARIE	5.643.424,37
-------------------------------	---------------------

6400	Depositi cauzionali	1.014,00
6500	Altre operazioni finanziarie	5.642.410,37

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	17.411.957,33
--	----------------------

7100	Anticipazioni di cassa	10.411.957,33
7300	Mutui e prestiti da altri soggetti	7.000.000,00

INCASSI DA REGOLARIZZARE	0,00
---------------------------------	-------------

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE GENERALE	314.738.083,83
------------------------	-----------------------

6.5 CONSULENZE E SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO

Nelle tabelle di seguito riportate sono elencati i principali servizi e consulenze affidati all'esterno nell'esercizio 2012, con la precisazione che per quanto concerne i contratti libero professionali e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa si fa riferimento a specifici finanziamenti dedicati (accordo di fornitura con l'Ausl territoriale, contributi specifici per sperimentazioni, studi clinici, erogazioni liberali, contributi Ministero-Regione, progetto PRIER).

CONSULENZE SANITARIE

La voce accoglie i costi per le consulenze passive di tipo sanitario ed i consulti svolti da soggetti terzi (privati o dipendenti di altre Aziende sanitarie) presso l'Azienda. Per consulenze si intendono prestazioni professionali effettuate a supporto ed integrazione dell'attività svolta da personale dipendente.

Conto economico 803005

Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.Ospedaliera Bologna	Consulenza relativa al controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri e consulenze occasionali con funzioni di supporto e tutoraggio in cardiologia e cardiocirurgia pediatrica.	55.584
Az.Ospedaliera Parma	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia ed anestesiology presso l'Unità per la Riabilitazione delle Gravi Disabilità' in Età Evolutiva (U.D.G.E.E); funzione di neurochirurgia; anestesiology presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovo nè Monti; consulto occasionale per intervento maxillo-facciale.	909.390
Az.Ospedaliera Modena	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia plastica e ricostruttiva, anestesiology presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovo nè Monti; auxologia ed endocrinologia pediatrica.	74.909
Az.USL Bologna	Convenzione per attività oculistica.	31.646
Az.USL Modena	Convenzioni per: consulenza in farmacologia clinica presso il Comitato Etico; sorveglianza medica del personale radioesposto(medico competente); attività peritale.	63.323
Istituti Ortopedici	Consulenza occasionale in ortopedia.	409

Rizzoli IRCCS		
Az. USL Reggio Emilia	Convenzione per prestazioni specialistiche afferenti ad attività di psicologia, p.s. pediatrico, neonatologia, SERT, centro citologia vaginale.	276.384
Totale		1.411.645

Conto economico 803010

Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre regioni

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	Consulenza relativa ad attività di chirurgia senologica.	96.854
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo	Consulenza specialistica di microbiologia.	6.129
Az. Ospedaliera Padova	Consulenza relativa al controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri.	3.089
Totale		106.072

Conto economico 804017

Consulenze sanitarie da privato

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata	Consulenze per il controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri.	5.911
Impresa privata	Consulenze per esami istologici.	390
n. 3 professionisti	Consulenze tecniche d'ufficio.	4.129
n. 1 professionista	Consulenza scientifica e di supporto ad attività di ricerca.	5.000
Totale		15.430

COLLABORAZIONI SANITARIE

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisizione di lavoro sanitario, subordinato e coordinato, da parte di soggetti non dipendenti.

Conto economico 804026

Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Co. Co. Co. vari	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie presso le strutture di: Cardiologia Cast. Monti- contratti nr.2 Degenza Cardiologica - contratti nr.1	77.938

	Fisica Sanitaria - contratti nr.1	
Totale		77.938

Conto economico 804027

Altre forme di lavoro autonomo sanitario (contratti Libero Professionali)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Contrattisti vari	<p>Altre forme di lavoro sanitario presso le strutture di</p> <p>Angiologia - contratti nr.1</p> <p>Anestesia - contratti nr.5</p> <p>Anatomia Patologica- contratti nr. 1</p> <p>Chirurgia a prev. Ind. Oncologico- contratti nr.2</p> <p>Chirurgia Senologica - contratti nr2</p> <p>Chirurgia Toracica - contratti nr 1</p> <p>Centro Formazione- contratti nr.1</p> <p>Centro di Citologia Vaginale - contratti nr.3</p> <p>Day Hospital - Endocrinologia - contratti nr.1</p> <p>Dermatologia - contratti nr.7</p> <p>Degenza Cardiologica - contratti nr.2</p> <p>Diabetologia Ospedaliera - contratti nr.4</p> <p>Direzione Sanitaria.- contratti nr.1</p> <p>DIP.DIAGNOSTICA PER IMMAGINI - contratti nr.1</p> <p>Endoscopia Digestiva - contratti nr.1</p> <p>Ematologia - contratti nr.3</p> <p>Endocrinologia - contratti nr.3</p> <p>Genetica Clinica- contratti nr.2</p> <p>Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.1</p> <p>Laboratorio di Microbiologia- contratti nr.2</p> <p>Laboratorio di Biologia molecolare - contratti nr.2</p> <p>Malattie Infettive - contratti nr.1</p> <p>Medicina 1° - contratti nr.3</p> <p>Medicina 3° - contratti nr.3</p> <p>Med. Nucleare in Vivo - contratti nr.5</p> <p>Neonatologia - contratti nr.4</p> <p>Nefrologia e Dialisi - contratti nr.2</p> <p>Neurologia - contratti nr.8</p> <p>Oculistica - contratti nr.5</p>	2.352.421

	O.R.L. - contratti nr.3 Oncologia - contratti nr.5 Ostetricia - contratti nr.5 Pronto Soccorso-Centrale Operativa- Medicina d'Urgenza - contratti nr.1 Pediatria - contratti nr.3 Pneumologia - contratti nr.2 Radioterapia - contratti nr.3 Radiologia - contratti nr.1 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr.1 Reumatologia - contratti nr.4 Segreteria Comitato Etico - contratti nr.2 Sez. Neurofisiologia - Neurologia - contratti nr.1 Trasfusionale - contratti nr.2 UDGEE- contratti nr.4 Uff. Farmaceutico- contratti nr.4 Urologia - contratti nr.3	
Totale		2.352.421

Conto economico 804028
Altro lavoro sanitario

N° contrattisti	Unità Operativa/Servizio	Importo
1	Anatomia patologica	4.250
1	Totale	4.250

CONSULENZE NON SANITARIE

La voce accoglie i costi per le consulenze passive di tipo non sanitario svolte da soggetti terzi (privati o dipendenti di altre Aziende sanitarie) presso l'Azienda. Per consulenze si intendono prestazioni professionali svolte a supporto e integrazione dell'attività svolta da personale dipendente.

Conto economico 803006

Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.USL Modena	Convenzione per collaborazione in materia di tecniche di valutazione e controllo di gestione dirigenza per NIV aziendale.	5.639
Istituti Ortopedici Rizzoli IRCCS	Convenzione per collaborazione in materia di attività di formazione sulla ricerca delle	270

	professioni sanitarie.	
Az.USL Reggio Emilia	Costi connessi a personale impegnato in attività di consulenza.	15
Totale		5.924

Conto economico 803007

Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Università di Pisa	Collaborazione per la raccolta e sistematizzazione di dati quale supporto metodologico agli studi clinici della struttura complessa di Medicina Nucleare.	12.100
Totale		12.100

Conto economico 804018

Consulenze tecniche da privato

N° contrattisti	Descrizione prestazione	Importo
2	Affidamento di progettazione edilizia, rilievi topografici e pratiche catastali	29.584
1	Affidamento di incarico per indagini sui materiali in loco e di laboratorio.	30.122
3	Totale	59.706

Conto economico 804019

Consulenze amministrative e legali da privato

N° contrattisti	Descrizione prestazione	Importo
1	Consulenza fiscale tributaria	14.011
1	Totale	14.011

COLLABORAZIONI NON SANITARIE

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisizione di lavoro non sanitario, subordinato e coordinato, da parte di soggetti non dipendenti.

Conto economico 804031

Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie (contratti Libero Professionali)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Contrattisti vari	Altre forme di lavoro non sanitario (BA1830) presso le strutture aziendali di Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.1 IRCCS- contratti nr.1 Programma PRIER - contratti nr.1	171.146

	Servizio di Prevenzione e Protezione - contratti nr.2	
Totale		171.146

SERVIZI TECNICI

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisto (da soggetti pubblici e privati) di servizi di supporto all'attività sanitaria: lavanderia e lavanolo, pulizia, mensa e buoni pasto, riscaldamento, servizi informatici, smaltimento rifiuti, trasporti e logistica, altri servizi.

Descrizione servizi tecnici	Importo
Lavanderia, lavanolo e guardaroba	3.161.884
Pulizia	3.788.076
Riscaldamento	7.150.469
Informatici	3.279.927
Trasporti e traslochi	695.159
Smaltimento rifiuti e noleggio contenitori	1.232.832
Mensa	33.351
Vigilanza	495.214
Ristorazione (escluso preparazione pasti)	1.355.252
Servizi diversi	394.473
TOTALE	21.586.637

6.6 RENDICONTO FINANZIARIO 2012

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2012	2011
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	8.026	-4.318.315
	- voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	5.398.332	5.266.597
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.579.616	5.917.764
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	324.654	440.464
Ammortamenti			
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.332.128	-6.293.098
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.545.654	
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva			
(+)	accantonamenti SUMAI	0	18.007
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	0	0
- Fondi svalutazione di attività			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		2.344.139
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		-1.222.474
- Fondo per rischi ed oneri futuri		4.243.676	1.121.665
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		9.676.522	2.135.077
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-13.072.982	-216.593
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	582	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.964.927	14.086.857
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-1.281	-3.982
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	347.967	2.688.839
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	237.774	-879
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-316.790	443.562
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-2.855.462	1.533.428
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. tom. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-386.994	-641.073
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-351.750	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-195.360	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione - altri contributi extrafondo	0	0

(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	14.520.516	-9.898.154
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	12.385	-11.691
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.487.493	-6.872.342
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	34.105	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-970.153	-4.009.897
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	228.721	-459.644
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	7.091.737	-7.161.695
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	13.522.103	-8.388.187
	ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	510.000	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	-732.704	-81.155
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-1.626.744	
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-615.410	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.166.445	
(-)	Acquisto mobili e arredi	-523.296	
(-)	Acquisto automezzi	-767	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-467.873	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-11.218.558	-17.294.227
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.424.618	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	48.879	
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	6.271	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	304.426	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	6.571.249	2.264.250
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		-1.000
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
	B - Totale attività di investimento	-9.486.354	-15.112.132

ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	
(+)	aumento fondo di dotazione	0	103.920
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	6.631.896	10.095.383
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	-7.030.498	
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	-874.956	3.769.892
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	0	11.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.764.482	-1.459.929
C - Totale attività di finanziamento		-4.038.040	23.509.266
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		-2.291	8.947
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		2.291	-8.947
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs 118/2011, si riporta di seguito il rendiconto finanziario per l'anno 2012, che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata ed in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo di riferimento.

Totale A. Il flusso di cassa generato dalla gestione reddituale rappresenta le principali attività generatrici di ricavi dell'azienda e le altre attività di gestione che non sono di investimento o finanziarie.

La gestione reddituale 2012 presenta un saldo positivo di 13 milioni circa determinato in particolare da maggiori accantonamenti a fondi rischi e oneri (4 mln circa) e da una diminuzione consistente nell'ammontare dei ratei e risconti attivi (7 mln) in adempimento alle indicazioni regionali espresse in tal senso. La dinamica di debiti e crediti presenta diminuzione dei debiti (-13 mln circa) e una corrispondente diminuzione dei crediti (+ 14 mln circa) verso la Regione, una diminuzione dei debiti verso aziende sanitarie pubbliche e di altri debiti (per un totale di oltre 4,5 milioni) nonché una diminuzione dei crediti verso Asl (circa 1,5 mln).

Il raffronto con l'anno precedente evidenzia che la gestione reddituale 2011 presentava un saldo negativo di oltre 8 mln determinato in buona parte dalla perdita di esercizio rilevata in oltre 4 mln mentre il 2012 si chiude sostanzialmente in pareggio (modesto utile). Partendo da un risultato economico positivo anche la gestione reddituale ne risente positivamente.

Totale B. Il flusso di cassa generato dall'attività di investimento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e alla cessione di attività a lungo termine e di altri investimenti non rientranti nella nozione di "liquidità".

Nel corso del 2012 si sono fatti investimenti che tra immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano oltre 18 milioni a fronte di immobilizzazioni materiali dismesse per quasi 9 milioni. Il totale delle attività di finanziamento presenta pertanto un saldo negativo di 9,5 mln circa.

Il raffronto con il 2011 che riportava un saldo negativo di oltre 15 milioni mette in evidenza come l'anno precedente fossero stati fatti maggiori investimenti e con minore copertura rispetto al 2012.

Totale C. Il flusso di cassa generato dall'attività di finanziamento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e al successivo rimborso di risorse finanziarie. L'attività di finanziamento rileva un saldo contributi in conto capitale da Regione di circa 6,5 mln in diminuzione rispetto al 2011 quando il saldo fu di oltre 10 milioni; un minor utilizzo della anticipazione di tesoreria (seppur di non rilevante entità -870 mila euro); un aumento della quota capitale di mutuo rimborsata (2,7 milioni per il 2012 contro 1,5 mln circa del 2011) per la minor incidenza relativa su singola rata della quota interessi; nel 2012 non si è fatto ricorso a mutui mentre nel corso del 2011 si è incassata l'ultima tranche del mutuo per un ammontare di 11 mln. Di rilievo la diminuzione di patrimonio netto legata al ricalcolo delle quote di ammortamento degli anni precedenti il 2012 che hanno determinato la rilevazione di una perdita di esercizi precedenti (circa 7 milioni).

Conclusioni: il flusso di cassa dell'attività operativa (13,5 mln) è stato utilizzato in buona parte per finanziare nuovi investimenti (9,5 mln) mentre il resto (4 mln) è stato assorbito dall'attività finanziaria.

6.7 INFORMAZIONI RIGUARDANTI PROGETTI E FUNZIONI SOVRAZIENDALI ED EVENTI SISMICI.

Finanziamento relativo all'Emergenza-118 per l'anno 2012

Il finanziamento regionale si riferisce all'implementazione dei ponti radio e della centrale operativa 118 in ambito provinciale; a tal fine sono stati acquistati impianti nuovi e potenziata la rete di trasmissione, spese già documentate per € 150.792,62.

Le fatture contabilizzate a bilancio 2012, a fronte di un contributo di complessivi 520.762,88, sono:

- BT Enia Telecomunicazione S.p.A. per € 137.214,00, imputate al conto 302401 Impianti e macchinari (Fornitura e installazione terminali di base);
- COMEL Snca per € 13.578,62 imputati al conto 302401.

Per la conclusione dell'acquisizione delle attrezzature previste dal finanziamento sono stati imputati € 369.970,26 come fatture da ricevere.

Eventi sismici 2012

Con nota prot. 32064 del 11/11/12 indirizzata all'Agenzia Protezione Civile Regione Emilia-Romagna il direttore del Servizio Attività Tecniche dell'Azienda ha illustrato gli interventi posti in essere da questa Azienda per i ripristini urgenti della funzionalità di impianti meccanici indispensabili per riattivare il condizionamento di ambienti ad uso sanitario in conseguenza degli eventi sismici del 20 e del 29 maggio 2012 che hanno comportato una spesa, incluso IVA, pari a € 85.000. Con ordinanza n. 9 del 12/02/13 il presidente della Regione Emilia-Romagna in qualità di Commissario Delegato ha autorizzato e finanziato la spesa suddetta, imputata a Bilancio di Esercizio 2013.



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

Prot. n. 26696

Reggio Emilia, 9/05/2013

Alla cortese attenzione

Dott. Ivan Trenti
Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera
di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova

Oggetto: parere Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria in merito al Bilancio di Esercizio 2012 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova.

La Presidente della Provincia di Reggio Emilia, Sonia Masini, in qualità di Presidente della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia, attesta con la presente che, nel corso della seduta del 9 maggio 2013, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ha approvato all'unanimità degli intervenuti il Bilancio di Esercizio 2012 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova - Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia I.R.C.C.S..

Cordiali saluti,

La Presidente
della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia
Sonia Masini

Ente/Collegio: AZIENDA OSPEDALIERA "ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA" DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede: REGGIO EMILIA

Verbale n. 5 del COLLEGIO SINDACALE del 24/04/2013

In data 24/04/2013 alle ore 15.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

GIOVANNI BASILE Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

ANGELO SALOMONI Presente

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

GUGLIELMO CACCHIOLI Presente

Partecipa alla riunione Direttore Amministrativo Dr. Davide Fornaciari, Dirigente Dr. Morini Alessandro, Collaboratore Amm.vo Dr.ssa Maria Calia in qualità di assistente.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

il Collegio ha preso in esame i criteri utilizzati dall'Azienda per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri.

Fondo interessi moratori: l'accantonamento al fondo è stato adeguato per far fronte al presumibile incremento nelle richieste di riconoscimento di interessi di mora nel corso del 2013 in virtù delle modifiche al decreto legislativo 231/02 che ha portato a 60 gg i tempi di pagamento per i debiti delle az. sanitarie e ha previsto la maggiorazione nel tasso di interessi moratori di un punto rispetto al tasso BCE (8 punti rispetto ai 7 punti previsti in precedenza).

Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): dal II sem. 2013 è prevista la partecipazione del S. Maria nuova alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012. A tal fine, sulla base dello storico, si possono prevedere circa 30 casi valorizzabili preventivamente in un'entità media di circa € 30.000 cad. Per le ragioni anzi espresse, è stato previsto adeguato accantonamento.

Fondo controversie legali: sulla base delle sinistrosità storica l'Azienda prevede un accantonamento necessario per definire un centinaio di eventi ad un costo medio di € 20.000 cad. calcolato presuntivamente su una cifra media vicina alla metà della franchigia per sinistro (€ 50.000). Per le ragioni anzi espresse, è stato previsto adeguato accantonamento.

F/do sv. cred. per mobilità attiva extraregionale: il fondo è stato utilizzato nel corso del 2012 in conseguenza degli accordi tra Regioni (es. Marche e Veneto). Non sono stati fatti accantonamenti in quanto lo si ritiene ancora capiente.

F/do sv. cred. verso aziende sanitarie: l'utilizzo fatto nel corso del 2012 è conseguenza della quadratura debiti/crediti tra le aziende sanitarie regionali sollecitata dalla Regione stessa che ha fatto emergere crediti non più esigibili. In conseguenza di quanto sopra esposto è stato adeguato l'ammontare dell'accantonamento.

F/do sv. cred. verso prefettura: nel corso del 2012 sono stati stralciati crediti verso la Prefettura in quanto, state la loro vetustà, non sono stati ritenuti più esigibili. Non si è proceduto ad ulteriore accantonamento in quanto si ritiene la consistenza del fondo al 31/12/12 ancora adeguata.

F/do sv. cred. verso altri soggetti: al 31/12/2012 si è proceduto ad effettuare un accantonamento di 100.000 euro per adeguare la consistenza del fondo stante le incertezze circa i tempi e gli importi che verranno effettivamente riscossi.

F/do sv. cred. verso RER: al 31/12/2012 si è proceduto ad effettuare un accantonamento di modesta entità per adeguare la consistenza del fondo stante le incertezze circa i tempi e gli importi che verranno effettivamente riscossi.

Fondo manutenzioni cicliche: l'importo posto in bilancio indica l'ammontare prevedibile delle manutenzioni cicliche programmate dall'Azienda nel prossimo quinquennio che non rientrano nelle manutenzioni ordinarie né in quelle straordinarie.

Sono stati altresì visionati i conteggi relativi agli accantonamenti del personale convenzionato e in quiescenza ritenendo congrui i criteri adottati dall'Azienda.

Il Collegio prende atto del mancato stanziamento delle seguenti poste contabili:

Costi di impianto e di ampliamento (tab. 2 Nota Integrativa)

Costi di ricerca e sviluppo (tab. 3 Nota Integrativa)

Costi di pubblicità (tab. 4 Nota Integrativa)

Il Collegio rilascia parere favorevole a tale mancato stanziamento; si rileva che anche negli ultimi 3 bilanci nessun importo era stato allocato in tali voci.

ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

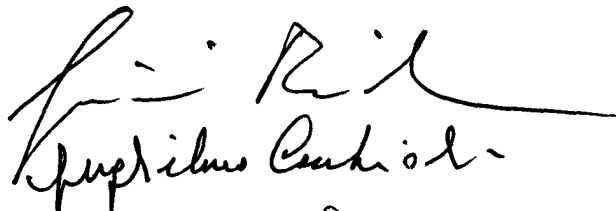

RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

un primo esame della bozza del Bilancio di Esercizio 2012 dell'Azienda, rimandando l'approfondimento di alcune voci ad un momento successivo e la relativa approvazione a seguito della delibera di adozione da parte della Direzione Generale.

La seduta viene tolta alle ore 18.00 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.


Giuseppe Caciò

Angelo Sabatini

Ente/Collegio: AZIENDA OSPEDALIERA "ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA" DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede: REGGIO EMILIA

Verbale n. 6 del COLLEGIO SINDACALE del 07/05/2013

In data 07/05/2013 alle ore 9:00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

GIOVANNI BASILE Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

ANGELO SALOMONI Presente

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

GUGLIELMO CACCHIOLI Presente

Partecipa alla riunione Dr. Davide Fornaciari, Direttore Amministrativo, Dr. Morini Alessandro, Dott.ssa Maria Calia,
Collaboratore Amm.vo del Servizio Bilancio e Finanza in qualità di segretario.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Esame del Bilancio d'Esercizio 2012
Analisi del bilancio/rendiconto 2012 dell'I.R.C.C.S.

ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

Il Collegio Sindacale, avendo già in precedenza ricevuto copia del progetto di Bilancio d'esercizio 2012, ne completa l'esame chiedendo ulteriori informazioni e chiarimenti al Dr. Fornaciari ed al Dr. Morini, chiedendo di visionare il dettaglio di alcuni conti e i calcoli per la determinazione di alcune appostazioni di bilancio.

In particolare poi ci si sofferma sull'analisi del bilancio/rendiconto 2012 dell'I.R.C.C.S. discutendo sulla modalità di calcolo di alcune voci e sui risultati e le difficoltà dell'effettiva applicazione delle procedure contabili che erano in precedenza state concordate con la Direzione.

Il Collegio riceve esauriente e chiara risposta ai propri quesiti e si dichiara soddisfatto delle informazioni ricevute.

Il Collegio, al termine della propria analisi, esprime giudizio positivo sul Bilancio di Esercizio 2012 dell'Azienda Ospedaliera (la relativa relazione del Collegio Sindacale è allegata al presente verbale).

Per quanto riguarda il bilancio/rendiconto 2012 dell'I.R.C.C.S., esso è oggetto di separata relazione (pure essa allegata al presente verbale) ed anche su questo il Collegio esprime giudizio positivo.

La seduta viene tolta alle ore 13:00

previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2012

In data 07/05/2013 si è riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERA "ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA" DI REGGIO EMILIA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2012.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Giovanni Basile - Presidente

Dott. Guglielmo Cacchiolo - Componente

Rag. Angelo Salomoni - Componente

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2012 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 51

del 30/04/2013, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2013

con nota prot. n. del e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 8.026,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 4.326.341,00, pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2012, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2011)	Bilancio d'esercizio 2012	Differenza
Immobilizzazioni	€ 176.166.280,00	€ 174.350.032,00	€ -1.816.248,00
Attivo circolante	€ 112.332.788,00	€ 97.564.540,00	€ -14.768.248,00
Ratei e risconti	€ 8.595.693,00	€ 1.503.956,00	€ -7.091.737,00
Totale attivo	€ 297.094.761,00	€ 273.418.528,00	€ -23.676.233,00
Patrimonio netto	€ 40.592.711,00	€ 34.324.353,00	€ -6.268.358,00
Fondi	€ 5.955.960,00	€ 10.199.636,00	€ 4.243.676,00
T.F.R.	€ 102.056,00	€ 102.056,00	€ 0,00
Debiti	€ 249.642.391,00	€ 228.377.834,00	€ -21.264.557,00
Ratei e risconti	€ 801.643,00	€ 414.649,00	€ -386.994,00
Totale passivo	€ 297.094.761,00	€ 273.418.528,00	€ -23.676.233,00
Conti d'ordine	€ 27.048.333,00	€ 23.731.799,00	€ -3.316.534,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2011)	Bilancio di esercizio 2012	Differenza
Valore della produzione	€ 273.622.829,00	€ 288.348.201,00	€ 14.725.372,00
Costo della produzione	€ 268.290.822,00	€ 278.280.916,00	€ 9.990.094,00
Differenza	€ 5.332.007,00	€ 10.067.285,00	€ 4.735.278,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.310.720,00	€ -1.522.596,00	€ -211.876,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.394.250,00	€ 1.608.249,00	€ 213.999,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 5.415.537,00	€ 10.152.938,00	€ 4.737.401,00
Imposte dell'esercizio	€ 9.733.852,00	€ 10.144.912,00	€ 411.060,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -4.318.315,00	€ 8.026,00	€ 4.326.341,00

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2012 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2012)	Bilancio di esercizio 2012	Differenza
Valore della produzione	€ 276.667.000,00	€ 288.348.201,00	€ 11.681.201,00
Costo della produzione	€ 271.745.000,00	€ 278.280.916,00	€ 6.535.916,00
Differenza	€ 4.922.000,00	€ 10.067.285,00	€ 5.145.285,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.720.000,00	€ -1.522.596,00	€ 197.404,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 870.000,00	€ 1.608.249,00	€ 738.249,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 4.072.000,00	€ 10.152.938,00	€ 6.080.938,00
Imposte dell'esercizio	€ 9.782.000,00	€ 10.144.912,00	€ 362.912,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -5.710.000,00	€ 8.026,00	€ 5.718.026,00

Patrimonio netto	€ 34.324.353,00
Fondo di dotazione	€ 843.846,00
Finanziamenti per investimenti	€ 80.892.861,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 1.463.798,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 5.411.493,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -54.295.671,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 8.026,00

L'utile di € 8.026,00

1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2012
2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Bilancio di Previsione 2012 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia è stato predisposto secondo le indicazioni contenute nella Delibera di Giunta Regionale n. 653 del 21 maggio 2012 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2012".

L'equilibrio economico-finanziario ha costituito vincolo e obiettivo di tutto il Sistema Sanitario Regionale.

La Regione Emilia Romagna, dal 2008, ha posto come obiettivo alle Aziende Sanitarie della regione il riassorbimento degli ammortamenti netti sorgenti dai beni entrati in funzione dal 2008 in poi.

Per la prima volta nel 2011, anche il Ministero ha modificato i criteri per la verifica dell'equilibrio economico finanziario, introducendo l'obbligo di copertura degli ammortamenti sorgenti dal 2010 in avanti.

Nel 2012 l'obiettivo ministeriale è diventato ancora più stringente e la valutazione dei risultati d'esercizio delle Aziende Sanitarie e del Consolidato Regionale ha previsto la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale.

Tale modalità ha comportato la necessità a livello regionale di assicurare una situazione di pareggio di bilancio secondo i criteri civilistici.

Considerato che, nel 2012, la crescita del finanziamento complessivo a livello regionale, pari a 156,248 milioni di euro, corrispondente al +2%, doveva garantire la totale copertura degli ammortamenti, la Regione Emilia Romagna, in sede di riparto del finanziamento alle Aziende, ha deciso di accantonare circa 120 milioni di €, garantendo la copertura degli ammortamenti fino al 2009, ponendo come obiettivo alle Aziende Sanitarie, nell'ambito dell'equilibrio economico finanziario, la copertura degli ammortamenti sorgenti dal 2010.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

in questa categoria sono stati ricompresi gli acquisti di software applicativo nonché l'acquisizione di licenza d'uso dello stesso a tempo indeterminato. La voce raggruppa i conti patrimoniali "software" e "software ad uso sanitario".

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Il totale, pari a € 6.000, è riferito ad azioni della società CUP 2000 e di Lepida spa.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Complessivamente si registra un decremento delle rimanenze pari a 216.000 €, in particolare di quelle sanitarie (scorte di

reparto). La categoria maggiormente interessata è quella dei "dispositivi medici".

Per quanto concerne la valorizzazione delle rimanenze di materiale farmaceutico ed economale in giacenza presso i reparti aziendali, essa è stata effettuata utilizzando il costo ultimo desumibile dalle fatture di acquisto - per i reparti non dotati di procedure informatizzate per la gestione delle scorte. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata seguendo le tariffe regionali e nazionali vigenti. In tutti i casi citati i criteri di valorizzazione utilizzati sono stati gli stessi dell'esercizio precedente.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti.

Si è provveduto poi ad incrementare il fondo svalutazione crediti, per riallineare il valore ad una dimensione più consona al totale dei crediti dell'azienda per 250.000 €, in considerazione dell'utilizzo del fondo fatta nel 2012.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il giro di fondi in Tesoreria Provinciale dello Stato delle giacenze sui c/c postali, stante l'obbligo in tal senso per gli enti assoggettati alla Tesoreria Unica.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2012.)

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Non sono state contabilizzate le degenze in corso alla data del 31/12/2012 (analogamente agli esercizi precedenti).

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

E' stata svolta una ricognizione regionale circa l'entità e le modalità di determinazione dei fondi rischi ed oneri aziendali, al fine di valutare lo stato dei rischi aziendali secondo quanto previsto dall'art.29, comma 1, lettera g) del citato Decreto Lgs. N° 118/2011, che ha evidenziato la complessiva adeguatezza dei fondi aziendali alla luce della normativa regionale; nelle more dell'emanazione di ulteriori criteri nazionali per la valutazione dello stato dei rischi, tenuto anche conto dell'avvio del percorso attuativo della certificabilità previsto dall'art.2 del Decreto Minsan del 17/9/2012, in sede di chiusura dei bilanci dell'esercizio 2012 le Aziende Sanitarie sono state comunemente invitate dalla Regione a valutare prudenzialmente gli accantonamenti a fronte di passività certe, ma di ammontare o data di estinzione indeterminati, oppure di passività probabili.

E' stato effettuato, in sede di chiusura esercizio, un accantonamento pari ad € 1.100.000 al Fondo per rischi non assicurati a motivo della liquidazione di quei sinistri che nella loro qualità di fatto-noto avessero a rappresentarsi come rigettabili sia dalla Compagnia assicuratrice attuale. L'andamento della gestione del contenzioso infatti rende sempre con maggior evidenza il

graduale irrigidimento delle Compagnie ad assumere in trattazione i sinistri che non rientrano, al momento della loro "denuncia" nei limiti precisi previsti dalle formule assicurative claims.

Tutto questo in considerazione della franchigia di 50.000 € prevista dalla nuova assicurazione RC.

Inoltre è stato fatto accantonamento al Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per 580.000 €: è infatti prevista la partecipazione del S. Maria Nuova alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012.

Fra gli altri accantonamenti si rileva in particolare:

- Fondo interessi moratori (300.000 €): l'accantonamento al fondo è stato adeguato per far fronte al presumibile incremento nelle richieste di riconoscimento di interessi di mora nel corso del 2013 in virtù delle modifiche al decreto legislativo 231/02 che ha portato a 60 gg i tempi di pagamento per i debiti delle az. sanitarie e ha previsto la maggiorazione nel tasso di interessi moratori di un punto rispetto al tasso BCE (8 punti rispetto ai 7 punti previsti in precedenza);

- Fondo manutenzioni cicliche (1.000.000 €): l'importo posto in bilancio indica l'ammontare prevedibile delle manutenzioni cicliche programmate dall'Azienda nel prossimo quinquennio che non rientrano nelle manutenzioni ordinarie né in quelle straordinarie;

- Fondo strutture operative sanitarie (644.000 €): l'importo posto in bilancio indica l'accantonamento di donazioni e contributi versati da privati a favore di varie unità operative dell'azienda, e per i quali non si è ancora previsto lo specifico utilizzo.

Gli altri accantonamenti sono per quote inutilizzate contributi, e si riferiscono alle nuove modalità contabili che prevedono, al posto del risconto, l'accantonamento ad apposito fondo dei contributi di parte corrente non utilizzati nell'esercizio.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Sono rappresentati, per 157.485.946 €, da debiti che scadono entro 12 mesi, per 31.252.695 € da debiti che scadono tra 12 mesi e 5 anni e per 39.495.276 € da debiti che scadono oltre i 5 anni.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

I principali debiti sono, nell'ordine: debiti verso fornitori per acquisto di beni di consumo e servizi, debiti verso aziende sanitarie, debiti per mutui, debiti verso regione, debiti verso istituto tesoriere, debiti verso dipendenti, debiti verso istituti di previdenza. In merito alla situazione finanziaria, il Collegio prende atto che i tempi medi di pagamento registrati nell'anno 2012 sono pari a 270 giorni, come l'anno 2011.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 2.044.760,00
Beni in comodato	€ 5.887.731,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 0,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 15.799.308,00

(Eventuali annotazioni)

Il Bilancio di Esercizio 2012 dell'Azienda si è chiuso con un risultato di pareggio (utile di esercizio pari ad 8.026 euro); è stato pertanto rispettato l'impegno dell'Azienda per un'azione di contenimento volto a conseguire il risultato atteso.

In merito al Valore della Produzione, si registra un incremento del 5,3% rispetto all'esercizio precedente e del 4,4% rispetto al preventivo. Lo scostamento è giustificato principalmente da:

- 5.710.000 €, corrispondenti agli ammortamenti non sterilizzati di competenza del 2012 ed entrati in produzione fino al 31/12/2009, somma distribuita dalla Regione Emilia-Romagna con delibera 2175/2012, come Gestione Sanitaria Accentrata, a seguito di apposito accantonamento fatto ad inizio esercizio;

- 4.770.000 €, riparto assegnato con delibera di Giunta Regionale "Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l'anno 2012 e per la predisposizione dei bilanci di esercizio delle aziende sanitarie", con l'obiettivo di garantire il pareggio di bilancio a fronte della salvaguardia dei Livelli Essenziali di Assistenza;

- Proventi e ricavi di esercizio: si registra un incremento di 1,6 milioni di € rispetto al consuntivo 2011 (+ 0,7%) e di 1,8 milioni di € rispetto al preventivo 2012 (+ 0,8%). Questo per effetto della rimodulazione dell'accordo di fornitura 2012 con l'Azienda USL di Reggio Emilia, alla luce del consuntivo dell'attività svolta dall'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, che ha portato ad una diversa allocazione delle voci di ricavo lasciando invariato il tetto complessivo di risorse preventivate (si registra un decremento di 1 milione di € alla voce rimborsi). In netto incremento, in particolare, i volumi di attività specialistica ambulatoriale;

- Sterilizzazione quote ammortamento: l'incremento di 1.138.000 €, è conseguente all'applicazione delle nuove aliquote di ammortamento previste dal D.Lgs.118/2011.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

Irap ed Ires

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 9.962.598,00
I.R.E.S.	€ 167.314,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 106.945.869,39
Dirigenza	€ 51.121.785,89
Comparto	€ 55.824.083,50
Personale ruolo professionale	€ 710.816,37
Dirigenza	€ 710.816,37
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 18.635.370,00
Dirigenza	€ 234.206,67
Comparto	€ 18.401.163,33
Personale ruolo amministrativo	€ 7.806.774,41
Dirigenza	€ 719.767,81
Comparto	€ 7.087.006,60
Totale generale	€ 134.098.830,17

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:
- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:
- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:
- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:
- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:
- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:
- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:
- Altre problematiche:

Personale Dipendente

Si registra uno scostamento pari a 1,5 milioni di € rispetto al consuntivo 2011 e di 0,8 milioni di € rispetto al preventivo 2012. Il costo del personale ha registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 1.492.091, (+1,12%), riconducibile ad un aumento complessivo di 24 unità di personale.

L'incremento deriva da un aumento di 33 unità a tempo determinato (+3 unità per il personale della dirigenza e +30 unità per il personale del comparto) e un decremento di 9 unità per il tempo indeterminato (+ 7 unità per il personale della dirigenza e - 16 unità per il personale del comparto).

Per quanto concerne la dirigenza si registra complessivamente un incremento di 10 unità (prevalentemente di personale

medico e sanitario).

Relativamente al personale del comparto, l'incremento è prevalentemente attribuibile al personale infermieristico (+ 10), connesso alla necessità di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza e a sostegno delle riorganizzazioni aziendali secondo le linee guida regionali e per l'avvio del Modello di Intensità di cura e Complessità Assistenziale. Il lieve incremento del personale amministrativo riguarda alla copertura di posti d'organico di nuova istituzione a seguito del riconoscimento dell'ASMN in IRCCS.

Mobilità passiva

Importo	
---------	--

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere _____
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un _____ rispetto all'esercizio precedente.
istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

_____ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 126.685.545,00
---------	------------------

Beni sanitari

Il fattore produttivo "beni sanitari" è stato oggetto di particolare attenzione da parte della Direzione aziendale, si è assestato su un valore di scostamento percentuale superiore di 2,5 punti.

Acquisto di servizi sanitari

Il consuntivo registra un decremento di 451.000 € rispetto alla previsione (- 1,5%) e un incremento rispetto al consuntivo 2011 di 383.000 € (+ 1,3%).

Acquisto di servizi non sanitari

Incremento, rispetto al 2011, di + 3,5% (1,5 milioni di €).

Rispetto al preventivo 2012 invece si registra una contrazione dello 0,5% (-210.000 €).

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 11.302.602,00
Immateriali (A)	€ 324.654,00
Materiali (B)	€ 10.977.948,00

Eventuali annotazioni

Sostanzialmente stabile la voce ammortamenti.

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.522.596,00
Proventi	€ 5.497,00
Oneri	€ 1.528.093,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 1.608.249,00
Proventi	€ 1.924.499,00
Oneri	€ 316.250,00

Eventuali annotazioni

Il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari è così composto:

Plusvalenze 25.265

Proventi da donazioni e liberalità diverse 568.100

Sopravvenienze attive 203.106

Insussistenze attive 1.128.028

Minusvalenze -34.316

Sopravvenienze passive -133.078

Insussistenze passive -148.856

Ricavi

I contributi da FSR sono pari a complessivi 33.960.000 € (rispetto a 23.395.000 € da preventivo 2012 e 21.373.000 € del consuntivo 2011).

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto

e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la

corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.) trasmessi nei termini stabiliti

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 9.478,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che è stato utilizzato apposito accantonamento che è risultato capiente (al netto dell'utilizzo risulta para ad € 384.337 complessivi, al 31/12/12).

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

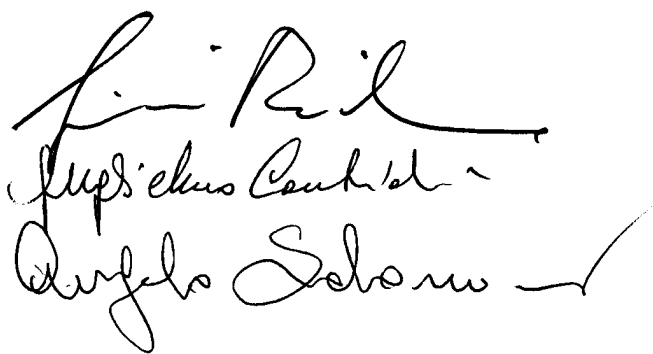
al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio Sindacale apprezza i risultati non solo economici della gestione, il continuo sforzo nel contenimento dei costi e nel raggiungimento di sempre migliori risultati in termini di efficacia e di efficienza. Nel contempo il Collegio continua a raccomandare la massima vigilanza sulla sostenibilità finanziaria degli investimenti e del relativo indebitamento su cui risulta ovviamente indispensabile la preventiva autorizzazione da parte della Regione Emilia-Romagna.

Il Collegio prende altresì atto che nel documento denominato "linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013" (Delibera di Giunta Regionale n. 199 del 25/02/2013) la Regione Emilia-Romagna si assume l'impegno ad assicurare la copertura finanziaria, nell'arco temporale di venticinque anni, degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011, evidenziati nei bilanci aziendali e non ancora finanziati. Tale copertura sarà assicurata mediante le risorse aggiuntive regionali a disposizione del Servizio Sanitario Regionale.

Poiché tale ammontare corrisponde in modo sostanziale al totale delle perdite cumulate negli stessi anni, il Collegio rileva con soddisfazione il pieno ripristino del Patrimonio Netto aziendale.



Fin. Bil.
Sup. elus. Cont. Bil.
Angelo Sobran

REGIONE EMILIA ROMAGNA

**AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA
ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA**

**ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA -
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO**

Sede: Reggio Emilia, Viale Risorgimento n.57

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AL

BILANCIO/RENDICONTO I.R.C.C.S. AL 31.12.2012

REGIONE EMILIA ROMAGNA

**AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA
ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA**

**ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA -
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO**

Sede: Reggio Emilia, Viale Risorgimento n.57

***RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL
BILANCIO/RENDICONTO IRCCS CHIUSO AL 31.12.2012***

Nel giorno 7 del mese di maggio dell'anno 2013, si è riunito presso la sede della Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia il Collegio sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame del bilancio dell'esercizio 2011 dell'Azienda.

Risultano essere presenti i Signori:

- Giovanni Basile, Presidente in rappresentanza della Regione Emilia Romagna;
- Dottor Guglielmo Cacchioli, Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci;
- Rag. Angelo Salomoni, Componente in rappresentanza del Ministero della Salute.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio di esercizio 2012 dell'Azienda costituito, come prescrive il Decreto legislativo n° 118 del 23 giugno 2011, da:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario

- Nota integrativa
- Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, a corredo.

Il Collegio Sindacale conferma che il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'Azienda e pertanto esprime giudizio positivo in merito allo stesso.

Per quanto attiene al Bilancio di Esercizio 2012 aziendale, il presente allegato rimanda al verbale, adottato in data 7 maggio 2013, per tutti gli approfondimenti, ed ai documenti adottati con delibera n° 51 del 30 aprile 2012.

Con riferimento al percorso che ha portato al riconoscimento dell'Azienda in I.R.C.C.S., il Collegio Sindacale prende atto che:

A livello nazionale, la disciplina riguardante gli *"Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico"* è riconducibile all'*art. 42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, n. 3*, recante delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed al *decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288*, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e, in particolare, l'*art. 14, comma 3*, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Nell'ambito della *legge regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, l'art. 12* prescrive la promozione della costituzione di alcuni IRCCS sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la *legge regionale n. 29 del 23 dicembre 2004* e successive modificazioni e integrazioni, quali parti integranti del SSR.

Il *comma 3, lettera b), del sopra citato art. 12* stabilisce che possono essere costituite in IRCCS **strutture interne** ad Aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

In tale contesto, con *deliberazione del 22 aprile 2008*, l'Assemblea Legislativa della Regione Emilia-Romagna ha individuato due Aziende Sanitarie tra le strutture per le quali avviare il percorso di costituzione e riconoscimento in IRCCS, e precisamente:

- l'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia» all'interno dell'Azienda Ospedaliera «Arcispedale Santa Maria Nuova» di Reggio-Emilia;
- il “Polo delle Scienze Neurologiche del Dipartimento di Neuroscienze dell'Azienda Usl di Bologna”.

Con successive deliberazioni n. 918/2008 e n. 184/2009, la Giunta regionale, nel prendere atto, rispettivamente, dell'istanza per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna nella disciplina di «Scienze Neurologiche» e nella disciplina «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali» dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova», in riferimento al presidio interno alla stessa, ha riconosciuto la coerenza degli stessi “Istituti” con la programmazione sanitaria regionale.

Con l'istanza del 6 marzo 2009, l'Assessore alle politiche per la salute della Regione Emilia-Romagna ha trasmesso al Ministero competente l'istanza per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova» in riferimento al citato presidio, nella disciplina di «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali».

Con la delibera n. 61 del 26 giugno 2009, adottata dal Direttore generale dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova», viene modificato l'Atto aziendale dell'Azienda con l'individuazione dell'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia», definendone la natura, le finalità, l'autonomia e la macrostruttura organizzativa dell'Istituto.

Con la nota prot. n. 177162 del 9 luglio 2010, l'Assessore alle politiche per la salute della Regione Emilia-Romagna ha dichiarato, tra l'altro, che la configurazione complessiva dell'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia» assicura i profili di autonomia necessari per il riconoscimento in IRCCS ai sensi del citato comma 3, lettera b), dell'art. 12 L.R. n. 4/2008.

Conseguentemente alla visita in loco presso la citata Azienda, effettuata dagli esperti della Sottocommissione di valutazione (nominata dal Ministero della Salute ai sensi dell'*art. 14, comma 2, del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288*) in data 26 luglio

2010, con apposita relazione della medesima, si sono riconosciuti i caratteri della scientificità dell'Istituto.

Con la nota prot. n. 85480 dell'11 ottobre 2010, il Ministero dell'economia e delle finanze ha espresso il proprio parere favorevole in merito all'ulteriore corso dell'iter per il riconoscimento dell'Istituto in questione.

Infine, accertata la sussistenza dei requisiti previsti dall'art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 e visto il parere favorevole della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano¹, il Ministero della Salute, con D.M. 12 aprile 2011², ha riconosciuto, per un periodo di tre anni, a decorrere dalla data di pubblicazione del presente decreto nella Gazzetta Ufficiale, il carattere scientifico, nella disciplina di «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali», dell'Azienda Ospedaliera «Arcispedale Santa Maria Nuova», ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia».

Coerentemente ai decreti ministeriali di istituzione e alla L.R. 4/2008, gli IRCCS, così istituiti, divengono una “struttura interna” dell'Azienda sanitaria individuata come idonea allo scopo, alla quale è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile all'interno del Bilancio aziendale, provvedendo alla destinazione dei beni, del personale e delle altre risorse necessarie allo svolgimento delle attività istituzionali.

La rendicontazione/bilancio di esercizio I.R.C.C.S.

Il collegio sindacale prende atto della bozza di documento regionale pervenuta in data 25/1/2012, avente ad oggetto: “Nuovi IRCCS in Emilia-Romagna”, con la quale la Regione stabilisce che: “Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di Previsione ed il Bilancio Consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un “sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale”, utilizzando, allo scopo, la Contabilità analitica aziendale, con creazione di specifici

¹ Espresso nella seduta del 20 gennaio 2011.

Centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della CO.GE che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva .L'andamento economico dell'attività degli IRCCS è illustrato in apposita sezione del Bilancio d'esercizio dell'Azienda - in Nota Integrativa - con l'evidenza di un prospetto di conto economico (coerente con quanto stabilito dall'ex art. 13 della L.R. 50/94) e relazione illustrativa delle attività svolte”.

ESAME DEL CONTO ECONOMICO

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del Conto Economico al 31.12.2012, espressi in Euro, confrontati con i dati al 31.12.2011: :

Conto Economico	Bilancio di esercizio 2012 2010	Bilancio di Esercizio 2011
Valore della Produzione	76.028.740	73.018.248
Costi della Produzione	74.738.318	71.519.493
Differenza	1.290.422	1.498.755
Proventi ed oneri finanziari +/-	-345.172	-235.939
Rettifiche di valore attività finanziarie +/-	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	194.284	
Risultato prima delle imposte +/-	1.139.534	1.262.816
Imposte dell'esercizio	1.138.438	1.170.020
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	1.096	92.796

Questa l'analisi di dettaglio:

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	2012	2011
A.1) Contributi in c/esercizio	3.488.822	2.527.167
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		50.000
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	227.167
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati		
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura IFA		
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		187.875
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		7.875
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici		31.417
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	3.488.822	2.250.000

A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.757.740	
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	325.600	
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	1.250.000	2.250.000
A.1.c.4) da privati	155.482	
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	23.142	
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	71.670.916	70.396.287
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	71.113.156	69.838.437
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	557.760	557.850
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi		
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	610.748	
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	235.111	94.794
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
A.9) Altri ricavi e proventi		
Totale A)	74.225.746	71.044.948
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	15.884.763	14.953.743
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	15.645.552	14.711.863
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	239.210	241.880
B.2) Acquisti di servizi sanitari	36.825.954	32.610.742
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		

B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	5.202.762	4.487.111
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	25.258.596	22.637.883
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	104.158	115.556
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraoemia)	476.139	428.985
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.274.509	1.156.181
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.509.789	3.785.026
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.653.841	4.009.957
B.3.a) Servizi non sanitari	3.420.442	3.752.600
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	62.613	144.505
B.3.c) Formazione	170.786	112.852
B.4) Manutenzione e riparazione	856.221	1.709.319
B.5) Godimento di beni di terzi	393.681	179.400
B.6) Costi del personale	14.478.838	15.865.361

B.6.a) Personale dirigente medico	5.751.373	6.461.931
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.708.612	1.669.036
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	5.339.668	5.710.587
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	46.286	45.779
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	1.632.899	1.978.028
B.7) Oneri diversi di gestione	243.413	271.449
B.8) Ammortamenti	1.807.207	1.726.571
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		
B.8.b) Ammortamenti dei fabbricati	1.801.868	1.726.571
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.339	
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		45.900
B.10) Variazione delle rimanenze	0	0
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie		
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		
B.11) Accantonamenti	594.400	147.051
B.11.a) Accantonamenti per rischi	268.800	51.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		
B.11.d) Altri accantonamenti	325.600	96.051
Totale B)	14.728.519	14.415.999
DIFE PER VALORI E ONERI FINANZIARI		
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		

C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	345.172	235.939
Totale C)	345.172	235.939
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	229.655	0
E.1.a) Plusvalenze		
E.1.b) Altri proventi straordinari	229.655	
E.2) Oneri straordinari	35.371	0
E.2.a) Minusvalenze		
E.2.b) Altri oneri straordinari	35.371	
Totale E)	265.026	0
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	1.138.438	1.170.020
Y.2) IRES		
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		
Totale Y)	1.138.438	1.170.020
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.096	92.796

Come sopra evidenziato, con decreto 12 aprile 2011, il Ministero della Salute, d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna, riconosceva per un periodo di tre anni a decorrere dal 24 maggio 2011, data di pubblicazione del Decreto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, il carattere scientifico, nella disciplina di "Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali" dell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova", ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l'"Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia", con sede in Reggio Emilia.

Per omogeneità di confronto tra i due esercizi si è ritenuto, in analogia con quanto fatto nell'esercizio 2011, di rappresentare il Bilancio di esercizio dell'IRCCS, con riferimento all'esercizio 2011, per il periodo 1-1/31-12-2011.

La configurazione contabile

Di seguito la configurazione contabile adottata:

Presidio IRCCS (Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, composto da Anatomia patologica, Oncologia (*), Ematologia(*), Medicina TrASFusionale. Lab. Genetica, Lab. Biologia Molecolare, Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva(*), Centro Citologia Cervico-Vaginale, Fisica Medica, Medicina Nucleare (*) e Radioterapia), nonché Medicina ad indirizzo oncologico.

(*) strutture con PL di degenza ordinaria-day hospital

+

Rete oncologica aziendale, ricoveri/prestazioni ambulatoriali correlati ad una patologia principale oncologica ed erogati in altre strutture aziendali non incluse nei due dipartimenti IRCCS. Vengono comunque esclusi i casi riconducibili alle seguenti discipline (**):

Cardiologia

UTIC

Chirurgia Vascolare

Nido

NPI

Pediatria

Terapia Intensiva

Astanteria (Med. Urgenza)

Neonatologia

+

Infrastruttura ricerca e statistica, formata da Ricerca traslazionale, Statistica e qualità degli studi clinici e Ricerca Epidemiologica.

Ai fini della rilevazione dei flussi informativi l'Azienda di Reggio Emilia, che mantiene la sua tipologia classica di Azienda Ospedaliera (codice 0), è stata articolata in due stabilimenti:

- stabilimento IRCCS, in cui confluiscono Presidio IRCCS + rete oncologica aziendale (STABILIMENTO 02: IRCCS - S. Maria Nuova- Reggio E. CODICE: 080903 02)
- stabilimento ASMN, in cui confluisce la restante parte delle attività (STABILIMENTO 01: Azienda Ospedaliera - S. Maria Nuova - Reggio E. CODICE: 080903 01).

Il valore della produzione è di complessivi 76.028.740 €, in incremento rispetto all'anno precedente del + 4,1%.

Si evidenzia, tra i motivi dell'incremento, il contributo in conto esercizio da Ministero della Salute per ricerca corrente (1.757.740 €) e i ricavi per prestazioni erogate in regime di degenza ed ambulatoriale (incremento percentuale di + 1,8%).

I costi della produzione ammontano a complessivi 74.738.318 €, in incremento rispetto all'anno precedente del 4,5%.

Si evidenzia, tra i fattori produttivi in incremento, l'acquisto di beni sanitari (in particolare farmaci oncologici): + 6,3%, e le prestazioni di degenza e ambulatoriale richieste i c.d. servizi "interni".

La flessione del costo del personale che si registra è dovuta alla riorganizzazione dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica (IRS), nel 2011 Infrastruttura Ricerca Qualità Statistica (IRQS), che ha portato nel 2012 all'afferenza dei settori Qualità e Statistica Ospedaliera dall'Infrastruttura alla Direzione Medica Ospedaliera.

Si è poi proceduto ad una più puntuale allocazione dei costi derivanti dalla rete oncologica ospedaliera.

Sostanzialmente stabili gli altri costi della produzione.

Il Bilancio di Esercizio sezionale "IRCCS" si chiude anche nell'esercizio 2012 in sostanziale pareggio evidenziando un utile pari a 1.096 €, all'interno di un complessivo bilancio di esercizio aziendale, come da verbale, che presenta un utile pari ad € 8.026.

Il Collegio Sindacale prende quindi in esame il bilancio sezionale della ricerca e i criteri di redazione dello stesso.

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	ANNO 2012	ANNO 2011
CONTRIBUTI DELLA RICERCA		
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	2.083.340	-
per ricerca corrente	1.757.740	-
per ricerca finalizzata	325.600	-
5 per mille		
Altri		
Contributi c/esercizio da Regione	1.980.000	1.500.000
per ricerca	1.250.000	1.250.000
Altri	730.000	250.000
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	165.189	89.355
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	125.189	89.355
Altri	40.000	
Contributi c/esercizio da privati	739.930	237.313
no profit per ricerca	80.000	105.001
profit per ricerca	489.930	92.312
Altri	170.000	40.000
Contributi c/esercizio da estero	-	-
con specifica		
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	4.968.459	1.826.667

COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	1.034.072	935.866
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	230.231	252.496
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		
noleggi per attrezzature diagnostiche	419.464	
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca	290.773	604.310
altro sanitari		
altro non sanitari	93.604	79.060
Personale sanitario	2.571.470	985.233
di ruolo dell'ente	2.280.461	951.198
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali	20.000	
altro (borse di studio)	64.175	34.035
altro (contratti libero professionali)	206.834	135.670
Personale amministrativo	488.622	-
con specifica	488.622	
Personale tecnico-professionale	-	-
con specifica		
Godimento di beni di terzi	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro (con specifica)		
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-
con specifica		
Ammortamenti beni materiali	-	-
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
Altro		
Oneri diversi di gestione	30.836	85.626
con specifica	30.836	85.626
Accantonamenti	-	-
con specifica		
Variazioni Rimanenze	-	-
con specifica		
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	4.125.000	2.006.725

DIFFERENZA (A-B)	843.459	-	180.058
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	555.818		-
con specifica	555.818		
RISULTATO FINALE	287.641	-	180.058

Il prospetto di cui sopra mette a confronto i valori economici di costo e ricavo legati alla ricerca nel biennio.

Come è noto, con decreto 12 aprile 2011, il Ministero della Salute, d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna, riconosceva per un periodo di tre anni a decorrere dal 24 maggio 2011, data di pubblicazione del Decreto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, il carattere scientifico, nella disciplina di "Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali" dell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova", ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l'"Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia", con sede in Reggio Emilia.

Per questo motivo i ricavi e i costi del bilancio sezionale della ricerca sono rappresentati, per quanto concerne l'esercizio 2011, per il periodo giugno/dicembre 2011.

I dati relativi all'esercizio 2012 sono invece rappresentati per il periodo 1-1-2012 / 31-12-2012.

I criteri seguiti nell'elaborazione dei dati economici sono stati conformi a quelli relativi all'attività di rendicontazione dei fondi della ricerca per il Ministero della Salute.

Si evidenzia che:

- per quanto concerne il costo del personale, si è provveduto ad imputare il 50% del costo del personale di ruolo oggetto delle rendicontazioni ministeriali per i fondi della ricerca corrente 2011 e 2012. Questo per la peculiarità dell'IRCCS in

tecnologie avanzate e modelli assistenziali in sanità, che è una struttura interna dell'Azienda Ospedaliera. L'elenco dei ricercatori e del personale addetto alla ricerca è impegnato contestualmente in attività di ricerca e attività di assistenza, ad eccezione di alcuni ricercatori dedicati al 100% alla ricerca e come tali dichiarati al Ministero della Salute nel relativo elenco trasmesso entro il Gennaio 2012;

- per quanto concerne i costi generali, rappresentati nello schema come costi indiretti di gestione, si è applicata una percentuale coerente con la percentuale di incidenza dei costi generali di struttura utilizzata ai fini della contabilità analitica aziendale, e che nello specifico corrisponde al 20% dei costi del personale.

Si segnala il contributo in conto capitale di 1,6 milioni di € ottenuto dal Ministero della Salute e finalizzato all'acquisto di un nuovo Acceleratore Lineare.

Il Collegio Sindacale riscontra, infine, che nella relazione sulla gestione al Bilancio di Esercizio 2012 del Direttore Generale sono stati rappresentati i progetti di ricerca 2011 e 2012 dell'azienda e che in apposita sezione dello stesso documento è stato rappresentato lo stato dell'arte e gli obiettivi dell'esercizio relativi alle strutture e all'organizzazione della ricerca.

IL COLLEGIO SINDACALE

f.to Il Presidente	-	Dottor Giovanni Basile
f.to Il Componente	-	Dottor Guglielmo Cacchioli
f.to Il Componente	-	Rag. Angelo Salomoni

